



# LMCK

(LAPORAN MONITORING CAPAIAN KINERJA)



*TRIWULAN IV | 2025*

**BALAI PENGELOLA TRANSPORTASI DARAT KELAS II RIAU  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN DARAT  
KEMENTERIAN PERHUBUNGAN RI**





## Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV

Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau  
Tahun 2025

### DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN DARAT KEMENTERIAN PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA

### Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau Tahun 2025

| No. | Proses    | Nama                                       | Jabatan                                                                     | Tanggal | Paraf                                                                                 |
|-----|-----------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Dikonsep  | <b>a. Fiky Rahman, ST</b>                  | Penata Layanan Operasional                                                  |         |    |
|     |           | <b>b. Lisbet Putri Ardiyati, A.Md. Tra</b> | Penelaah Teknis Kebijakan                                                   |         |    |
|     |           | <b>c. Aulia Devi Kirana, S.Pd</b>          | Penyusun Rencana & Pelaporan                                                |         |   |
| 2.  | Diperiksa | <b>Taufiq Hidayat, SE., M.MTr</b>          | Kepala Subbagian Tata Usaha                                                 |         |  |
| 3.  | Disetujui | <b>Taufiq Hidayat, SE., M.MTr</b>          | Kepala Subbagian Tata Usaha                                                 |         |  |
| 4.  | Disetujui | <b>Muhammadun, S.M</b>                     | Kepala Seksi Sarana & Angkutan Jalan, Sungai, dan Penyeberangan             |         |  |
| 5.  | Disetujui | <b>Yuliansyah, S.SiT., M.M</b>             | Kepala Seksi Lalu Lintas Jalan, Sungai, Danau, Penyeberangan dan Pengawasan |         |  |
| 6.  | Disetujui | <b>Allumni Mulki, S.SiT., M.Sc</b>         | Kepala Seksi Prasarana Jalan, Sungai, Danau dan Penyeberangan               |         |  |

# Daftar Isi



|                     |      |
|---------------------|------|
| Daftar Isi          | iii  |
| Daftar Lampiran     | v    |
| Kata Sambutan       | viii |
| Ringkasan Eksekutif | xi   |

## Bab I    Pendahuluan

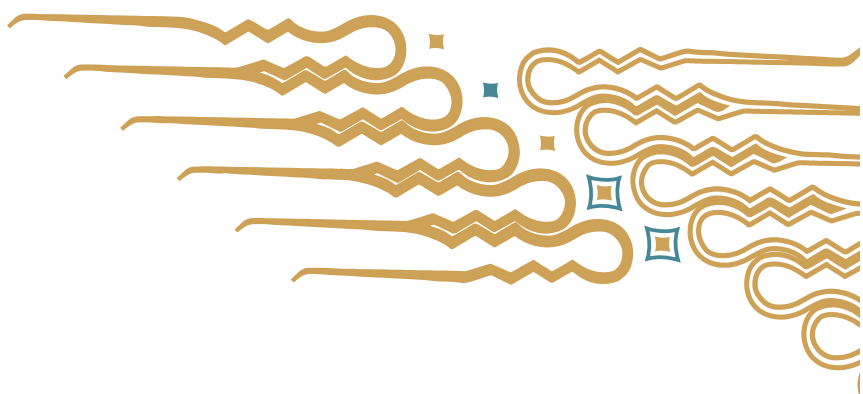
|                                                            |      |
|------------------------------------------------------------|------|
| I.1 Latar Belakang                                         | I-3  |
| I.2 Tugas Pokok dan Fungsi                                 | I-4  |
| I.3 Sumber Daya Manusia                                    | I-7  |
| I.4 Potensi, Isu Strategis dan Permasalahan                | I-8  |
| I.5 Sistematika Laporan                                    | I-10 |
| I.6 Uraian Singkat Perencanaan Strategis                   | I-11 |
| I.7 Uraian Singkat Perjanjian Kinerja Tahun 2025           | I-13 |
| I.8 Uraian Singkat Revisi I Perjanjian Kinerja Tahun 2025  | I-16 |
| I.9 Uraian Singkat Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 | I-20 |

## Bab II Capaian Kinerja Triwulanan

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| II.1 Tahapan Pengukuran Kinerja | II-2  |
| II.2 Pengukuran Capaian Kinerja | II-3  |
| II.3 Realisasi Anggaran         | II-97 |

## Bab III Penutup

|                                                                   |       |
|-------------------------------------------------------------------|-------|
| III.1 Ringkasan Capaian                                           | III-3 |
| III.2 Hasil Evaluasi, Rekomendasi dan Unit Kerja Penanggung Jawab | III-5 |



## Daftar Tabel

|       |       |                                                                                                                                                                          |       |
|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Tabel | I.1   | Data Jumlah Pegawai Balai Transportasi Darat Kelas II Riau                                                                                                               | I-7   |
| Tabel | I.2   | Sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan Balai Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 sesuai Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perhubungan Darat Tahun 2025 – 2029 | I-11  |
| Tabel | I.3   | Perjanjian Kinerja Tahun 2025                                                                                                                                            | I-13  |
| Tabel | I.4   | Perjanjian Kinerja dan Renstra Tahun 2025                                                                                                                                | I-14  |
| Tabel | I.5   | Revisi I Perjanjian Kinerja Tahun 2025                                                                                                                                   | I-16  |
| Tabel | I.6   | Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025                                                                                                                                  | I-20  |
| Tabel | II.1  | Capaian IKK dan SK Triwulan IV Tahun 2025                                                                                                                                | II-5  |
| Tabel | II.3  | Capaian IKK dan SK Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan                                                          | II-10 |
| Tabel | II.4  | Jaringan Trayek Angkutan Jalan Perintis Provinsi Riau TA. 2025                                                                                                           | II-11 |
| Tabel | II.5  | Capaian IKK dan SK Meningkatnya konektivitas jaringan trayek antar kota dengan terminal, pusat kegiatan (KEK, KSN & KI), lintas negara, dan pedesaan antar provinsi      | II-13 |
| Tabel | II.6  | Capaian IKK dan SK Meningkatnya Rasio Konektivitas Jaringan Transportasi Angkutan Penyeberangan                                                                          | II-16 |
| Tabel | II.7  | Capaian IKK dan SK Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan                                                                                               | II-21 |
| Tabel | II.8  | Capaian IKK dan SK Meningkatnya Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Terhadap Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP                                                      | II-33 |
| Tabel | II.9  | Capaian IKK dan SK Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang                                                                                                | II-38 |
| Tabel | II.10 | Capaian IKK dan SK Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi Active dan Passive Safety                                                                          | II-52 |
| Tabel | II.11 | Capaian IKK dan SK Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan                                                                                                     | II-58 |
| Tabel | II.12 | Capaian IKK dan SK Meningkatnya Kesadaran & Attitude Pengguna Jalan Berkeselamatan                                                                                       | II-63 |
| Tabel | II.13 | Capaian IKK dan SK Meningkatnya Layanan Perkantoran                                                                                                                      | II-68 |
| Tabel | II.14 | Perbandingan Pagu & Realisasi                                                                                                                                            | II-97 |
| Tabel | II.15 | Rincian Realisasi Anggaran Per Sasaran Kegiatan Pada Periode Triwulan IV TA. 2025                                                                                        | II-98 |
| Tabel | II.16 | Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                       | II-99 |
| Tabel | III.1 | Hasil Evaluasi, Rekomendasi, dan Unit Kerja Penanggung Jawab                                                                                                             | III-5 |

## Daftar Gambar

|        |       |                                                                                                         |       |
|--------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Gambar | II.1  | Realisasi IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                        | II-11 |
| Gambar | II.2  | Realisasi IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP                                          | II-14 |
| Gambar | II.3  | Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM                                     | II-17 |
| Gambar | II.4  | Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai SPM                            | II-19 |
| Gambar | II.5  | Realisasi IKK Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ             | II-22 |
| Gambar | II.6  | Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                             | II-27 |
| Gambar | II.7  | Realisasi IKK Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                                 | II-29 |
| Gambar | II.8  | Realisasi IKK Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP             | II-31 |
| Gambar | II.9  | Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata                         | II-34 |
| Gambar | II.10 | Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang                                    | II-36 |
| Gambar | II.11 | Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman          | II-39 |
| Gambar | II.12 | Realisasi IKK Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB                                                 | II-41 |
| Gambar | II.13 | Realisasi IKK Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis | II-43 |
| Gambar | II.14 | Realisasi IKK Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman                     | II-46 |
| Gambar | II.15 | Realisasi IKK Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                 | II-48 |
| Gambar | II.16 | Realisasi IKK Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat             | II-50 |
| Gambar | II.17 | Realisasi IKK Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat                | II-53 |
| Gambar | II.18 | Realisasi IKK Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) | II-56 |
| Gambar | II.19 | Realisasi IKK Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa                                            | II-59 |
| Gambar | II.20 | Realisasi IKK Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat                                | II-61 |

# Daftar Lampiran

- Lampiran 1.** IKU Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 2.** Revisi II IKU Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 3.** SK IKK BPTD Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 4.** Renja-RKT Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 5.** Revisi Renja-RKT Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 6.** PK Kabalai Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 7.** Revisi II PK Kabalai Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 8.** PK Kasubbag TU Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 9.** Revisi II PK Kasubbag TU Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 10.** PK Kasi PJSDP Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 11.** Revisi II PK Kasi PJSDP Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 12.** PK Kasi SAJSDP Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 13.** Revisi II PK Kasi SAJSDP Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 14.** PK Kasi LLJSDPP Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 15.** Revisi II PK Kasi LLJSDPP Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 16.** Renaksi Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 17.** Revisi II Renaksi Tahun Anggaran 2025
- Lampiran 18.** Monitoring Renaksi 2025
- Lampiran 19.** SK Dirjen Hubdat-Penetapan Lintas Penyeberangan 2025
- Lampiran 20.** SK Jaringan Trayek Angkutan Jalan Perintis 2025
- Lampiran 21.** Dokumen Lainnya



• KATA

PENGANTAR



## Kata Pengantar

Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau mengemban amanah menjadi organisasi pemerintah yang profesional, yang dapat memfasilitasi dan mendukung mobilitas masyarakat, melalui suatu layanan transportasi darat.

Sebagai institusi publik, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau bertanggung jawab melaksanakan tugas dan fungsi secara akuntabel. Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau merupakan perwujudan akuntabilitas dan transparansi kinerja Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau yang didalamnya menguraikan rencana kinerja yang telah ditetapkan, pencapaian atas rencana kinerja tersebut dan realisasi anggaran.

Penyusunan Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Adapun isi dari laporan ini mencakup Perjanjian Kinerja Tahun 2025 dan Pengukuran Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 serta tingkat efisiensi dan efektivitas penggunaan anggaran terhadap pencapaian kinerja Triwulan IV Tahun 2025.

Kami berharap Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan ini dapat memberikan penjelasan pertanggungjawaban terhadap berbagai pelaksanaan kegiatan serta dapat memberikan manfaat secara optimal dalam penyelenggaraan pemerintahan pada tahun-tahun mendatang.

Pekanbaru, 26 Januari 2026

**Kepala Balai Pengelola Transportasi Darat  
Kelas II Riau**



**MUTTAQIN, S.T., M.M.Tr**  
**NIP. 196912261997031002**



# • RINGKASAN EKSEKUTIF

## Ringkasan Eksekutif

Presiden RI Prabowo Subianto dan Wakil Presiden RI Gibran Rakabuming memulai kepemimpinannya melalui Kabinet Merah Putih periode Tahun 2025- 2029 mengusung Visi "Asta Cita". Asta Cita yang dimaksud dapat dijabarkan secara konkret ke dalam Sasaran Program. Setiap sasaran tersebut disertai dengan ukuran sebagai alat untuk mengetahui pencapaian sasaran dimaksud.

Berdasarkan hasil pengukuran Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) dan evaluasi kinerja Triwulan IV Tahun 2025, secara keseluruhan kinerja Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau sudah cukup baik. Dari 8 (delapan) Sasaran Kegiatan (SK) Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau Triwulan IV tahun 2025, terdapat 7 (tujuh) Sasaran Kegiatan yang mencapai atau sama dengan 100% ( $SK \geq 100\%$ ) dan 1 (satu) Sasaran Kegiatan kurang dari 100% ( $0\% \leq SK < 100\%$ ).

Dari 20 (dua puluh) Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau Triwulan IV Tahun 2025, terdapat 19 (sembilan belas) Indikator Kinerja Kegiatan yang lebih besar atau sama dengan 100% ( $IKK \geq 100\%$ ) dan 1 (satu) Indikator Kinerja Kegiatan kurang dari 100% ( $0\% \leq IKK < 100\%$ ). Adapun rincian capaian untuk setiap IKK pada Triwulan IV Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan sebanyak 9 trayek (target 9 trayek) tercapai 100%;
2. Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan ASDP sebanyak 1 lintasan (target 1 lintasan) tercapai 100%;
3. Jumlah Operasional Layanan Terminal tipe A sesuai SPM terealisasi sebanyak 3 unit (target 3 unit) tercapai 100%;
4. Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai SPM terealisasi sebanyak 3 unit (target 3 unit) tercapai 100%;
5. Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ terealisasi sebanyak 9 kegiatan (target 9 kegiatan) tercapai 100%;
6. Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM terealisasi sebanyak 2 unit (target 2 unit) tercapai 100%;
7. Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM sesuai PM terealisasi sebanyak 2 unit (target 2 unit) tercapai 100%;

8. Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP terealisasi sebanyak 3 kegiatan (target 3 kegiatan) tercapai 100%;
9. Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata sebanyak 3 kegiatan (target 3 kegiatan) tercapai 100%;
10. Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang terealisasi sebanyak 1 kegiatan (target 1 kegiatan) tercapai 100%;
11. Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan pedoman sebanyak 42 kegiatan (target 42 kegiatan) tercapai 100%;
12. Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB terealisasi sebanyak 10 kegiatan (target 10 kegiatan) tercapai 100%;
13. Jumlah Perlengkapan Jalan yang dibangun dan dioperasikan sesuai dengan spesifikasi teknis terealisasi sebanyak 94 % (target 100 %) tercapai 94%;
14. Jumlah Lokasi LRK yang dilakukan intervensi penanganan sesuai pedoman terealisasi sebanyak 4 lokasi (target 4 lokasi) tercapai 100%;
15. Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat terealisasi sebanyak 4 kegiatan (target 4 kegiatan) tercapai 100%;
16. Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat terealisasi senilai 83,76 (target penilaian 83,76) tercapai 100%;
17. Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat terealisasi senilai 90,35 (target penilaian 90,35) tercapai 100%;
18. Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) terealisasi senilai 90,8 (target penilaian 90,8) tercapai 100%;
19. Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa terealisasi sebanyak 2 kegiatan (target 2 kegiatan) tercapai 100%;
20. Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat terealisasi sebanyak 4 kegiatan (target 4 kegiatan) tercapai 100%.

Nilai Kinerja Organisasi dengan perhitungan hasil rata-rata pengukuran pencapaian sasaran kegiatan adalah sebesar 99,63%, dapat disimpulkan bahwa kebijakan, kegiatan, sasaran, indikator kinerja utama dan kegiatan yang dilaksanakan belum terlaksana dengan baik dalam mencapai tujuan dan sasaran serta mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Darat sebagai mana yang telah dirumuskan dalam Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perhubungan Darat Tahun 2025-2029. Hal ini dikarenakan adanya arahan untuk efisiensi anggaran sehingga ada beberapa kegiatan yang masih belum mulai dilaksanakan, seluruh instansi yang ada masih menunggu arahan lanjutan terkait penggunaan anggaran yang sementara ini masih di *hold* pada sistem di Kementerian Keuangan.

Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terus berkomitmen untuk melakukan perbaikan manajemen, dan meningkatkan akuntabilitas kinerja guna meningkatkan pelayanan publik dan kepercayaan publik. Hal ini dicerminkan dengan upaya perbaikan atas setiap sistem manajemen yang dimiliki, antara lain pelaksanaan program reformasi birokrasi, serta adaptasi terhadap teori/praktik terbaik dan terkini.





# BAB I

## PENDAHULUAN

# Bab I

## Pendahuluan

### I.1. Latar Belakang

Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau dituntut untuk menyelenggarakan Sistem Pemerintahan dengan Prudent, Transparan, Akuntabel, Efektif dan Efisien sesuai dengan prinsip - prinsip Good Governance sebagaimana dimaksud dalam Undang - Undang No 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang bersih dan bebas korupsi, kolusi dan nepotisme, sehingga itu diperlukan Akuntabilitas Publik sebagai landasan bagi proses penyelenggaraanya.

---

## I.2 Tugas Pokok dan Fungsi

Sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 1 Tahun 2025, tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 6 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai pengelola Transportasi Darat, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan terminal tipe A, terminal barang untuk umum, unit pelaksana penimbang kendaraan bermotor, dan pelabuhan sungai, danau, penyeberangan, pengendalian dan pengawasan keselamatan sarana, prasarana, lalu lintas dan angkutan jalan, serta keselamatan dan keamanan pelayaran angkutan sungai, danau dan penyeberangan.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau menyelenggarakan fungsi:

- a. Penyusunan rencana, program, dan anggaran;
- b. Pelaksanaan pengelolaan terminal tipe A, terminal barang untuk umum, unit pelaksana penimbangan kendaraan bermotor, dan pelabuhan sungai, danau, penyeberangan;
- c. Pelaksanaan pengendalian keselamatan sarana dan angkutan jalan, keselamatan dan keamanan pelayaran sungai, danau dan penyeberangan, serta melaksanakan kegiatan keperintisan;
- d. Pelaksanaan kegiatan pengelolaan dan pengendalian lalu lintas jalan, sungai, danau dan penyeberangan;
- e. Pelaksanaan pengawasan kegiatan lalu lintas dan angkutan jalan, sungai, danau, dan penyeberangan;
- f. Pelaksanaan urusan tata usaha, rumah tangga, sumber daya manusia, keuangan, hukum, dan hubungan masyarakat; dan
- g. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

Susunan Organisasi BPTD Tipe-A terdiri atas:

- a. Subbagian Tata Usaha;
- b. Seksi Prasarana jalan, Sungai, Danau, dan Penyeberangan;
- c. Seksi Sarana dan Angkutan Jalan, Sungai, Danau dan Penyeberangan;
- d. Seksi Lalu Lintas Jalan, Sungai, Danau, Penyeberangan, dan Pengawasan; dan
- e. Kelompok Jabatan Fungsional.



## STRUKTUR ORGANISASI BALAI PENGELOLA TRANSPORTASI DARAT KELAS II RIAU



**KEPALA BALAI**  
**MUTTAQIN, ST., M.MTr**  
NIP. 19691226 199703 1 002



**KASUBBAG TATA USAHA**  
**TAUFIQ HIDAYAT, SE., M.MTr**  
NIP. 19801209 200502 1 001



**KEPALA SEKSI SAJSDP**  
**MUHAMMADUN, A.Md.LLAJ., S.M**  
NIP. 19771103 200212 1 008



**KEPALA SEKSI PJSDP**  
**ALUMNI MULKI, S.SiT., M.Sc**  
NIP. 19830817 200501 1 003



**KEPALA SEKSI LLJSDP & PENGAWASAN**  
**YULIANSYAH, S.SiT., M.M**  
NIP. 19800713 200112 1 002

### SATUAN PELAYANA TERMINAL TIPE A

TERMINAL TIPE A BRPS PEKANBARU  
TERMINAL TIPE A DUMAI  
TERMINAL TIPE A BANGKINANG

### SATUAN PELAYANAN UNIT PENIMBANGAN KENDARAAN BERMOTOR

UPPKB BALAI RAJA  
UPPKB MUARA LEMBU  
UPPKB TENAYAN RAYA  
UPPKB RANTAU BERANGIN

### SATUAN PELAYANAN PELABUHAN SUNGAI, DANAU DAN PENYEBERANGAN

PELABUHAN PENYEBERANGAN DUMAI  
PELABUHAN PENYEBERANGAN MENGKAPAN  
PELABUHAN SUNGAI DUKU  
PELABUHAN SUNGAI TEMBILAHAN

### JABATAN FUNGSIONAL



#### a. Sub Bagian Tata Usaha

Sub Bagian Tata Usaha mempunyai tugas melaksanakan penyusunan rencana, program, anggaran, dan laporan evaluasi kinerja, pengelolaan urusan keuangan dan Penerimaan Negara Bukan Pajak, serta pelaporan Sistem Akuntansi Instansi, urusan keuangan dan Penerimaan Negara Bukan Pajak, serta pelaporan Sistem Akuntansi Instansi, urusan sumber daya manusia, hukum, hubungan masyarakat, persuratan, kearsipan dan dokumentasi, pelayanan informasi publik, perlengkapan, rumah tangga, serta evaluasi dan pelaporan.

#### b. Seksi Prasarana Jalan, Sungai, Danau, dan Penyeberangan

Seksi Prasarana Jalan, Sungai, Danau dan Penyeberangan memiliki tugas melaksanakan pembangunan, pembangunan, pengembangan, pelayanan jasa, dan pengoperasian terminal tipe A, terminal barang untuk umum, dan unit pelaksana penimbangan kendaraan bermotor, pelabuhan sungai, danau, dan penyeberangan, serta beantuan teknis fasilitas pendukung dan integrasi moda dan pelabuhan sungai, danau, dan penyeberangan.

#### c. Seksi Sarana dan Angkutan Jalan, Sungai, Danau, dan Penyeberangan

Seksi Sarana dan Angkutan Jalan, Sungai, Danau, dan Penyeberangan mempunyai tugas melaksanakan kalibrasi peralatan pengujian berkala dan pemeriksaan kesesuaian fisik rancang bangun kendaraan bermotor, pemeriksaan dan sertifikasi kelaiklautan kapal, analisis trayek angkutan jalan antar kota antar provinsi dan angkutan jalan yang disubsidi oleh pemerintah pusat, penetapan jadwal operasi, pemberian subsidi angkutan jalan dan pelayaran perintis sungai, danau, dan penyeberangan, serta bantuan teknis penyediaan sarana jalan, sungai, danau, dan penyeberangan.

#### d. Seksi Lalu Lintas Jalan, Sungai, Danau, Penyeberangan, dan Pengawasan

Seksi Lalu Lintas Jalan, Sungai, Danau, Penyeberangan, dan Pengawasan mempunyai tugas melaksanakan manajemen dan rekayasa lalu lintas jalan untuk jaringan jalan nasional, penyedia, pengoperasian, dan pemeliharaan perlengkapan jalan, rambu sungai dan danau, sarana bantu navigasi pelayaran, dan sistem informasi manajemen lalu lintas sungai, danau, dan penyeberangan dan alur sungai dan danau, pemberian rekomendasi laik fungsi jalan nasional non-tol, pemberian bantuan teknis perlengkapan jalan, halte, dan rambu sungai, danau, pengamatan dan pemantauan perusahaan angkutan jalan, kegiatan karosari, penyelenggara pengujian berkala kendaraan bermotor, Pelabuhan dan penyelenggara Pelabuhan sungai, danau, dan penyeberangan, kendaraan bermotor di jalan, tarif angkutan jalan, sungai, danau, dan penyeberangan, pemberian subsidi angkutan jalan, pelaksanaan manajemen dan rekayasa lalu lintas, pemenuhan perlengkapan jalan, persetujuan teknis analisis dampak lalu lintas, pemeriksaan persyaratan teknis kendaraan, pemenuhan kelaiklautan kapal, sungai, danau, dan penyeberangan, ketepatan waktu pelayanan, dan pemberian subsidi angkutan sungai, danau, dan penyeberangan, sarana bantu navigasi pelayaran sungai, danau, dan penyeberangan, rambu, alur, dan halte sungai danau, kegiatan pengerukan dan reklamasi di kolam pelabuhan penyeberangan dan alur sungai danau, dan pemanfaatan bantuan teknis, pelaksanaan kegiatan kesyahbandaran pada Pelabuhan sungai, danau, dan penyeberangan, menegakan hukum terhadap pelanggaran peraturan perundang-undangan di bidang lalu lintas dan angkutan sungai, danau, dan penyeberangan, serta patrol dan pengamanan pelayaran sungai, danau, dan penyeberangan.

### I.3 Sumber Daya Manusia

Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau menaungi sebanyak 453 Pegawai dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 1.1 Data Jumlah Pegawai Balai Transportasi Darat Kelas II Riau

| NO           | UNIT KERJA                                                     | PNS        | CPNS Umum 2025 | CPNS Polbit 2025 | PPPK 2023 | PPPK Tahap 1 | PPPK Tahap 2 | PPPK PW   | Outsourcing | SUB TOTAL  |
|--------------|----------------------------------------------------------------|------------|----------------|------------------|-----------|--------------|--------------|-----------|-------------|------------|
| 1            | Kepala BPTD Kelas II Riau                                      | 1          |                | -                | -         | -            | -            |           | -           | 1          |
| 2            | Sub Bagian Tata Usaha                                          | 16         |                |                  | -         | 18           | 1            | 9         | 6           | 50         |
| 3            | Seksi Sarana & Angkutan Jalan, SDP                             | 7          |                | 3                | 1         | 9            | -            |           | 3           | 23         |
| 4            | Seksi Prasarana Jalan, SDP                                     | 10         |                | 2                | -         | 7            | -            | 1         | 1           | 21         |
| 5            | Seksi Lalu Lintas Jalan, SDP, & Pengawasan                     | 12         |                | 4                | -         | 17           | -            |           | -           | 33         |
| 6            | TTA Bandar Raya Payung Sekaki (BRPS), Kota Pekanbaru           | 13         |                | 7                | -         | 56           | 2            | 7         | 2           | 87         |
| 7            | TTA Dumai, Kota Dumai                                          | 5          |                | 6                | 1         | 27           |              | 1         | -           | 40         |
| 8            | TTA Bangkinang, Kab. Kampar                                    | 7          | 1              | 5                | -         | 18           |              | 3         | -           | 34         |
| 9            | UPPKB Balai Raja, Kab. Bengkalis                               | 3          | 1              | 2                | -         | 16           | -            |           | -           | 22         |
| 10           | UPPKB Muara Lembu, Kab. Kuantan Singingi                       | 6          |                | 2                | -         | 17           | 2            |           | -           | 27         |
| 11           | UPPKB Rantau Berangin, Kab. Kampar                             | -          |                |                  | -         | -            |              |           | 2           | 2          |
| 12           | UPPKB Tenayan Raya, Kota Pekanbaru                             | 13         |                | 2                | 1         | 16           | 4            |           | -           | 36         |
| 13           | Pelabuhan Penyeberangan Bandar Sri Junjungan (BSJ), Kota Dumai | 8          |                | 5                | -         | 19           | -            |           | -           | 32         |
| 14           | Pelabuhan Penyeberangan Tj. Buton Mengkapan, Kab. Siak         | 10         |                |                  | -         | 13           | -            |           | 2           | 25         |
| 15           | Pelabuhan Sungai Sungai Duku, Kota Pekanbaru                   | 4          |                | -                | -         | 6            | -            |           | -           | 10         |
| 16           | Pelabuhan Sungai Tembilahan, Kab. Indragiri Hilir              | 1          |                |                  | -         | 7            | -            |           | 2           | 10         |
| <b>TOTAL</b> |                                                                | <b>116</b> | <b>2</b>       | <b>38</b>        | <b>3</b>  | <b>246</b>   | <b>9</b>     | <b>21</b> | <b>18</b>   | <b>453</b> |

## I.4 Potensi, Isu Strategis dan Permasalahan

### 1. Kewenangan

#### 1) UU No. 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas Angkutan Jalan

- a. Terkait prasarana merupakan kewenangan Kementerian Perhubungan;
- b. Terkait jalan merupakan kewenangan Kementerian Pekerjaan Umum (sekarang bernama Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat);
- c. Peraturan Pelaksanaan dari UU No. 22 Tahun 2009

Berbagai peraturan pelaksanaan dari UU No. 22 Tahun 2009 telah dapat diselesaikan sebagai dasar pelaksanaan pekerjaan. Namun demikian masih terdapat Petunjuk Teknis yang masih harus diselesaikan di tahun-tahun mendatang.

#### 2) UU No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

- a. Pembagian urusan pemerintahan Bidang Perhubungan, untuk Pemerintah Pusat yaitu Penyelenggaraan Keselamatan dan Keamanan Pelayaran dan Pengalihan P3D (Personil, Pembiayaan Sarana dan Prasarana, dan Dokumen);
- b. Komitmen Pemda dalam mendukung Pembangunan Prasarana Sub Sektor Perhubungan Darat, seperti ketersediaan/pembebasan lahan untuk jalan akses.

#### 3) PM No. 4 Tahun 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan

Yang menjadi kewenangan Kementerian Perhubungan dalam Transportasi Penyeberangan adalah sebagai berikut:

- a. Keselamatan dan Keamanan Pelayaran TSDP;
- b. Keselamatan dan Keamanan Angkutan di Perairan, Pelabuhan, Perlindungan Lingkungan Maritim;
- c. Penyesuaian nomenklatur dan wewenang organisasi di beberapa matra perhubungan.

### 2. Sumber Daya Manusia

Kebutuhan Pegawai Unit Kerja Mandiri Di Lingkungan Ditjen Hubdat (BPTD dan Satuan Pelayanan). Pembentukan Balai Pengelola Transportasi Darat berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 1 Tahun 2025, tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 6 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai pengelola Transportasi Darat, perlu didukung oleh penambahan jumlah pegawai dalam rangka pelaksanaan tupoksi dikarenakan masih terdapat Satuan Pelayanan yang belum memenuhi standar jumlah pegawai dalam menjalankan tupoksi.

### 3. Anggaran

Terdapat perbedaan yang cukup besar antara pagu kebutuhan usulan dengan alokasi anggaran, sementara tugas yang diamanahkan begitu besar sehingga Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau hanya dapat memenuhi sebagian kebutuhan terhadap prasarana dan sarana perhubungan darat.

#### 4. Isu Strategis

Isu Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau adalah:

1. Intruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025;
2. PM 108 Tahun 2017 Tentang Penyelenggaraan Angkutan Orang Dengan Kendaraan Bermotor Umum Tidak Dalam Trayek;
3. IM 9 Tahun 2024 tentang Pengalihan Tugas dan Fungsi di Bidang Penyelenggaraan Angkutan Sungai, Danau, dan Penyeberangan;
4. IM 3 Tahun 2025 tentang Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Keselamatan dan Keamanan Pelayaran pada Transportasi Sungai, Danau dan Penyeberangan;
5. Pengoperasian Jembatan Timbang (UPPKB);
6. Pengoperasian Terminal Penumpang;
7. Keselamatan Lalu Lintas Angkutan Jalan dan Angkutan Penyeberangan;
8. Penataan dan pembinaan SDM transportasi darat;
9. Perubahan *Mindset* dan *Cultureset* masyarakat, operator terkait prioritas angkutan jalan dan angkutan umum;
10. ODOL (*Over Dimention Over Loading*);
11. Perencanaan anggaran dan proses pengadaan;
12. Uji berkala kendaraan bermotor oleh pemerintah dan swasta;
13. Penganggaran melalui Pembiayaan Non APBN.

#### 5. Ruang Lingkup

Ruang lingkup Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau Tahun 2025 adalah:

1. Rencana Strategis
2. Perjanjian Kinerja
3. Indikator Kinerja Program
4. Pengukuran Kinerja
5. Evaluasi Kinerja

## I.5 Sistematika Laporan

Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau ini disusun dengan sistematika sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

- I.1 Latar Belakang
- I.2 Tugas dan Fungsi Unit Kerja
- I.3 Sumber Daya Manusia Unit Kerja
- I.4 Potensi, Isu Strategis dan Permasalahan
- I.5 Sistematika Laporan
- I.6 Uraian Singkat Perencanaan Strategis
- I.7 Perjanjian Kinerja Tahun 2025

### **BAB II CAPAIAN KINERJA TRIWULANAN**

- II.1 Tahapan Pengukuran Kinerja
- II.2 Pengukuran Capaian Kinerja
- II.3 Realisasi Anggaran

### **BAB III PENUTUP**

- III.1 Kesimpulan dan Saran

### **LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Indeks Kinerja Utama Tahun 2025
- Lampiran 2. Rencana Kinerja Tahun 2025
- Lampiran 3. Perjanjian Kinerja Kabalai 2025
- Lampiran 4. Rencana Aksi 2025
- Lampiran 5. Monitoring Renaksi 2025
- Lampiran 6. SK Dirjen Hubdat tentang Penetapan Lintas Penyeberangan 2025
- Lampiran 7. SK Dirjen Hubdat tentang Trayek Angkutan Jalan Perintis 2025
- Lampiran 8. Dokumen Lainnya



## I.6 Uraian Singkat Perencanaan Strategis

### I.6.1. Uraian Singkat Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

Dalam rangka menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang transportasi untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara, Direktorat Jenderal Perhubungan Darat berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri, mempunyai tugas menyelenggarakan perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang transportasi darat.

Guna mencapai sasaran, Direktorat Jenderal Perhubungan Darat memperhatikan konsep *Balanced Score Card* (BSC) dan prinsip manajemen kinerja dan sebagai acuan ukuran kinerja ditetapkan indikator kinerja program Direktorat Jenderal Perhubungan Darat sesuai dengan yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perhubungan Darat Tahun 2025 - 2029, sebagaimana tabel berikut ini:

Tabel 1.2 Sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan Balai Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 sesuai Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perhubungan Darat Tahun 2025 – 2029

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                           | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                           | SATUAN | TARGET 2025 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| 1  | SK1<br>Meningkatnya Konektivitas Transportasi Darat dan Keterpaduan Antarmoda Transportasi | IKK 1.1 Persentase pelaksanaan keperintisan angkutan jalan                           | %      | 100         |
|    |                                                                                            | IKK 1.3 Jumlah terminal tipe-A dan terminal barang yang beroperasi                   | Lokasi | 3           |
|    |                                                                                            | IKK 1.5 Persentase pelaksanaan pelayanan keperintisan angkutan penyeberangan         | %      | 100         |
|    |                                                                                            | IKK 1.6 Jumlah pelabuhan SDP yang beroperasi                                         | Lokasi | 37          |
| 2  | SK2<br>Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Darat                                   | IKK 2.1 Persentase pelaksanaan Standar Pelayanan Minimal (SPM) di terminal tipe-A    | %      | 100         |
|    |                                                                                            | IKK 2.2 Persentase penerapan SMART terminal tipe-A                                   | %      | 50          |
|    |                                                                                            | IKK 2.3 Persentase pelaksanaan Standar Pelayanan Minimal (SPM) di pelabuhan SDP      | %      | 100         |
| 3  | SK4<br>Meningkatnya Keselamatan Transportasi Darat                                         | IKK 3.1 Persentase perlengkapan jalan yang telah terpasang terhadap kondisi ideal    | Lokasi | 90          |
|    |                                                                                            | IKK 3.2 Persentase pelanggaran pada UPPKB Ditjen Perhubungan Darat                   | %      | 35          |
|    |                                                                                            | IKK 3.5 Jumlah masyarakat yang tersosialisasi tentang keselamatan transportasi jalan | Orang  | 200         |
|    |                                                                                            | IKK 7a Persentase standarisasi pengujian berkala kendaraan bermotor                  | %      | 68          |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                              | SATUAN | TARGET 2025 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|-------------|
|    |                                                                                 | IKK 7b                     | Jumlah ketersediaan fasilitas keselamatan alur pelayaran SDP | Lokasi | 1           |
| 4  | SK5<br>Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Dukungan Teknis Transportasi Darat | IKK 5.1                    | Kualitas penyelenggaraan dukungan teknis transportasi darat  | Nilai  | 90          |
| 5  | SK6<br>Meningkatnya Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat Akuntabel                | IKK 6.1                    | Tingkat penyelenggaraan Perkantoran Ditjen Perhubungan Darat | Nilai  | 100         |

### I.7. Uraian Singkat Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Perjanjian Kinerja Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau merupakan kontrak kinerja antara Direktorat Jenderal Perhubungan Darat dengan Menteri Perhubungan dan harus dilaksanakan dalam Tahun 2025 dan merupakan indikator yang didukung melalui pendanaan APBN. Hal ini disebabkan adanya kewenangan yang dilaksanakan oleh pemerintah daerah sesuai dengan UU No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah.

Indikator kinerja yang akan dilaksanakan untuk mencapai Sasaran Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau melalui Program Penyelenggaraan dan Pengelolaan Transportasi Darat dengan Total Anggaran Rp. 130.466.736.000,- adalah sebagai berikut:

Tabel 1.3 Perjanjian Kinerja Tahun 2025

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                           | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                              | SATUAN | TARGET 2025 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| 1  | SK1<br>Meningkatnya Konektivitas Transportasi Darat dan Keterpaduan Antarmoda Transportasi | IKK 1.1<br>Persentase pelaksanaan keperintisan angkutan jalan                           | %      | 100         |
|    |                                                                                            | IKK 1.3<br>Jumlah terminal tipe-A dan terminal barang yang beroperasi                   | Lokasi | 3           |
|    |                                                                                            | IKK 1.5<br>Persentase pelaksanaan pelayanan keperintisan angkutan penyeberangan         | %      | 100         |
|    |                                                                                            | IKK 1.6<br>Jumlah pelabuhan SDP yang beroperasi                                         | Lokasi | 37          |
| 2  | SK2<br>Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Darat                                   | IKK 2.1<br>Persentase pelaksanaan Standar Pelayanan Minimal (SPM) di terminal tipe-A    | %      | 100         |
|    |                                                                                            | IKK 2.2<br>Persentase penerapan SMART terminal tipe-A                                   | %      | 50          |
|    |                                                                                            | IKK 2.3<br>Persentase pelaksanaan Standar Pelayanan Minimal (SPM) di pelabuhan SDP      | %      | 100         |
| 3  | SK4<br>Meningkatnya Keselamatan Transportasi Darat                                         | IKK 3.1<br>Persentase perlengkapan jalan yang telah terpasang terhadap kondisi ideal    | Lokasi | 90          |
|    |                                                                                            | IKK 3.2<br>Persentase pelanggaran pada UPPKB Ditjen Perhubungan Darat                   | %      | 35          |
|    |                                                                                            | IKK 3.5<br>Jumlah masyarakat yang tersosialisasi tentang keselamatan transportasi jalan | Orang  | 200         |
|    |                                                                                            | IKK 7a<br>Persentase standarisasi pengujian berkala kendaraan bermotor                  | %      | 68          |
|    |                                                                                            | IKK 7b<br>Jumlah ketersediaan fasilitas keselamatan alur pelayanan SDP                  | Lokasi | 1           |
| 4  | SK5<br>Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Dukungan Teknis Transportasi Darat            | IKK 5.1<br>Kualitas penyelenggaraan dukungan teknis transportasi darat                  | Nilai  | 90          |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                              | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                           | SATUAN | TARGET 2025 |
|----|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| 5  | SK6 Meningkatkan Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat Akuntabel | IKK 6.1 Tingkat penyelenggaraan Perkantoran Ditjen Perhubungan Darat | Nilai  | 100         |

Tabel 1.4 Perjanjian Kinerja dan Renstra Tahun 2025

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                        | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                        | SATUAN | TARGET RENSTRA 2025 | TARGET PK 2025 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------|----------------|
| 1  | SK1 Meningkatkan Konektivitas Transportasi Darat dan Keterpaduan Antarmoda Transportasi | IKK 1.1 Persentase pelaksanaan keperintisan angkutan jalan                        | %      |                     | 100            |
|    |                                                                                         | IKK 1.3 Jumlah terminal tipe-A dan terminal barang yang beroperasi                | Lokasi |                     | 3              |
|    |                                                                                         | IKK 1.5 Persentase pelaksanaan pelayanan keperintisan angkutan penyeberangan      | %      |                     | 100            |
|    |                                                                                         | IKK 1.6 Jumlah pelabuhan SDP yang beroperasi                                      | Lokasi |                     | 37             |
| 2  | SK2 Meningkatkan Kinerja Pelayanan Transportasi Darat                                   | IKK 2.1 Persentase pelaksanaan Standar Pelayanan Minimum (SPM) di terminal tipe-A | %      |                     | 100            |
|    |                                                                                         | IKK 2.2 Persentase penerapan SMART terminal tipe-A                                | %      |                     | 50             |
|    |                                                                                         | IKK 2.3 Persentase pelaksanaan Standar Pelayanan Minimum (SPM) di pelabuhan SDP   | %      |                     | 100            |
| 3  | SK4 Meningkatkan Keselamatan Transportasi Darat                                         | IKK 3.1 Persentase perlengkapan jalan yang telah terpasang terhadap kondisi ideal | Lokasi |                     | 90             |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                              | SATUAN | TARGET RENSTRA 2025 | TARGET PK 2025 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------|----------------|
|    |                                                                                 | IKK 3.2<br>Persentase pelanggaran pada UPPKB Ditjen Perhubungan Darat                   | %      |                     | 1              |
|    |                                                                                 | IKK 3.5<br>Jumlah masyarakat yang tersosialisasi tentang keselamatan transportasi jalan | Orang  |                     | 200            |
|    |                                                                                 | IKK 7a<br>Persentase standarisasi pengujian berkala kendaraan bermotor                  | %      |                     | 68             |
|    |                                                                                 | IKK 7b<br>Jumlah ketersediaan fasilitas keselamatan alur pelayaran SDP                  | Lokasi |                     | 1              |
| 4  | SK5<br>Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Dukungan Teknis Transportasi Darat | IKK 5.1<br>Kualitas penyelenggaraan dukungan teknis transportasi darat                  | Nilai  |                     | 90             |
| 5  | SK 6<br>Meningkatnya Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat Akuntabel               | IKK 6.1<br>Tingkat penyelenggaraan Perkantoran Ditjen Perhubungan Darat                 | Nilai  |                     | 100            |

### I.8. Uraian Singkat Revisi I Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Perjanjian Kinerja Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau merupakan kontrak kinerja antara Direktorat Jenderal Perhubungan Darat dengan Menteri Perhubungan dan harus dilaksanakan dalam Tahun 2025 dan merupakan indikator yang didukung melalui pendanaan APBN. Hal ini disebabkan adanya kewenangan yang dilaksanakan oleh pemerintah daerah sesuai dengan UU No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah.

Dikarenakan penyusunan Rencana Strategis 2025-2029 Kementerian Perhubungan dan juga Rencana Strategis 2025-2029 Direktorat Jenderal Perhubungan Darat, terdapat banyak perubahan terhadap Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan, dalam hal ini Indikator kinerja yang akan dilaksanakan untuk mencapai Sasaran Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau melalui Program Penyelenggaraan dan Pengelolaan Transportasi Darat dengan Total Anggaran Rp. 130.466.736.000,- adalah sebagai berikut:

Tabel 1.5 Revisi I Perjanjian Kinerja Tahun 2025

| No | Sasaran Kegiatan |                                                                                                                                                  | Indikator Kinerja |                                                                                          | Satuan   | Target |
|----|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
|    | (1)              | (2)                                                                                                                                              | (3)               |                                                                                          | (4)      | (5)    |
| 1  | SK2              | Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan                                                     | IKK 2.1           | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                       | Trayek   | 9      |
| 2  | SK3              | Meningkatnya konektivitas jaringan trayek antar kota dengan terminal, pusat kegiatan (KEK, KSN & KI), lintas negara, dan pedesaan antar provinsi | IKK 3.1           | Monitoring dan Evaluasi Layanan AKAP terhadap Terminal Tipe A                            | Kegiatan | 1      |
| 3  | SK5              | Meningkatnya rasio konektivitas jaringan transportasi angkutan penyeberangan                                                                     | IKK 5             | Jumlah Pelabuhan Penyeberangan yang dibangun dan beroperasi untuk mendukung konektivitas | Unit     | 1      |
|    |                  |                                                                                                                                                  | IKK 6             | Jumlah Layanan Subsidi transportasi Angkutan ASDP                                        | Trayek   | 2      |
| 4  | SK 7             | Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi Jalan                                                                                          | IKK 7.1           | Jumlah terminal tipe A yang ditingkatkan pelayanannya untuk memenuhi SPM                 | Unit     | 1      |
|    |                  |                                                                                                                                                  | IKK 7.2           | Jumlah operasional layanan terminal tipe A sesuai SPM                                    | Unit     | 3      |



| No | Sasaran Kegiatan                                                                                     | Indikator Kinerja                                                                         | Satuan   | Target |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
|    |                                                                                                      | IKK 7.4 Jumlah operasional layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM                     | Lokasi   | 3      |
|    |                                                                                                      | IKK 7.6 Kegiatan Pengendalian Lalu Lintas Event Khusus                                    | Kegiatan | 2      |
| 5  | SK8 Meningkatnya Indeks kepuasan masyarakat (IKM) terhadap pelayanan publik sektor transportasi ASDP | IKK 8.2 Jumlah operasional layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                     | Lokasi   | 9      |
|    |                                                                                                      | IKK 8.4 Operasional layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                         | Lokasi   | 28     |
| 6  | SK9 Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang                                           | IKK 9.1 Jumlah Kegiatan pengawasan operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata                 | Kegiatan | 1      |
|    |                                                                                                      | IKK 9.2 Jumlah Kegiatan pengawasan operasional angkutan barang dan penegakkan hukum       | Kegiatan | 1      |
|    |                                                                                                      | IKK 9.3 Jumlah Kegiatan Pengawasan Bengkel Karoseri                                       | Kegiatan | 1      |
|    |                                                                                                      | IKK 9.4 Pengawasan Evaluasi MRLL dan Andalalin                                            | Kegiatan | 1      |
|    |                                                                                                      | IKK 9.5 Pengawasan Evaluasi Pengadaan Perlengkapan Jalan                                  | Kegiatan | 1      |
|    |                                                                                                      | IKK 9.6 Pengawasan Evaluasi Pemeliharaan Perlengkapan Jalan                               | Kegiatan | 1      |
| 7  | SK10 Meningkatnya kepatuhan kendaraan bermotor memenuhi active dan passive safety                    | IKK 10.1 Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan pedoman | Kegiatan | 1      |
|    |                                                                                                      | IKK 10.2 Jumlah kegiatan terkait uji kalibrasi alat uji berkala di daerah                 | Kegiatan | 1      |

| No | Sasaran Kegiatan                                                     | Indikator Kinerja                                                                                                                       | Satuan   | Target |
|----|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
| 8  | SK11 Menurunnya jumlah titik konflik lalu lintas jalan               | IKK 11.1 Jumlah Perlengkapan jalan yang dibangun dan dioperasikan sesuai dengan spesifikasi teknis                                      | Unit     | 1378   |
|    |                                                                      | IKK 11.2 Jumlah Lokasi LRK yang dilakukan intervensi penanganan sesuai pedoman                                                          | Lokasi   | 4      |
| 9  | SK12 Meningkatnya kesadaran & attitude pengguna jalan berkeselamatan | IKK 12.1 Pelaksanaan Pekan Keselamatan Jalan sesuai pedoman pada lokasi yang berbeda                                                    | Orang    | 200    |
|    |                                                                      | IKK 12.2 Pelaksanaan pengajaran keselamatan LLAJ anak usia dini oleh anak, guru atau pendamping sesuai pedoman pada lokasi yang berbeda | Orang    | 200    |
| 10 | SK14 Meningkatnya Layanan Perkantoran                                | IKK 14.1 Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                                                      | Kegiatan | 4      |
|    |                                                                      | IKK 14.2 Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat                                                  | Dokumen  | 34     |
|    |                                                                      | IKK 14.3 Kegiatan terkait Maturitas SPIP Kementerian Perhubungan                                                                        | Kegiatan | 15     |
|    |                                                                      | IKK 14.4 Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat                                                     | Kegiatan | 10     |
|    |                                                                      | IKK 14.5 Tindak Lanjut Rekomendasi Audit/Pemeriksaan                                                                                    | Dokumen  | 2      |
|    |                                                                      | IKK 14.6 Kegiatan Pengelolaan Aset (Skor) Ditjen Perhubungan Darat                                                                      | Dokumen  | 270    |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja                                                                                                   | Satuan   | Target |
|----|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
|    |                  | IKK 14.7 Tingkat Tindak Lanjut Pengaduan Masyarakat (LAPOR) yang sudah diselesaikan (Skor) Ditjen Perhubungan Darat | Kegiatan | 1      |
|    |                  | IKK 14.8 Kegiatan Digitalisasi Arsip (Skor)                                                                         | Kegiatan | 6      |
|    |                  | IKK 14.9 Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa                                                             | Kegiatan | 2      |
|    |                  | IKK 14.10 Kegiatan Pengembangan SDM Unit Kerja                                                                      | Kegiatan | 2      |
|    |                  | IKK 14.11 Kegiatan mendukung Pembangunan ZI                                                                         | Kegiatan | 1      |
|    |                  | IKK 14.12 Kegiatan mendukung kebijakan dan Reformasi hukum                                                          | Kegiatan | 1      |

### I.9. Uraian Singkat Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Perjanjian Kinerja Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau merupakan kontrak kinerja antara Direktorat Jenderal Perhubungan Darat dengan Menteri Perhubungan dan harus dilaksanakan dalam Tahun 2025 dan merupakan indikator yang didukung melalui pendanaan APBN. Hal ini disebabkan adanya kewenangan yang dilaksanakan oleh pemerintah daerah sesuai dengan UU No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah.

Dikarenakan penyusunan Rencana Strategis 2025-2029 Kementerian Perhubungan dan juga Rencana Strategis 2025-2029 Direktorat Jenderal Perhubungan Darat, setelah ada beberapa kali diskusi secara daring dari Tim Substansi Rencana, Bagian Perencanaan Seditjen Perhubungan Darat, Kembali dihasilkan banyak perubahan terhadap Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan, dalam hal ini Indikator kinerja yang akan dilaksanakan untuk mencapai Sasaran Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau melalui Program Penyelenggaraan dan Pengelolaan Transportasi Darat dengan Total Anggaran Rp. 116.084.977.000,- adalah sebagai berikut:

Tabel 1.5 Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN |                                                                                              | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                      | SATUAN   | TARGET 2025 |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|
| SK 1.1.1         | Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan | IKK 1.1.1.A                | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                   | Trayek   | 9           |
| SK 1.2.1         | Meningkatnya rasio konektivitas jaringan transportasi angkutan penyeberangan                 | IKK 1.2.1.B                | Jumlah Layanan Subsidi transportasi Angkutan ASDP                                    | Lintasan | 1           |
| SK 2.1           | Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi Jalan                                      | IKK 2.1.2                  | Jumlah operasional layanan terminal tipe A sesuai SPM                                | Unit     | 3           |
|                  |                                                                                              | IKK 2.1.5                  | Jumlah operasional layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai SPM                       | Unit     | 3           |
|                  |                                                                                              | IKK 2.1.6                  | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ | Kegiatan | 9           |
| SK 2.2           | Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi ASDP                                       | IKK 2.2.2                  | Jumlah operasional layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                        | Unit     | 2           |

| SASARAN KEGIATAN |                                                                                            | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                           | SATUAN   | TARGET 2025 |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|
|                  |                                                                                            | IKK 2.2.4                  | Jumlah Operasional layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                          | Unit     | 2           |
|                  |                                                                                            | IKK 2.2.7                  | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP      | Kegiatan | 3           |
| SK 3.1           | Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang                                     | IKK 3.1.1                  | Jumlah Kegiatan pengawasan operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata                         | Kegiatan | 3           |
|                  |                                                                                            | IKK 3.1.2                  | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang                                    | Kegiatan | 1           |
| SK 3.2           | Meningkatnya kepatuhan kendaraan bermotor memenuhi <i>active</i> dan <i>passive safety</i> | IKK 3.2.1                  | Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan pedoman          | Kegiatan | 42          |
|                  |                                                                                            | IKK 3.2.2                  | Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB                                          | Kegiatan | 10          |
| SK 3.3           | Menurunnya jumlah titik konflik lalu lintas jalan                                          | IKK 3.3.1                  | Jumlah Perlengkapan jalan yang dibangun dan dioperasikan sesuai dengan spesifikasi teknis | %        | 100         |
|                  |                                                                                            | IKK 3.3.2                  | Jumlah Lokasi LRK yang dilakukan intervensi penanganan sesuai pedoman                     | Lokasi   | 4           |
| SK 4             | Meningkatnya Indeks Reformasi Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat                           | IKK 4.1                    | Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                 | Kegiatan | 4           |
|                  |                                                                                            | IKK 4.2                    | Peningkatan Akuntabilitas Kinerja BPTD (Nilai SAKIP)                                      | Nilai    | 83,76       |
|                  |                                                                                            | IKK 4.3                    | Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Dit Teknis (Nilai IKPA)                          | Nilai    | 90,35       |

| SASARAN KEGIATAN |  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                           | SATUAN   | TARGET 2025 |
|------------------|--|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|
|                  |  | IKK 4.6                    | Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) | Nilai    | 90,8        |
|                  |  | IKK 4.7                    | Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa                                            | Kegiatan | 2           |
|                  |  | IKK 4.8                    | Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat                                | Kegiatan | 4           |





# BAB II

## AKUNTABILITAS KINERJA

## Bab II

# Akuntabilitas Kinerja

### II.1. Tahapan Pengukuran Kinerja

Akuntabilitas Kinerja adalah pencapaian kinerja suatu Instansi pemerintah dikaitkan dengan sejauh mana organisasi tersebut telah melakukan upaya - upaya Strategis dan Operasional untuk mencapai sasaran dan tujuan dalam rangka pemenuhan Visi dan Misinya.

---

## II.2. Pengukuran Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi. Pengukuran tersebut merupakan hasil dari suatu penilaian yang sistematis dan didasarkan pada kelompok indikator kinerja.

Tahapan Pengukuran Kinerja dilakukan melalui sistem aplikasi berbasis web e-Performance yang menyediakan fasilitas Inputting, updating dan monitoring pengukuran kinerja per bulan maupun Triwulan yang dapat dimanfaatkan unit kerja Eselon I, II dan III mandiri di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Darat, dengan alamat <http://www.eperformance.dephub.go.id> dimana dengan menggunakan sistem aplikasi ini pelaksanaan monitoring dapat dilakukan secara intensif sehingga penyelenggaraan manajemen kinerja organisasi menjadi optimal.

Guna memudahkan penggunaan sistem aplikasi tersebut, terus dilakukan upaya penyempurnaan atas sistem aplikasi tersebut agar para operator pada unit kerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Darat lebih mudah menggunakan sistem aplikasi, di samping itu diupayakan pula bagi setiap operator yang bertugas menjalankan/melaksanakan sistem aplikasi dapat diberikan reward atas hasil kerjanya dan penilaian unit kerja masing-masing.

Melalui penggunaan aplikasi ini dapat dijadikan evaluasi rutin atas capaian kinerja secara periodik tiap bulannya, di mana hal ini menjadi salah satu materi yang direkomendasikan Tim Evaluator SAKIP dari Kementerian PAN dan RB, dimana gilirannya dapat meningkatkan nilai capaian hasil evaluasi SAKIP Direktorat Jenderal Perhubungan Darat dimasa mendatang.

### Metode Pengukuran

Dalam menentukan nilai pengukuran kinerja, hasil pengukuran kinerja dimaksud disampaikan dalam bentuk Persentase. Adapun rumus yang digunakan dalam pengukuran kinerja Persentase pencapaian untuk Indikator Kinerja Kegiatan adalah sebagai berikut:

#### Persentase Pengukuran Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, telah ditetapkan cara perhitungan Persentase capaian kinerja sebagai berikut:

- Apabila realisasi pencapaian semakin tinggi menunjukkan kinerja yang semakin baik, maka perhitungan pengukuran kinerja menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100 \%$$

- Apabila realisasi pencapaian semakin tinggi menunjukkan kinerja yang semakin buruk, maka perhitungan pengukuran kinerja menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{(\text{Target} - (\text{Realisasi} - \text{Target}))}{\text{Target}} \times 100 \%$$

## **Pengukuran Kinerja Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau Tahun 2025**

Pengukuran kinerja yang dilakukan adalah pengukuran terhadap realisasi kinerja dan juga analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya. Pengukuran capaian kinerja meliputi perbandingan realisasi kinerja Tahun 2025 terhadap target Perjanjian Kinerja Tahun 2025, dan analisis penyebab keberhasilan atau kegagalan, serta alternatif solusi terhadap pencapaian Indikator Kinerja Kegiatan Tahun 2025.

Analisis dan Evaluasi kinerja dilakukan melalui pengukuran kinerja dengan menggunakan formulir pengukuran kinerja sesuai Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 Tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan atau ketidakberhasilan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan.

Hasil pengukuran kinerja Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau, diperoleh berdasarkan data realisasi masing-masing indikator kinerja.

### **Capaian Kinerja Organisasi**

Dari hasil pengukuran kinerja, dengan menggunakan perbandingan antara target revisi perjanjian kinerja dengan capaian Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau maka rata-rata capaian dari seluruh Sasaran Kegiatan sebagaimana tampak pada tabel berikut.

Tabel II. 1 Capaian IKK dan SK Triwulan IV Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                     | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |             | Tw IV                          | Tw IV                 | Tw IV               |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|-------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                  |                                                                                                     |          |        | T           | R   | C           | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                              |                                                                                                     | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)         | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| <b>SK 1.1.1</b>                                  | <b>Meningkatnya Konektivitas Jaringan Transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan</b> |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>100%</b>         |
| IKK 1.1.1.A                                      | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                                  | Trayek   | 9      | 9           | 9   | 100%        | 4.931.511.000                  | 4.931.277.585         | 100%                |
| <b>SK 1.2.1</b>                                  | <b>Meningkatnya Rasio Konektivitas Jaringan Transportasi Angkutan Penyeberangan</b>                 |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>98,21%</b>       |
| IKK 1.2.1.B                                      | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan ASDP                                                   | Lintasan | 1      | 1           | 1   | 100%        | 9.067.627.000                  | 8.905.372.474         | 98,21%              |
| <b>SK 2.1</b>                                    | <b>Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan</b>                                      |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>49,36%</b>       |
| IKK 2.1.2                                        | Jumlah Operasional Layanan Terminal tipe A sesuai SPM                                               | Unit     | 3      | 3           | 3   | 100%        | 4.870.945.877                  | 4.870.945.877         | 77,69%              |
| IKK 2.1.5                                        | Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai SPM                                      | Unit     | 3      | 3           | 3   | 100%        | 2.531.828.000                  | 1.194.291.450         | 47,17%              |
| IKK 2.1.6                                        | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ                | Kegiatan | 9      | 9           | 9   | 100%        | 2.476.722.000                  | 575.330.680           | 23,23%              |
| <b>SK 2.2</b>                                    | <b>Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP</b>                                       |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>39,76%</b>       |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                   | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |             | Tw IV                          | Tw IV                 | Tw IV               |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|-------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                  |                                                                                                   |          |        | T           | R   | C           | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                              |                                                                                                   | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)         | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| IKK 2.2.2                                        | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                                     | Unit     | 2      | 2           | 2   | 100%        | 1.987.989.000                  | 1.313.835.971         | 66%                 |
| IKK 2.2.4                                        | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                                  | Unit     | 2      | 2           | 2   | 100%        | 214.951.000                    | 49.010.770            | 23%                 |
| IKK 2.2.7                                        | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP              | Kegiatan | 3      | 3           | 3   | 100%        | 1.134.920.000                  | 345.043.579           | 30,4%               |
| <b>SK 3.1</b>                                    | <b>Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang</b>                                     |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>79,26%</b>       |
| IKK 3.1.1                                        | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata                                 | Kegiatan | 3      | 3           | 3   | 100%        | 400.000.000                    | 232.346.012           | 58%                 |
| IKK3.1.2                                         | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang                                            | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%        | 676.958.000                    | 679.948.125           | 100%                |
| <b>SK 3.2</b>                                    | <b>Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi <i>Active</i> Dan <i>Passive Safety</i></b> |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>100%</b>         |
| IKK 3.2.1                                        | Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan pedoman                  | Kegiatan | 42     | 42          | 42  | 100%        | 140.918.000                    | 140.917.500           | 100%                |
| IKK 3.2.2                                        | Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB                                                  | Kegiatan | 10     | 10          | 10  | 100%        | 169.938.000                    | 169.937.438           | 100%                |
| <b>SK 3.3</b>                                    | <b>Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan</b>                                          |          |        |             |     | <b>97%</b>  |                                |                       | <b>68,13%</b>       |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN     |                                                                                           | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |       |               | Tw IV                          | Tw IV                 | Tw IV               |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-------|---------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                      |                                                                                           |          |        | T           | R     | C             | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                                  |                                                                                           | (2)      | (3)    | (4)         | (5)   | (6)           | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| IKK 3.3.1                                            | Jumlah Perlengkapan Jalan yang dibangun dan dioperasikan sesuai dengan spesifikasi teknis | %        | 100    | 100         | 94    | 94%           | 12.821.057.000                 | 4.766.201.436         | 37,17%              |
| IKK 3.3.2                                            | Jumlah Lokasi LRK yang dilakukan intervensi penanganan sesuai pedoman                     | Lokasi   | 4      | 4           | 4     | 100%          | 1.513.000.000                  | 1.499.051.865         | 99,08%              |
| <b>SK 4</b>                                          | <b>Meningkatnya Indeks Reformasi Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat</b>                   |          |        |             |       | <b>101%</b>   |                                |                       | <b>35,35%</b>       |
| IKK 4.1                                              | Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                 | Kegiatan | 4      | 4           | 4     | 100%          | 889.030.000                    | 206.627.082           | 23,24%              |
| IKK 4.2                                              | Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat             | Nilai    | 83,76  | 83,76       | 83,76 | 100%          | 889.030.000                    | 206.627.082           | 23,24%              |
| IKK 4.3                                              | Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat                | Nilai    | 90,35  | 90,35       | 94,92 | 105%          | 889.030.000                    | 206.627.082           | 23,24%              |
| IKK 4.6                                              | Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) | Nilai    | 90,8   | 90,8        | 90,8  | 100%          | 889.030.000                    | 206.627.082           | 23,24%              |
| IKK 4.7                                              | Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa                                            | Kegiatan | 2      | 2           | 2     | 100%          | 504.023.000                    | 206.627.082           | 41,00%              |
| IKK 4.8                                              | Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat                                | Kegiatan | 4      | 4           | 4     | 100%          | 36.034.956.000                 | 28.152.994.668        | 78,13%              |
| <b>Rata-Rata Persentase Capaian Sasaran Kegiatan</b> |                                                                                           |          |        |             |       | <b>99,73%</b> |                                |                       |                     |



| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN        | SATUAN | TARGET | TRIWULAN IV |     |        | Tw IV                          | Tw IV                 | Tw IV               |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|-------------|-----|--------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                         |        |        | T           | R   | C      | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                                     | (2)    | (3)    | (4)         | (5) | (6)    | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| Rata-Rata Persentase Capaian Indikator Kinerja Kegiatan |        |        |             |     | 99,95% |                                |                       |                     |

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Jumlah Indikator Kinerja Kegiatan yang lebih besar atau sama dengan 100% (IKK $\geq$ 100%) | 19 |
| Jumlah Indikator Kinerja Kegiatan kurang dari 100% (0% $\leq$ IKK<100%)                    | 1  |

Tabel II. 2 Capaian IKK dan SK Triwulan IV Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                                                                             | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |             |                                |                       |                     |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|-------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                  |                                                                                                                                                             |          |        | T           | R   | C           | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                              |                                                                                                                                                             | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)         | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| <b>SK 2</b>                                      | <b>Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan</b>                                                         |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>66.17%</b>       |
| IKK 2.1                                          | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                                                                                          | Trayek   | 9      | 9           | 9   | 100%        | 4,175,299,500                  | 3,683,514,185         | 66.17%              |
| <b>SK 3</b>                                      | <b>Meningkatnya konektivitas jaringan trayek antar kota dengan terminal, pusat kegiatan (KEK, KSN &amp; KI), lintas negara, dan pedesaan antar provinsi</b> |          |        |             |     | <b>100%</b> |                                |                       | <b>15.02%</b>       |
| IKK 3.1                                          | Monitoring dan Evaluasi Layanan AKAP terhadap Terminal Tipe A                                                                                               | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%        | 960,233,250                    | 192,260,679           | 15.02%              |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                         | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |               |                                |                       |                     |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|---------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                  |                                                                                                         |          |        | T           | R   | C             | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                              |                                                                                                         | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)           | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| <b>SK 5</b>                                      | <b>Meningkatnya Rasio Konektivitas Jaringan Transportasi Angkutan Penyeberangan</b>                     |          |        |             |     | <b>50%</b>    |                                |                       | <b>36.12%</b>       |
| IKK 5                                            | Jumlah Pelabuhan Penyeberangan yang Dibangun dan Beroperasi untuk Mendukung Konektivitas                | Unit     | 1      | 1           | 0   | 0%            | 9,558,036,750                  | -                     | 0%                  |
| IKK 6                                            | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan ASDP                                                       | Lintasan | 2      | 2           | 2   | 100%          | 6,800,720,250                  | 6,551,050,176         | 72.25%              |
| <b>SK 7</b>                                      | <b>Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan</b>                                          |          |        |             |     | <b>63%</b>    |                                |                       | <b>30.77%</b>       |
| IKK 7.1                                          | Jumlah Terminal tipe A yang Ditingkatkan Pelayanannya untuk Memenuhi SPM                                | Unit     | 1      | 1           | 0   | 0%            | 8,250,000,000                  | -                     | 0%                  |
| IKK 7.2                                          | Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM                                                   | Unit     | 3      | 3           | 3   | 100%          | 4,702,574,250                  | 4,542,749,333         | 72.45%              |
| IKK 7.4                                          | Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM                                           | Lokasi   | 3      | 3           | 3   | 100%          | 1,898,871,000                  | 1,020,427,599         | 40.30%              |
| IKK 7.6                                          | Kegiatan Pengendalian Lalu Lintas Event Khusus                                                          | Kegiatan | 2      | 2           | 1   | 50%           | 1,922,553,000                  | 264,407,622           | 10.31%              |
| <b>SK 8</b>                                      | <b>Meningkatnya Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Terhadap Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP</b> |          |        |             |     | <b>14.68%</b> |                                |                       | <b>28.60%</b>       |
| IKK 8.2                                          | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                                           | Lokasi   | 9      | 9           | 2   | 22%           | 1,402,182,750                  | 802,783,689           | 42.94%              |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                     | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |                |                                |                       |                     |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|----------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                  |                                                                                     |          |        | T           | R   | C              | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                              |                                                                                     | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)            | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| IKK 8.4                                          | Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                           | Lokasi   | 28     | 28          | 2   | 7%             | 250,022,250                    | 47,514,460            | 14.25%              |
| <b>SK9</b>                                       | <b>Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang</b>                       |          |        |             |     | <b>100.00%</b> |                                |                       | <b>18.76%</b>       |
| IKK 9.1                                          | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata                   | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 1,922,553,000                  | 264,407,622           | 10.31%              |
| IKK 9.2                                          | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang dan Penegakkan Hukum         | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 2,050,053,000                  | 509,091,263           | 18.62%              |
| IKK 9.3                                          | Jumlah Kegiatan Pengawasan Bengkel Karoseri                                         | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 888,983,250                    | 200,225,679           | 16.89%              |
| IKK 9.4                                          | Pengawasan Evaluasi MRLL dan Andalalin                                              | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 729,819,750                    | 72,146,943            | 7.41%               |
| IKK 9.5                                          | Pengawasan Evaluasi Pengadaan Perlengkapan Jalan                                    | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 8,334,750,000                  | 46,138,926            | 0.42%               |
| IKK 9.6                                          | Pengawasan Evaluasi Pemeliharaan Perlengkapan Jalan                                 | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 2,767,696,500                  | 2,172,566,475         | 58.87%              |
| <b>SK 10</b>                                     | <b>Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi Active dan Passive Safety</b> |          |        |             |     | <b>100.00%</b> |                                |                       | <b>17.03%</b>       |
| IKK 10.1                                         | Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman    | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 810,233,250                    | 95,308,179            | 8.82%               |
| IKK 10.2                                         | Jumlah Kegiatan Terkait Uji Kalibrasi Alat Uji Berkala di Daerah                    | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%           | 491,205,000                    | 165,253,367           | 25.23%              |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                                                | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |               |                                |                       |                     |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|---------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                  |                                                                                                                                |          |        | T           | R   | C             | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                              |                                                                                                                                | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)           | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| <b>SK 11</b>                                     | <b>Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan</b>                                                                       |          |        |             |     | <b>73.29%</b> |                                |                       | <b>19.64%</b>       |
| IKK 11.1                                         | Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis                                      | Unit     | 1378   | 1378        | 642 | 47%           | 9,059,292,750                  | 1,295,309,560         | 10.72%              |
| IKK 11.2                                         | Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman                                                          | Lokasi   | 4      | 4           | 4   | 100%          | 1,134,750,000                  | 431,959,500           | 28.55%              |
| <b>SK 12</b>                                     | <b>Meningkatnya Kesadaran &amp; Attitude Pengguna Jalan Berkeselamatan</b>                                                     |          |        |             |     | <b>0%</b>     |                                |                       | <b>0.00%</b>        |
| IKK 12.1                                         | Pelaksanaan Pekan Keselamatan Jalan sesuai Pedoman pada Lokasi yang Berbeda                                                    | Orang    | 200    | 200         | 0   | 0%            | 166,666,667                    | -                     | 0%                  |
| IKK 12.2                                         | Pelaksanaan Pengajaran Keselamatan LLAJ Anak Usia Dini oleh Anak, Guru atau Pendamping sesuai Pedoman pada Lokasi yang Berbeda | Orang    | 200    | 200         | 0   | 0%            | 71,428,667                     | -                     | 0%                  |
| <b>SK 14</b>                                     | <b>Meningkatnya Layanan Perkantoran</b>                                                                                        |          |        |             |     | <b>52.88%</b> |                                |                       | <b>30.44%</b>       |
| IKK14.1                                          | Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                                                      | Kegiatan | 4      | 4           | 3   | 75%           | 679,502,250                    | 159,243,919           | 17.58%              |
| IKK 14.2                                         | Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat                                                  | Dokumen  | 34     | 34          | 20  | 59%           | 679,502,250                    | 159,243,919           | 17.58%              |
| IKK 14.3                                         | Kegiatan terkait Maturitas SPIP Kementerian Perhubungan                                                                        | Kegiatan | 15     | 15          | 11  | 73%           | 679,502,250                    | 159,243,919           | 17.58%              |

| SASARAN KEGIATAN / INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                            | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |      |                          |                    |                  |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|------|--------------------------|--------------------|------------------|
|                                               |                                                                                                            |          |        | T           | R   | C    | TARGET PROGNOSA KEUANGAN | REALISASI KEUANGAN | CAPAIAN KEUANGAN |
| (1)                                           |                                                                                                            | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)  | (7)                      | (8)                | (9)              |
| IKK 14.4                                      | Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat                                 | Kegiatan | 10     | 10          | 7   | 70%  | 27,138,717,000           | 21,246,613,424     | 58.72%           |
| IKK 14.5                                      | Tindak Lanjut Rekomendasi Audit/Pemeriksaan                                                                | Dokumen  | 2      | 2           | 0   | 0%   | 27,138,717,000           | 21,246,613,424     | 58.72%           |
| IKK 14.6                                      | Kegiatan Pengelolaan Aset (Skor) Ditjen Perhubungan Darat                                                  | Dokumen  | 270    | 270         | 200 | 74%  | 1,057,519,500            | 444,243,919        | 31.51%           |
| IKK 14.7                                      | Tingkat Tindak Lanjut Pengaduan Masyarakat (LAPOR) yang sudah diselesaikan (Skor) Ditjen Perhubungan Darat | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%   | 679,502,250              | 159,243,919        | 17.58%           |
| IKK 14.8                                      | Kegiatan Digitalisasi Arsip (Skor)                                                                         | Kegiatan | 6      | 6           | 5   | 83%  | 679,502,250              | 159,243,919        | 17.58%           |
| IKK 14.9                                      | Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa                                                             | Kegiatan | 2      | 2           | 1   | 50%  | 1,057,519,500            | 444,243,919        | 31.51%           |
| IKK 14.10                                     | Kegiatan Pengembangan SDM Unit Kerja                                                                       | Kegiatan | 2      | 2           | 1   | 50%  | 22,757,379,750           | 18,755,514,904     | 61.81%           |
| IKK 14.11                                     | Kegiatan mendukung Pembangunan ZI                                                                          | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100% | 679,502,250              | 159,243,919        | 17.58%           |
| IKK 14.12                                     | Kegiatan mendukung Kebijakan dan Reformasi Hukum                                                           | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%   | 679,502,250              | 159,243,919        | 17.58%           |

|                                                      |               |
|------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Rata-Rata Persentase Capaian Sasaran Kegiatan</b> | <b>65.34%</b> |
|------------------------------------------------------|---------------|

|                                                                |               |
|----------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Rata-Rata Persentase Capaian Indikator Kinerja Kegiatan</b> | <b>63.54%</b> |
|----------------------------------------------------------------|---------------|

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                              | SATUAN | TARGET | TRIWULAN IV |     |     |                                |                       |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------------|-----|-----|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                                                               |        |        | T           | R   | C   | TARGET<br>PROGNOSA<br>KEUANGAN | REALISASI<br>KEUANGAN | CAPAIAN<br>KEUANGAN |
| (1)                                                                                           | (2)    | (3)    | (4)         | (5) | (6) | (7)                            | (8)                   | (9)                 |
| Jumlah Indikator Kinerja Kegiatan yang lebih besar atau sama dengan 100% ( $IKK \geq 100\%$ ) |        |        |             |     | 14  |                                |                       |                     |
| Jumlah Indikator Kinerja Kegiatan kurang dari 100% ( $0\% \leq IKK < 100\%$ )                 |        |        |             |     | 20  |                                |                       |                     |

Tabel II. 2 Perbandingan Capaian IKK dan SK Triwulan II dan Triwulan IV Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                                                                             | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN II |     |             | TRIWULAN IV |     |             |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|-------------|-------------|-----|-------------|
|                                                  |                                                                                                                                                             |          |        | T           | R   | C           | T           | R   | C           |
| (1)                                              |                                                                                                                                                             | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)         | (7)         | (8) | (9)         |
| <b>SK 2</b>                                      | <b>Meningkatnya Konektivitas Jaringan Transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan</b>                                                         |          |        |             |     | <b>100%</b> |             |     | <b>100%</b> |
| IKK 2.1                                          | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                                                                                          | Trayek   | 9      | 9           | 9   | 100%        | 9           | 9   | 100%        |
| <b>SK 3</b>                                      | <b>Meningkatnya Konektivitas Jaringan Trayek Antar Kota dengan Terminal, Pusat Kegiatan (KEK, KSN &amp; KI), Lintas Negara, dan Pedesaan Antar Provinsi</b> |          |        |             |     | <b>0%</b>   |             |     | <b>100%</b> |
| IKK 3.1                                          | Monitoring dan Evaluasi Layanan AKAP terhadap Terminal Tipe A                                                                                               | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%          | 1           | 1   | 100%        |
| <b>SK 5</b>                                      | <b>Meningkatnya Rasio Konektivitas Jaringan Transportasi Angkutan Penyeberangan</b>                                                                         |          |        |             |     | <b>50%</b>  |             |     | <b>50%</b>  |
| IKK 5                                            | Jumlah Pelabuhan Penyeberangan yang Dibangun dan Beroperasi untuk Mendukung Konektivitas                                                                    | Unit     | 1      | 1           | 0   | 0%          | 1           | 0   | 0%          |
| IKK 6                                            | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan ASDP                                                                                                           | Lintasan | 2      | 2           | 2   | 100%        | 2           | 2   | 100%        |
| <b>SK 7</b>                                      | <b>Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan</b>                                                                                              |          |        |             |     | <b>63%</b>  |             |     | <b>63%</b>  |
| IKK 7.1                                          | Jumlah Terminal tipe A yang Ditingkatkan Pelayanannya untuk Memenuhi SPM                                                                                    | Unit     | 1      | 1           | 0   | 0%          | 1           | 0   | 0%          |
| IKK 7.2                                          | Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM                                                                                                       | Unit     | 3      | 3           | 3   | 100%        | 3           | 3   | 100%        |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                         | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN II |     |      | TRIWULAN IV |     |                |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|------|-------------|-----|----------------|
|                                                  |                                                                                                         |          |        | T           | R   | C    | T           | R   | C              |
| (1)                                              |                                                                                                         | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)  | (7)         | (8) | (9)            |
| IKK 7.4                                          | Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM                                           | Lokasi   | 3      | 3           | 3   | 100% | 3           | 3   | 100%           |
| IKK 7.6                                          | Kegiatan Pengendalian Lalu Lintas Event Khusus                                                          | Kegiatan | 2      | 2           | 1   | 50%  | 2           | 1   | 50%            |
| <b>SK 8</b>                                      | <b>Meningkatnya Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Terhadap Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP</b> |          |        |             |     |      |             |     | <b>14.68%</b>  |
| IKK 8.2                                          | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                                           | Lokasi   | 9      | 9           | 2   | 22%  | 9           | 2   | 22%            |
| IKK 8.4                                          | Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                                               | Lokasi   | 28     | 28          | 2   | 7%   | 28          | 2   | 7%             |
| <b>SK 9</b>                                      | <b>Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang</b>                                           |          |        |             |     |      |             |     | <b>100.00%</b> |
| IKK 9.1                                          | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata                                       | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%   | 1           | 1   | 100%           |
| IKK 9.2                                          | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang dan Penegakkan Hukum                             | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%   | 1           | 1   | 100%           |
| IKK9.3                                           | Jumlah Kegiatan Pengawasan Bengkel Karoseri                                                             | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%   | 1           | 1   | 100%           |
| IKK 9.4                                          | Pengawasan Evaluasi MRLL dan Andalalin                                                                  | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%   | 1           | 1   | 100%           |



| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                           | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN II |     |            | TRIWULAN IV |     |                |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|------------|-------------|-----|----------------|
|                                                  |                                                                                           |          |        | T           | R   | C          | T           | R   | C              |
| (1)                                              |                                                                                           | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)        | (7)         | (8) | (9)            |
| IKK 9.5                                          | Pengawasan Evaluasi Pengadaan Perlengkapan Jalan                                          | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%         | 1           | 1   | 100%           |
| IKK 9.6                                          | Pengawasan Evaluasi Pemeliharaan Perlengkapan Jalan                                       | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%         | 1           | 1   | 100%           |
| <b>SK 10</b>                                     | <b>Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi Active dan Passive Safety</b>       |          |        |             |     | <b>50%</b> |             |     | <b>100.00%</b> |
| IKK 10.1                                         | Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman          | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%       | 1           | 1   | 100%           |
| IKK 10.2                                         | Jumlah Kegiatan Terkait Uji Kalibrasi Alat Uji Berkala di Daerah                          | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%         | 1           | 1   | 100%           |
| <b>SK 11</b>                                     | <b>Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan</b>                                  |          |        |             |     | <b>0%</b>  |             |     | <b>73.29%</b>  |
| IKK 11.1                                         | Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis | Unit     | 1378   | 1378        | 0   | 0%         | 1378        | 642 | 47%            |
| IKK 11.2                                         | Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman                     | Lokasi   | 4      | 4           | 0   | 0%         | 4           | 4   | 100%           |
| <b>SK 12</b>                                     | <b>Meningkatnya Kesadaran &amp; Attitude Pengguna Jalan Berkeselamatan</b>                |          |        |             |     | <b>0%</b>  |             |     | <b>0%</b>      |
| IKK 12.1                                         | Pelaksanaan Pekan Keselamatan Jalan sesuai Pedoman pada Lokasi yang Berbeda               | Orang    | 200    | 200         | 0   | 0%         | 200         | 0   | 0%             |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                                                | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN II |     |               | TRIWULAN IV |     |               |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|---------------|-------------|-----|---------------|
|                                                  |                                                                                                                                |          |        | T           | R   | C             | T           | R   | C             |
| (1)                                              |                                                                                                                                | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)           | (7)         | (8) | (9)           |
| IKK 12.2                                         | Pelaksanaan Pengajaran Keselamatan LLAJ Anak Usia Dini oleh Anak, Guru atau Pendamping sesuai Pedoman pada Lokasi yang Berbeda | Orang    | 200    | 200         | 0   | 0%            | 200         | 0   | 0%            |
| <b>SK 14</b>                                     | <b>Meningkatnya Layanan Perkantoran</b>                                                                                        |          |        |             |     | <b>31.14%</b> |             |     | <b>52.88%</b> |
| IKK 14.1                                         | Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                                                      | Kegiatan | 4      | 4           | 2   | 50%           | 4           | 3   | 75%           |
| IKK 14.2                                         | Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat                                                  | Dokumen  | 34     | 34          | 18  | 52.94%        | 34          | 20  | 59%           |
| IKK 14.3                                         | Kegiatan terkait Maturitas SPIP Kementerian Perhubungan                                                                        | Kegiatan | 15     | 15          | 8   | 53.33%        | 15          | 11  | 73%           |
| IKK 14.4                                         | Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat                                                     | Kegiatan | 10     | 10          | 5   | 50%           | 10          | 7   | 70%           |
| IKK 14.5                                         | Tindak Lanjut Rekomendasi Audit/Pemeriksaan                                                                                    | Dokumen  | 2      | 2           | 0   | 0%            | 2           | 0   | 0%            |
| IKK 14.6                                         | Kegiatan Pengelolaan Aset (Skor) Ditjen Perhubungan Darat                                                                      | Dokumen  | 270    | 270         | 137 | 50.74%        | 270         | 200 | 74%           |
| IKK14.7                                          | Tingkat Tindak Lanjut Pengaduan Masyarakat (LAPOR) yang sudah diselesaikan (Skor) Ditjen Perhubungan Darat                     | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%            | 1           | 0   | 0%            |
| IKK 14.8                                         | Kegiatan Digitalisasi Arsip (Skor)                                                                                             | Kegiatan | 6      | 6           | 4   | 66.67%        | 6           | 5   | 83%           |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                  | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN II |     |     | TRIWULAN IV |     |      |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|-----|-------------|-----|------|
|                                                  |                                                  |          |        | T           | R   | C   | T           | R   | C    |
| (1)                                              |                                                  | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6) | (7)         | (8) | (9)  |
| IKK 14.9                                         | Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa   | Kegiatan | 2      | 2           | 1   | 50% | 2           | 1   | 50%  |
| IKK 14.10                                        | Kegiatan Pengembangan SDM Unit Kerja             | Kegiatan | 2      | 2           | 0   | 0%  | 2           | 1   | 50%  |
| IKK 14.11                                        | Kegiatan mendukung Pembangunan ZI                | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%  | 1           | 1   | 100% |
| IKK 14.12                                        | Kegiatan mendukung Kebijakan dan Reformasi Hukum | Kegiatan | 1      | 1           | 0   | 0%  | 1           | 0   | 0%   |

|                                               |  |  |  |  |  |        |  |        |
|-----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--------|--|--------|
| Rata-Rata Persentase Capaian Sasaran Kegiatan |  |  |  |  |  | 30.83% |  | 65.34% |
|-----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--------|--|--------|

|                                                         |  |  |  |  |  |        |  |        |
|---------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--------|--|--------|
| Rata-Rata Persentase Capaian Indikator Kinerja Kegiatan |  |  |  |  |  | 28.03% |  | 63.54% |
|---------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--------|--|--------|

|                                                                                            |  |  |  |  |  |    |  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|----|--|----|
| Jumlah Indikator Kinerja Kegiatan yang lebih besar atau sama dengan 100% (IKK $\geq$ 100%) |  |  |  |  |  | 5  |  | 14 |
| Jumlah Indikator Kinerja Kegiatan kurang dari 100% (0% $\leq$ IKK<100%)                    |  |  |  |  |  | 29 |  | 20 |

Jika dilihat lebih detail, sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, berdasarkan Revisi III perjanjian kinerja dari 20 IKK Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau, terdapat 19 (sembilan belas) IKK berstatus hijau dan 1 (satu) IKK berstatus merah.

Penjelasan capaian IKK untuk setiap sasaran kinerja adalah sebagai berikut.

### II.2.1. SK 1.1.1 Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 2 Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 1 (satu) IKK, yaitu:

1. IKK 2.1 : Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan,

Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

*Tabel II.3 Capaian IKK dan SK Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan*

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                     | SATUAN | TARGET | TRIWULAN IV    |                   |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                                  |                                                                                                     |        |        | TARGET KINERJA | REALISASI KINERJA | CAPAIAN KINERJA |
| (1)                                              |                                                                                                     | (2)    | (3)    | (4)            | (5)               | (6)             |
| <b>SK 1.1.1</b>                                  | <b>Meningkatnya Konektivitas Jaringan Transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan</b> |        |        |                |                   | <b>100%</b>     |
| IKK 1.1.1.A                                      | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                                  | Trayek | 9      | 9              | 9                 | 100%            |

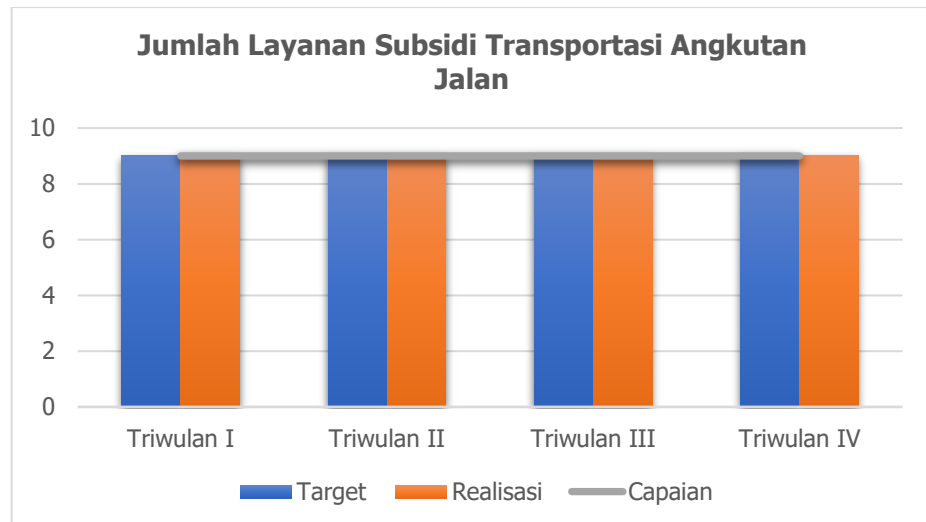
#### II.2.1.1. IKK 2.1 Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan

##### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Pelaksanaan Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan adalah perbandingan antara jumlah pelayanan Angkutan Perintis di Jalan dengan jumlah pelayanan yang direncanakan.

##### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Revisi III Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi kinerja Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 9 trayek jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 9 trayek maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan.



Gambar II.1 Realisasi IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- PM Perhubungan No. 06 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Transportasi Darat;
- PM 73 Tahun 2019 tentang Penyelenggaraan Subsidi Angkutan Jalan Perintis;
- Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Darat Nomor KP-DJPD 5958 Tahun 2024 Tentang Penetapan Jaringan Trayek Angkutan Jalan Perintis Tahun 2025;
- Surat Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Darat Nomor KP-DJPD 630 Tahun 2022 tentang Pedoman Teknis Pemberian Subsidi Berupa Bantuan Biaya Operasional Angkutan Jalan Perintis.

Berdasarkan Keputusan Dirjen Hubdat dengan nomor KP-DJPD Tahun 2024 tertuang jaringan trayek angkutan jalan perintis sebagai berikut :

Tabel II. 4 Jaringan Trayek Angkutan Jalan Perintis Provinsi Riau TA. 2025

| NO | RUTE TRAYEK                                                                                     | JARAK (Km) |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1  | Sungai Pagar – Gema (Kab. Kampar)                                                               | 140        |
| 2  | Minas – Tualang – Gasib - Siak Sri Indrapura – Bunga Raya – Sungai Apit – Mengkapan (Kab. Siak) | 336        |
| 3  | Bagan Siapiapi – Sinaboi                                                                        | 74         |
| 4  | Siak – Sungai Mandau – Perawang                                                                 | 186        |
| 5  | Bagan Batu – Tanjung Medan – Mahato                                                             | 136        |
| 6  | Siak – Koto Gasib – Lubuk Dalam – Kerinci Kanan                                                 | 116        |
| 7  | Bagan Siapiapi – Pujud – Tanjung Medan                                                          | 296        |

| NO | RUTE TRAYEK                    | JARAK (Km) |
|----|--------------------------------|------------|
| 8  | Bagan Batu – Simpang Kanan     | 66         |
| 9  | Siak – Mengkapan – Tanjung Pal | 230        |

❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 9 trayek yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

❖ Faktor Keberhasilan

- Tersedianya anggaran;
- Sarana dan prasarana yang memadai;
- Sumber Daya Manusia (SDM) yang berintegritas dan berkualitas.

❖ Faktor Kegagalan

- Tidak Tersedianya anggaran;
- Sarana dan prasarana yang tidak memadai;
- Sumber Daya Manusia (SDM) yang kurang berintegritas dan berkualitas.

❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$IKK\ 2.1 = \text{Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan}$$

$$\text{Realisasi} = 9 \text{ Trayek}$$

❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\text{Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

$$= \frac{9}{9} \times 100\% = 100\%$$

❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Pelaksanaan Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp.

4.931.511.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 4.931.277.585,- atau mencapai 100%.

#### a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian di masa yang akan datang yaitu:

1. Melakukan koordinasi bersama pihak penyedia angkutan jalan perintis untuk selalu berupaya meningkatkan pelayanan;
2. Meningkatkan sarana dan prasarana yang belum memadai; dan
3. Melakukan monitoring secara berkala untuk dapat segera mengantisipasi apabila terjadi hal-hal yang kiranya dapat menghambat keberhasilan pekerjaan.

### II.2.2. SK 1.2.1 Meningkatnya Rasio Konektivitas Jaringan Transportasi Angkutan Penyeberangan

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 1.2.1 Meningkatnya rasio konektivitas jaringan transportasi angkutan penyeberangan, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 1 (satu) IKK, yaitu:

1. IKK 1.2.1.B : Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan ASDP

Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

*Tabel II.5 Capaian IKK dan SK Meningkatnya rasio konektivitas jaringan transportasi angkutan penyeberangan*

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                     | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV    |                   |                 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                                  |                                                                                     |          |        | TARGET KINERJA | REALISASI KINERJA | CAPAIAN KINERJA |
| (1)                                              |                                                                                     | (2)      | (3)    | (4)            | (5)               | (6)             |
| <b>SK 1.2.1</b>                                  | <b>Meningkatnya Rasio Konektivitas Jaringan Transportasi Angkutan Penyeberangan</b> |          |        |                |                   | <b>100%</b>     |
| IKK 1.2.1.B                                      | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP                                    | Kegiatan | 1      | 1              | 1                 | 100%            |

#### II.2.2.1. IKK 1.2.1.B Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP

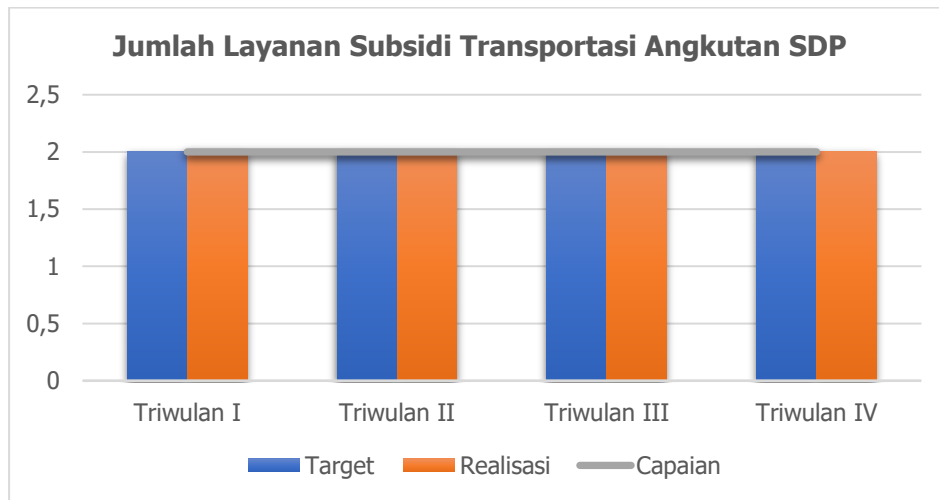
##### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Jumlah Layanan Subsidi transportasi SDP adalah Jumlah layanan angkutan ASDP yang disubsidi pemerintah dalam satu tahun anggaran, meliputi trayek/koridor, rute operasi, atau unit layanan lain di wilayah yang anggaran berada pada BPTD/UPT.

##### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 1 lintasan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 1 lintasan maka capaian kinerja mencapai 100%.

Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP.



Gambar II. 2 Realisasi IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 91 Tahun 2021 tentang Zonasi di Kawasan Pelabuhan yang Digunakan Untuk Melayani Angkutan Penyeberangan;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 104 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Angkutan Penyeberangan;
- Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Darat Nomor KP-DJPD 6838 Tahun 2024 Tentang Penetapan Lintas Penyeberangan Perintis Tahun Anggaran 2025;
- Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Darat Nomor KP.4744/AP.204/DRJD/2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Darat Nomor SK. 5856/AP.204/DRJD/2018 tentang Perhitungan dan Prosedur Pembiayaan Subsidi Angkutan Penyeberangan Perintis.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 1 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Sarana dan Prasarana yang ada telah memadai;
- SOP berjalan dengan efektif dan efisien;



- Jumlah SDM telah memenuhi formasi kebutuhan operasional.
- ❖ Faktor Kegagalan
  - Sarana dan Prasarana yang ada belum memadai;
  - SOP tidak berjalan dengan efektif dan efisien;
  - Jumlah SDM belum memenuhi formasi kebutuhan operasional.
- ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja
 

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$IKK\ 1.2.1.B = \text{Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP}$$

$$\text{Realisasi} = 1 \text{ Lintasan}$$
- ❖ Perhitungan Capaian Kinerja
 

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\text{Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

$$= \frac{1}{1} \times 100\% = 100\%$$
- ❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan
 

Adapun anggaran terkait Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Pelaksanaan Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 9.067.627.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 8.905.372.474,- atau mencapai 98,21%.

#### a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Meningkatkan operasional Pelabuhan SDP perintis yang beroperasi,
2. Meningkatkan Sarana dan Prasarana Utama dan Penunjang Pelabuhan SDP Perintis,
3. Mengusulkan pagu kebutuhan dengan optimal dan tentunya sesuai dengan kebutuhan dan peningkatan kegiatan layanan angkutan penyeberangan perintis.

### II.2.3. SK 2.1 Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 2.1 Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 3 (tiga) IKK, yaitu:

1. IKK 2.1.2 : Jumlah Operasional Layanan Terminal tipe A sesuai SPM,
2. IKK 2.1.5 : Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai SPM,
3. IKK 2.1.6 : Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ.

Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

*Tabel II.7 Capaian IKK dan SK Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan*

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                      | SATUAN | TARGET | TRIWULAN IV    |                   |                 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                                  |                                                                                      |        |        | TARGET KINERJA | REALISASI KINERJA | CAPAIAN KINERJA |
| (1)                                              |                                                                                      | (2)    | (3)    | (4)            | (5)               | (6)             |
| <b>SK 2.1</b>                                    | <b>Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan</b>                       |        |        |                |                   | <b>100%</b>     |
| IKK 2.1.2                                        | Jumlah Operasional Layanan Terminal tipe A sesuai SPM                                | Unit   | 3      | 3              | 3                 | 100%            |
| IKK 2.1.5                                        | Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai SPM                       | Unit   | 3      | 3              | 3                 | 100%            |
| IKK 2.1.6                                        | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ | Lokasi | 3      | 3              | 3                 | 100%            |

### II.2.3.1. IKK 2.1.2 Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A Sesuai SPM

#### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Terminal Tipe-A yang beroperasi merupakan Terminal Tipe-A yang telah selesai dibangun dan telah beroperasi. Sedangkan, Terminal Barang yang beroperasi merupakan Terminal Barang yang telah selesai dibangun telah melayani Angkutan Barang di jalan. Terminal Tipe-A adalah Terminal Tipe-A yang dikelola oleh Direktorat Jenderal Perhubungan Darat.

Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau memiliki 3 (tiga) Satuan Pelayanan Terminal Tipe-A sebagai berikut :

##### 1. Terminal Tipe-A BRPS Kota Pekanbaru

Merupakan Terminal Induk dimana merupakan terminal asal-tujuan yang terletak di Kota Pekanbaru Provinsi Riau dengan Luas lahan 37.470 ha dan Luas Bangunan Terminal sebesar 6.700 ha. Melayani trayek angkutan Antar Kota Antar Provinsi (AKAP) dan Angkutan Kota Dalam Provinsi (AKDP).

Terminal Tipe-A BRPS Kota Pekanbaru memiliki fasilitas utama dan fasilitas pendukung sebagai berikut:

##### • Fasilitas Utama :

- 1) Jalur Keberangkatan
- 2) Jalur Kedatangan
- 3) Ruang Tunggu
- 4) Area Parkir
- 5) Perlengkapan Jalan / Rambu
- 6) Loker Penjualan Tiket
- 7) Pusat Informasi
- 8) Gedung Utama/ Kantor
- 9) Peron

##### • Fasilitas Pendukung :

- 1) Klinik
- 2) Fasilitas Keamanan
- 3) Ruang Istirahat Pengemudi
- 4) Endapan Bus
- 5) Kios/ Kantin
- 6) Masjid
- 7) Toilet

Indikator kerja pada Satuan Pelayanan Terminal Tipe-A BRPS terhadap calon penumpang, penumpang yang singgah/turun, pengunjung dan masyarakat di sekitar lingkungan terminal yaitu:

a. Aspek pelayanan publik

Petugas memberikan informasi arah, lokasi terkait situasi di terminal. Mengarahkan bus sebagai petugas pengatur lalu lintas, memberikan pelayanan kepada sopir dan penumpang.

b. Aspek keamanan

Petugas ditempatkan di beberapa pos pemantauan situasi di terminal upaya menjaga keamanan disekitar terminal, melakukan *rampcheck* untuk pemeriksaan kelaikan kendaraan angkutan umum sebelum berangkat, dan sistem di terminal sudah dilengkapi dengan CCTV untuk keamanan pengguna terminal.

c. Aspek kenyamanan

Sudah tersedia fasilitas-fasilitas penunjang di terminal seperti, ruang tunggu, tempat ibadah, ruang istirahat supir, ruang ibu menyusui dan klinik agar kenyamanan pengguna terminal tetap diutamakan.

d. Aspek sosial

Sifat dan sikap terhadap masyarakat sebagai pengguna terminal harus diterapkan oleh setiap petugas, pelayanan yang ramah dan sopan oleh petugas Terminal Tipe-A BRPS agar terjalin hubungan yang harmonis.

e. Aspek fasilitas sarana dan prasarana

Fasilitas utama dan penunjang sudah tersedia di Terminal Tipe-A BRPS, meskipun beberapa kondisi fasilitas ada yang rusak ringan.

f. Aspek inovasi dalam bekerja

Setiap petugas terminal disaat bertugas sudah memiliki inovasi-inovasi dalam bekerja, seperti aktif dalam memberikan informasi pengumuman, pembagian masker secara gratis, dan mengupload beberapa kegiatan-kegiatan terminal di media sosial.

2. Terminal Tipe-A Bangkinang

Merupakan Terminal Tipe-A pada kelas III dengan pelayanan AKAP dan AKDP lebih kedalam sistem transit atau bersifat lintas dengan luas 3600 m<sup>2</sup> dan terletak di pusat kota Bangkinang, Kab. Kampar. Terminal Tipe-A Bangkinang memiliki fasilitas utama dan fasilitas pendukung sebagai berikut :

• **Fasilitas Utama :**

- 1) Jalur Kedatangan & Keberangkatan
- 2) Ruang Tunggu
- 3) Area Parkir

• **Fasilitas Pendukung :**

- 1) Endapan Bus
- 2) Fasilitas Keamanan
- 3) Kios/ Kantin
- 4) Musholla

- |                               |                                        |
|-------------------------------|----------------------------------------|
| 4) Perlengkapan Jalan / Rambu | 5) Toilet                              |
| 5) Locket Penjualan Tiket     | 6) Wifi                                |
| 6) Pusat Informasi            | 7) Ruang Laktasi dan Area Bermain Anak |
| 7) Gedung Utama/ Kantor       |                                        |

Indikator kerja pada Satuan Pelayanan Terminal Tipe-A Bangkinang terhadap calon penumpang, penumpang yang singgah/turun, pengunjung dan masyarakat di sekitar lingkungan terminal yaitu:

- a. Aspek pelayanan publik
- b. Aspek keamanan
- c. Aspek kenyamanan
- d. Aspek sosial, dan
- e. Aspek fasilitas sarana dan prasarana
- f. Aspek inovasi dalam bekerja

### 3. Terminal Tipe-A Dumai

Terminal Dumai terletak di Kota Dumai dan berada pada lokasi yang strategis yaitu berdekatan dengan pelabuhan Kota Dumai, memiliki integrasi dengan moda angkutan penyeberangan. Terminal ini melayani trayek angkutan AKAP dan AKDP.

Terminal Tipe-A Dumai memiliki fasilitas utama dan fasilitas pendukung sebagai berikut :

#### • Fasilitas Utama :

- 1) Jalur Kedatangan
- 2) Jalur Keberangkatan
- 3) Ruang Tunggu
- 4) Area Parkir
- 5) Perlengkapan Jalan / Rambu
- 6) Locket Penjualan Tiket
- 7) Pusat Informasi
- 8) Gedung Utama/ Kantor
- 9) Peron

#### • Fasilitas Pendukung :

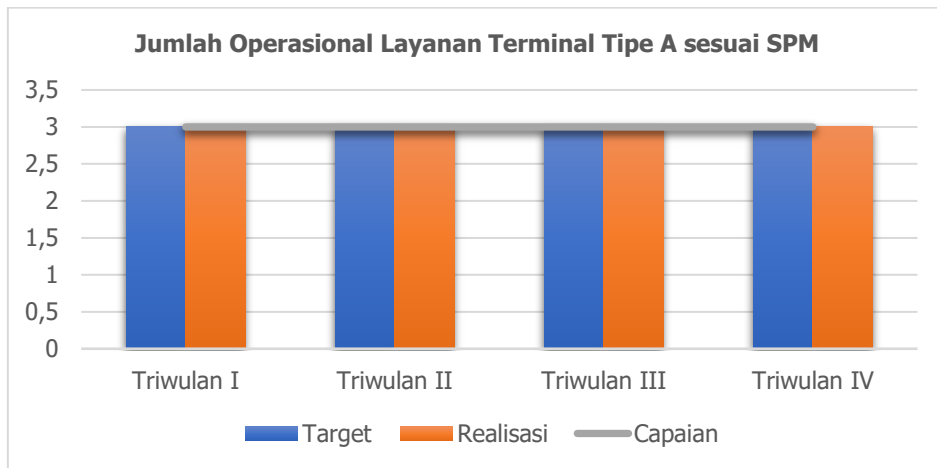
- 1) Endapan Bus
- 2) Ruang Istirahat Pengemudi
- 3) Kios/ Kantin
- 4) Musholla
- 5) Toilet

Indikator kerja pada Satuan Pelayanan Terminal Tipe-A Bangkinang terhadap calon penumpang, penumpang yang singgah/turun, pengunjung dan masyarakat di sekitar lingkungan terminal yaitu:

- a. Aspek pelayanan publik
- b. Aspek keamanan
- c. Aspek kenyamanan
- d. Aspek sosial, dan
- e. Aspek fasilitas sarana dan prasarana
- f. Aspek inovasi dalam bekerja

### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 unit jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 unit maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM.



Gambar II.6 Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2013 Tentang Jaringan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- PM 24 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Terminal Penumpang Angkutan Jalan.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 3 unit yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- SOP terlaksana dengan baik berikut dokumen data dukungannya;
- Sarana dan prasarana yang memadai;
- Sumber Daya Manusia (SDM) yang berintegritas dan berkualitas.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- SOP tidak terlaksana dengan baik berikut dokumen data dukungannya;

- Sarana dan prasarana yang tidak memadai;
- Sumber Daya Manusia (SDM) yang kurang berintegritas dan berkualitas.

❖ **Perhitungan Realisasi Kinerja**

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 2.1.2 = Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM*

*Realisasi = 3 Unit*

❖ **Perhitungan Capaian Kinerja**

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\text{Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

$$= \frac{3}{3} \times 100\% = 100\%$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Jumlah Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Operasional Layanan Terminal Tipe A sesuai SPM memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 6.270.099.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 4.870.945.877,- atau mencapai 77,69%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

#### **a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Upaya peningkatan kinerja oleh petugas di terminal dalam melayani masyarakat sebagai pengguna terminal dengan kekompakan antar pimpinan dan staf di lingkungan organisasi pada Satuan Pelayanan Terminal Penumpang Tipe-A,
2. Meningkatkan inovasi-inovasi dalam bekerja serta dukungan dari kemajuan dan pengadaan fasilitas pendukung operasional terminal,
3. Memprioritaskan pelayanan terhadap masyarakat pengguna jasa angkutan penumpang di area terminal,
4. Melaksanakan monitoring dan evaluasi pada setiap Terminal Tipe A di BPTD Kelas II Riau untuk terus memantau kebutuhan dan kerusakan sarana dan prasarana yang perlu segera diperbaiki.

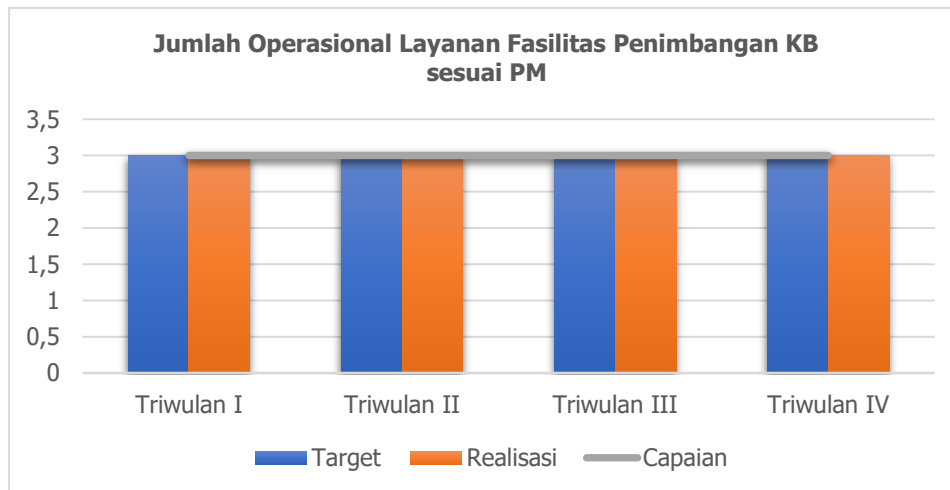
### II.2.3.2. IKK 2.1.5 Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB Sesuai SPM

#### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Setiap kendaraan bermotor khususnya angkutan barang memiliki syarat dan ketentuan khusus untuk dapat beroperasi, diantaranya adalah kondisi existing kendaraan, JBI (Jumlah Berat yang diizinkan) kendaraan, kapasitas angkutan, volume, konfigurasi sumbu, dan sebagainya.

#### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 lokasi jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 lokasi maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM.



Gambar II.7 Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM

#### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

##### ❖ Dasar Hukum

- PM 20 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 154 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Transportasi Darat;
- PP 80 Tahun 2012 tentang Penindakan Lalu Lintas;
- Surat Keputusan DJPD Nomor 736 Tahun 2017 tentang Pedoman Teknis Penimbangan Kendaraan Bermotor di Jalan;
- Surat Keputusan DJPD Nomor 5370 Tahun 2017 tentang Pedoman Teknis Penimbangan Kendaraan Bermotor di Jalan.

##### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola

Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 3 lokasi yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

❖ Faktor Keberhasilan

- SOP terlaksana dengan baik berikut dokumen data dukungannya;
- Sarana dan prasarana yang memadai;
- Sumber Daya Manusia (SDM) yang berintegritas dan berkualitas.

❖ Faktor Kegagalan

- SOP tidak terlaksana dengan baik berikut dokumen data dukungannya;
- Sarana dan prasarana yang tidak memadai;
- Sumber Daya Manusia (SDM) yang kurang berintegritas dan berkualitas.

❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 2.1.5 = Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM*

*Realisasi = 3 lokasi*

❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{3}{3} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 2.531.828.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 1.194.291.450,- atau mencapai 47,17%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

#### a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Melakukan sosialisasi kepada perusahaan kendaraan angkutan barang terkait kriteria pelanggaran kendaraan angkutan barang berupa pelanggaran *Over Dimention Over Loading*.



2. Memberikan efek jera terhadap para pelaku pelanggaran agar tidak mengulangi kembali pelanggaran yang sama;
3. Melaksanakan pengawasan dan penindakan di UPPKB terhadap kendaraan angkutan barang yang melakukan pelanggaran.

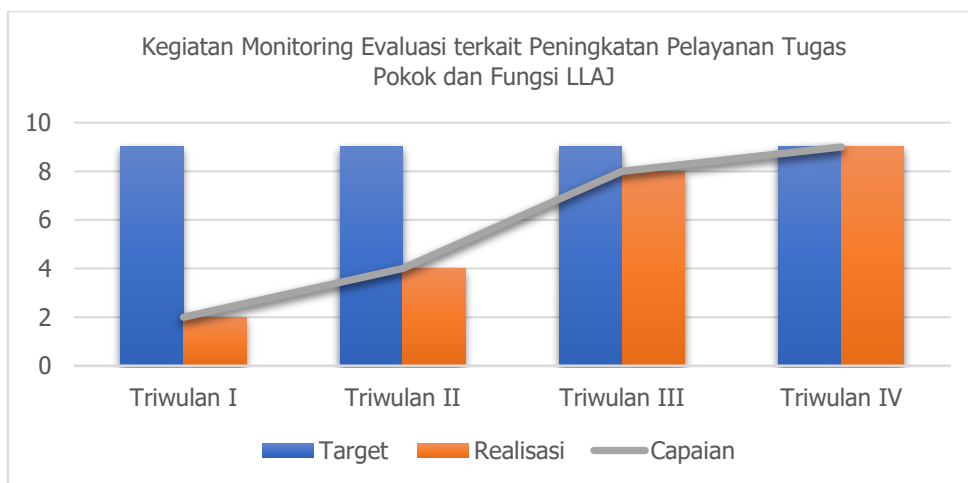
### II.2.3.3. IKK 2.1.6 Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ

#### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) yang dilaksanakan untuk menilai kinerja, kepatuhan terhadap standar pelayanan, efektivitas operasional, serta peningkatan kualitas pelayanan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Lalu Lintas dan Angkutan Jalan (LLAJ).

#### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 9 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 9 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ.



Gambar II.8 Realisasi IKK Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ

#### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

##### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2013 Tentang Jaringan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- PM 24 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Terminal Penumpang Angkutan Jalan.

## ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 9 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

## ❖ Faktor Keberhasilan

- Menyusun rencana pelaksanaan pengawasan;
- Berkoordinasi dengan PPNS (Penyidik Pegawai Negeri Sipil) untuk persiapan rencana pengawasan;
- Berkoordinasi dengan pihak-pihak terkait guna mendukung terlaksananya kegiatan pengawasan.

## ❖ Faktor Kegagalan

- Ketersediaan anggaran menentukan pelaksanaan kegiatan pengawasan;
- Kegiatan pengawasan angkutan barang merupakan kegiatan fisik yang membutuhkan anggaran untuk operasional;
- Jika anggaran tidak tersedia maka kegiatan pengawasan angkutan barang tidak dapat dilaksanakan.

## ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut:

*IKK 2.1.6*

*= Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ*

*Realisasi = 9 kegiatan*

## ❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut:

$$\text{Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

$$= \frac{9}{9} \times 100\% = 100\%$$

## ❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 2.476.722.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 575.330.680,- atau mencapai 23,23%.

Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

#### a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Setelah kegiatan dilaksanakan maka Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau akan melakukan evaluasi terkait hasil pengawasan;
2. Mengusulkan anggaran di tahun-tahun selanjutnya guna keberlanjutan pelaksanaan kegiatan pengawasan angkutan barang;
3. Menindaklanjuti perusahaan angkutan barang yang mengoperasikan kendaraan diluar ketentuan yang berlaku, baik dari segi muatan dan lain sebagainya.

#### II.2.4. SK 2.2 Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi ASDP

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 2.2 Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi ASDP, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 3 (tiga) IKK, yaitu:

1. IKK 2.2.2 : Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM,
2. IKK 2.2.4 : Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM,
3. IKK 2.2.7 : Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP.

Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

*Tabel II.8 Capaian IKK dan SK Meningkatnya Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Terhadap Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP*

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                      | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV    |                   |                 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                                  |                                                                                      |          |        | TARGET KINERJA | REALISASI KINERJA | CAPAIAN KINERJA |
| (1)                                              |                                                                                      | (2)      | (3)    | (4)            | (5)               | (6)             |
| <b>SK 2.2</b>                                    | <b>Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP</b>                        |          |        |                |                   | <b>100%</b>     |
| IKK 2.2.2                                        | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                        | Unit     | 2      | 2              | 2                 | 100%            |
| IKK 2.2.4                                        | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                     | Unit     | 2      | 2              | 2                 | 100%            |
| IKK 2.2.7                                        | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP | Kegiatan | 3      | 3              | 3                 | 100%            |

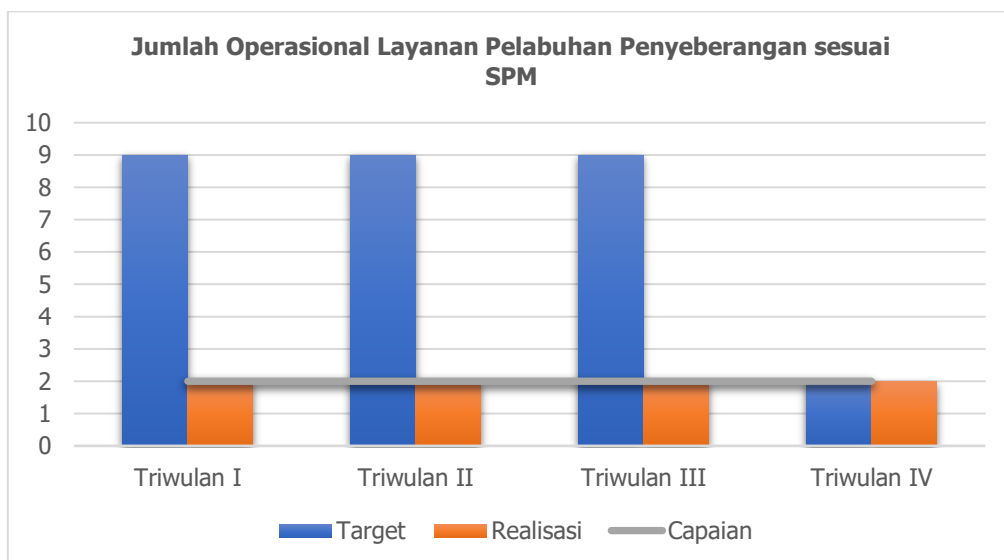
#### II.2.4.1. IKK 2.2.2 Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM

##### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Pelabuhan penyeberangan adalah pelabuhan laut yang digunakan untuk angkutan penyeberangan, Pelabuhan penyeberangan adalah Pelabuhan penyeberangan kelas I, kelas II, dan Kelas III. Sedangkan, Pelabuhan sungai dan danau adalah pelabuhan umum untuk kegiatan angkutan sungai, danau, waduk, dan terusan. Pelabuhan sungai dan danau adalah pelabuhan pengumpul dan pengumpan.

##### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 2 unit jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 2 unit maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM.



Gambar II.9 Realisasi IKK Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM

##### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

###### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 91 Tahun 2021 tentang Zonasi di Kawasan Pelabuhan yang Digunakan Untuk Melayani Angkutan Penyeberangan;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 104 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Angkutan Penyeberangan;
- Keputusan Direktorat Jenderal Perhubungan Darat Nomor KP. DRJD 3339 Tahun 2021.

## ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 2 unit yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

## ❖ Faktor Keberhasilan

- Sarana dan Prasarana yang ada telah memadai;
- SOP berjalan dengan efektif dan efisien;
- Jumlah SDM telah memenuhi formasi kebutuhan operasional.

## ❖ Faktor Kegagalan

- Sarana dan Prasarana yang ada belum memadai;
- SOP tidak berjalan dengan efektif dan efisien;
- Jumlah SDM belum memenuhi formasi kebutuhan operasional.

## ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 2.2.2 = Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM*

*Realisasi = 2 unit*

## ❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{2}{9} \times 100\% = 22\%\end{aligned}$$

## ❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Kegiatan Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 1.987.989.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 1.313.835.971,- atau mencapai 66%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

#### a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian di masa yang akan datang yaitu:

1. Meningkatkan kinerja pelayanan dan operasional Pelabuhan SDP yang beroperasi,
2. Meningkatkan Sarana dan Prasarana Utama dan Penunjang Pelabuhan SDP yang beroperasi,
3. Meningkatkan kualitas SDM operasional yang ada pada setiap Pelabuhan.

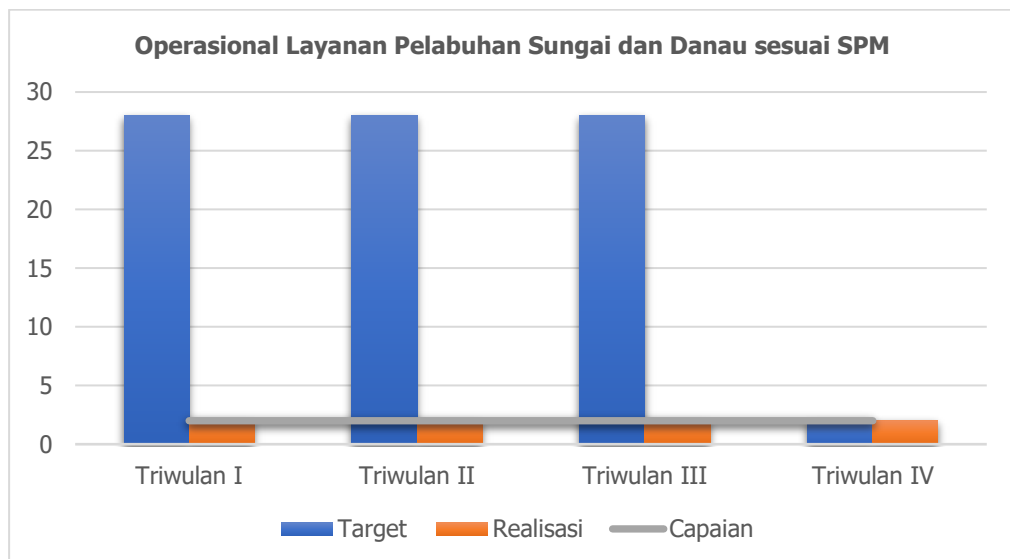
### II.2.4.2. IKK 8.4 Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM

#### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Pelabuhan penyeberangan adalah pelabuhan laut yang digunakan untuk angkutan penyeberangan, Pelabuhan penyeberangan adalah Pelabuhan penyeberangan kelas I, kelas II, dan Kelas III. Sedangkan, Pelabuhan sungai dan danau adalah pelabuhan umum untuk kegiatan angkutan sungai, danau, waduk, dan terusan. Pelabuhan sungai dan danau adalah pelabuhan pengumpul dan pengumpan.

#### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 2 unit jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 2 unit maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM



Gambar II.10 Realisasi IKK Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 91 Tahun 2021 tentang Zonasi di Kawasan Pelabuhan yang Digunakan Untuk Melayani Angkutan Penyeberangan;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 104 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Angkutan Penyeberangan;
- Keputusan Direktorat Jenderal Perhubungan Darat Nomor KP. DRJD 3339 Tahun 2021.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Kegiatan Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 2 unit yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Sarana dan Prasarana yang ada telah memadai;
- SOP berjalan dengan efektif dan efisien;
- Jumlah SDM telah memenuhi formasi kebutuhan operasional.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Sarana dan Prasarana yang ada belum memadai;
- SOP tidak berjalan dengan efektif dan efisien;
- Jumlah SDM belum memenuhi formasi kebutuhan operasional.

#### ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 2.2.4 = Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM*  
*Realisasi = 2 unit*

#### ❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{2}{2} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Kegiatan Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Kegiatan Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 214.951.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 49.010.770,- atau mencapai 23%.

**a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian di masa yang akan datang yaitu:

1. Meningkatkan kinerja pelayanan dan operasional Pelabuhan SDP yang beroperasi,
2. Meningkatkan Sarana dan Prasarana Utama dan Penunjang Pelabuhan SDP yang beroperasi,
3. Meningkatkan kualitas SDM operasional yang ada pada setiap Pelabuhan.

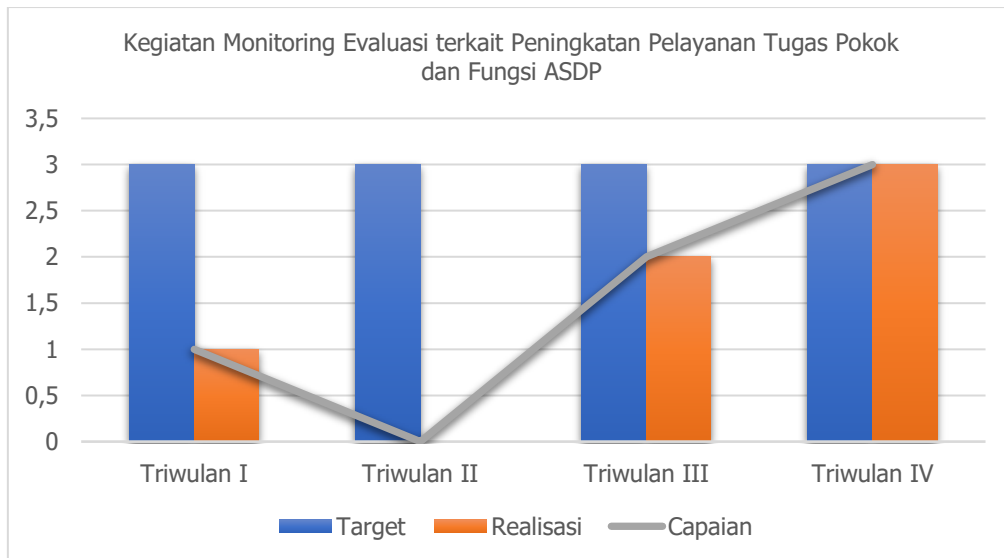
**II.2.4.3. IKK 2.1.6 Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP****a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) yang dilaksanakan untuk menilai kinerja, kepatuhan terhadap standar pelayanan, efektivitas operasional, serta peningkatan kualitas pelayanan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Angkutan Sungai, Danau dan Penyeberangan (ASDP).

**a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025**

Realisasi Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP.





*Gambar II.8 Realisasi IKK Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP*

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2013 Tentang Jaringan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- PM 24 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Terminal Penumpang Angkutan Jalan.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 3 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Menyusun rencana pelaksanaan pengawasan;
- Berkoordinasi dengan PPNS (Penyidik Pegawai Negeri Sipil) untuk persiapan rencana pengawasan;
- Berkoordinasi dengan pihak-pihak terkait guna mendukung terlaksananya kegiatan pengawasan.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Ketersediaan anggaran menentukan pelaksanaan kegiatan pengawasan;

- Kegiatan pengawasan angkutan barang merupakan kegiatan fisik yang membutuhkan anggaran untuk operasional;
- Jika anggaran tidak tersedia maka kegiatan pengawasan angkutan barang tidak dapat dilaksanakan.

❖ **Perhitungan Realisasi Kinerja**

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut:

IKK 2.1.6

= Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP

*Realisasi = 3 kegiatan*

❖ **Perhitungan Capaian Kinerja**

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut:

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{3}{3} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Kegiatan Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 1.134.920.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 345.043.579,- atau mencapai 30,4%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

#### **a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

4. Setelah kegiatan dilaksanakan maka Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau akan melakukan evaluasi terkait hasil pengawasan;
5. Mengusulkan anggaran di tahun-tahun selanjutnya guna keberlanjutan pelaksanaan kegiatan pengawasan angkutan barang;  
Menindaklanjuti perusahaan angkutan barang yang mengoperasikan kendaraan diluar ketentuan yang berlaku, baik dari segi muatan dan lain sebagainya.

#### **II.2.5. SK 3.1 Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang**

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 9 Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 6 (enam) IKK, yaitu:

1. IKK 3.1.1 : Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata,
  2. IKK 3.1.2 : Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang.
- Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

Tabel II.9 Capaian IKK dan SK Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                             | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV    |                   |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                                  |                                                                             |          |        | TARGET KINERJA | REALISASI KINERJA | CAPAIAN KINERJA |
| (1)                                              |                                                                             | (2)      | (3)    | (4)            | (5)               | (6)             |
| <b>SK 3.1</b>                                    | <b>Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang</b>               |          |        |                |                   | <b>0%</b>       |
| IKK 3.1.1                                        | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata           | Kegiatan | 3      | 3              | 3                 | 100%            |
| IKK 3.1.2                                        | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang dan Penegakkan Hukum | Kegiatan | 1      | 1              | 1                 | 100%            |

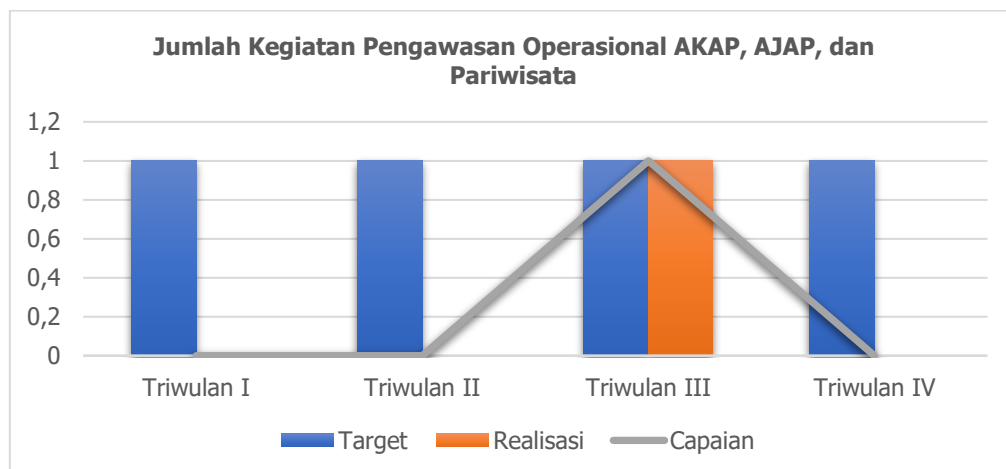
### II.2.5.1. IKK 9.1 Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata

#### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Setiap kendaraan angkutan orang dengan kendaraan bermotor umum dalam trayek memiliki standar-standar yang sesuai peraturan operasional, sehingga dibutuhkan pengawasan terkait hal-hal tersebut.

#### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 3 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata.



Gambar II.11 Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2013 Tentang Jaringan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- PM 24 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Terminal Penumpang Angkutan Jalan.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 3 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Persiapan rencana pelaksanaan yang akan disusun;
- Rencana akan disesuaikan dengan anggaran yang tersedia dan dapat digunakan untuk pelaksanaan kegiatan;
- Mengajukan pergeseran anggaran jika tidak tersedia guna mendukung terlaksananya kegiatan.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Ketersediaan anggaran menjadi penentu pelaksanaan kegiatan;
- Kegiatan fisik yang membutuhkan anggaran pelaksanaan untuk operasional;
- Pihak PO yang tidak kooperatif dikhawatirkan dapat menghambat rencana pelaksanaan pemeriksaan.

#### ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 3.1.1 = Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata*  
*Realisasi = 3 kegiatan*

#### ❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\text{Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

$$= \frac{3}{3} \times 100\% = 100\%$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 400.000.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 232.346.012,- atau mencapai 58%.

#### **a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Melaksanakan evaluasi pelaksanaan setelah kegiatan pengawasan sudah terlaksana;
2. Melaksanakan upaya penanganan tindak lanjut jika terdapat PO, AKAP, AJAP, dan Pariwisata yang beroperasi tidak sesuai ketentuan; dan
3. Mengusulkan kegiatan pengawasan operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata tetap berjalan ditahun-tahun berikutnya, mengingat kegiatan ini adalah sebuah kegiatan yang penting untuk mendukung PO AKAP, AJAP, dan Pariwisata tetap beroperasi sesuai dengan ketentuan-ketentuan yang berlaku.

### **II.2.5.2. IKK 3.1.2 Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang**

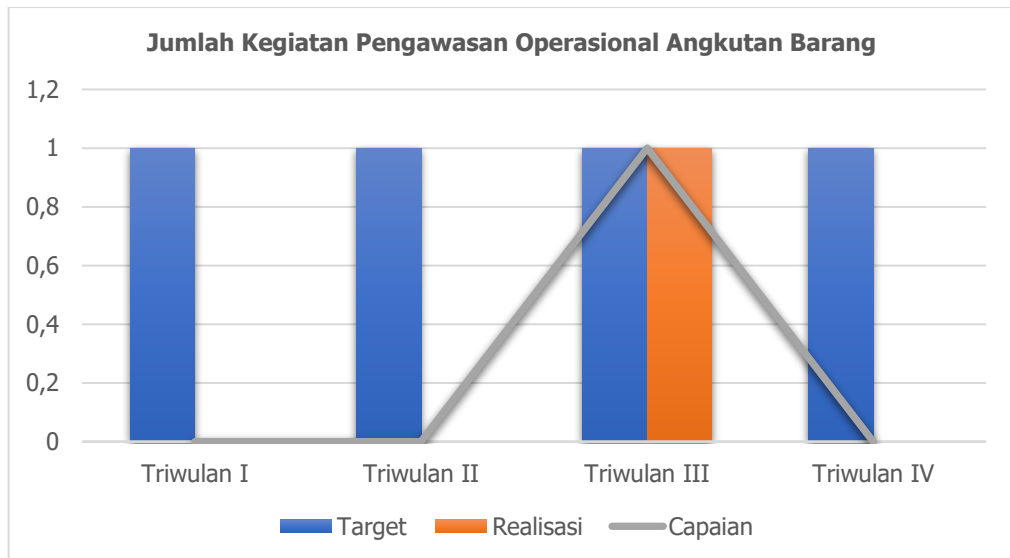
#### **a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

Angkutan barang adalah perpindahan barang dari satu tempat ke tempat lain dengan menggunakan kendaraan diruang lalu lintas jalan.

Alat penimbangan adalah seperangkat alat yang diperuntukkan atau dipakai bagi pengukuran massa atau penimbangan kendaraan bermotor beserta muatannya yang dapat dipasang secara tetap atau dapat dipindahkan.

#### **a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025**

Realisasi Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang dan Penegakkan Hukum Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 1 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 1 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang dan Penegakkan Hukum.



Gambar II.12 Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2013 Tentang Jaringan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 60 Tahun 2019 tentang penyelenggaraan angkutan barang dengan kendaraan bermotor di jalan.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 1 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Menyusun rencana pelaksanaan pengawasan;
- Berkoordinasi dengan PPNS (Penyidik Pegawai Negeri Sipil) untuk persiapan rencana pengawasan;
- Berkoordinasi dengan pihak-pihak terkait guna mendukung terlaksananya kegiatan pengawasan.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Ketersediaan anggaran menentukan pelaksanaan kegiatan pengawasan;
- Kegiatan pengawasan angkutan barang merupakan kegiatan fisik yang membutuhkan anggaran untuk operasional;
- Jika anggaran tidak tersedia maka kegiatan pengawasan angkutan barang tidak dapat dilaksanakan.

## ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

IKK 3.1.2

= Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang dan Penegakkan Hukum

Realisasi = 1 kegiatan

## ❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{1}{1} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

## ❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Jumlah Kegiatan Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang dan Penegakkan Hukum memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 679.948.125,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 676.958.000,- atau mencapai 100%.

#### a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Setelah kegiatan dilaksanakan maka Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau akan melakukan evaluasi terkait hasil pengawasan;
2. Mengusulkan anggaran di tahun-tahun selanjutnya guna keberlanjutan pelaksanaan kegiatan pengawasan angkutan barang;
3. Menindaklanjuti perusahaan angkutan barang yang mengoperasikan kendaraan diluar ketentuan yang berlaku, baik dari segi muatan dan lain sebagainya; dan
4. Mengusulkan perpanjangan kartu PPNS guna legalitas saat melaksanakan kegiatan pengawasan angkutan barang.

#### II.2.6. SK 3.2 Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi *Active* dan *Passive Safety*

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 3.2 Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi *Active* dan *Passive Safety*, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 2 (dua) IKK, yaitu:

1. IKK 3.2.1 : Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman,
  2. IKK 3.2.2 : Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB.
- Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

*Tabel II.10 Capaian IKK dan SK Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi Active dan Passive Safety*

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                     | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV    |                   |                 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                                  |                                                                                     |          |        | TARGET KINERJA | REALISASI KINERJA | CAPAIAN KINERJA |
| (1)                                              |                                                                                     | (2)      | (3)    | (4)            | (5)               | (6)             |
| <b>SK 3.2</b>                                    | <b>Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi Active dan Passive Safety</b> |          |        |                |                   | <b>100%</b>     |
| IKK 3.2.1                                        | Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman    | Kegiatan | 42     | 42             | 42                | 100%            |
| IKK 3.2.2                                        | Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB                                    | Kegiatan | 10     | 10             | 10                | 100%            |

#### II.2.6.1. IKK 3.2.1 Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman

##### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Pemeriksaan persyaratan teknis Kendaraan Bermotor secara visual terhadap Landasan Kendaraan Bermotor yang meliputi:

- a. Nomor dan kondisi rangka Kendaraan Bermotor;
- b. Nomor dan tipe motor penggerak;
- c. Kondisi tangki bahan bakar, corong pengisi bahan bakar, tutup corong, dan pipa saluran bahan bakar untuk Kendaraan Bermotor yang dilengkapi bahan bakar;
- d. Kondisi sistem *converter kit* bagi Kendaraan Bermotor yang menggunakan bahan bakar tekanan tinggi;
- e. Kondisi dan posisi pipa pembuangan untuk Kendaraan Bermotor yang dilengkapi motor bakar;
- f. Ukuran roda dan ban sesuai spesifikasi desain yang diusulkan, serta kondisi ban;
- g. Kondisi, posisi, dan ukuran ban cadangan;
- h. Kondisi sistem suspensi berupa pegas, daun, kantong udara, dan penyangga;
- i. Kondisi rem utama pada roda depan, tengah, dan/atau belakang, serta kebocoran sistem rem;
- j. Kondisi penutup atau *casing* lampu dan alat pemantul cahaya;
- k. Kondisi panel instrumen pada *dashboard* Kendaraan Bermotor seperti alat penunjuk kecepatan;
- l. Kondisi kaca spion bagi Landasan Kendaraan Bermotor berupa *chassis* kabin;
- m. Bentuk bumper bagi Landasan Kendaraan bermotor berupa *chassis* kabin;

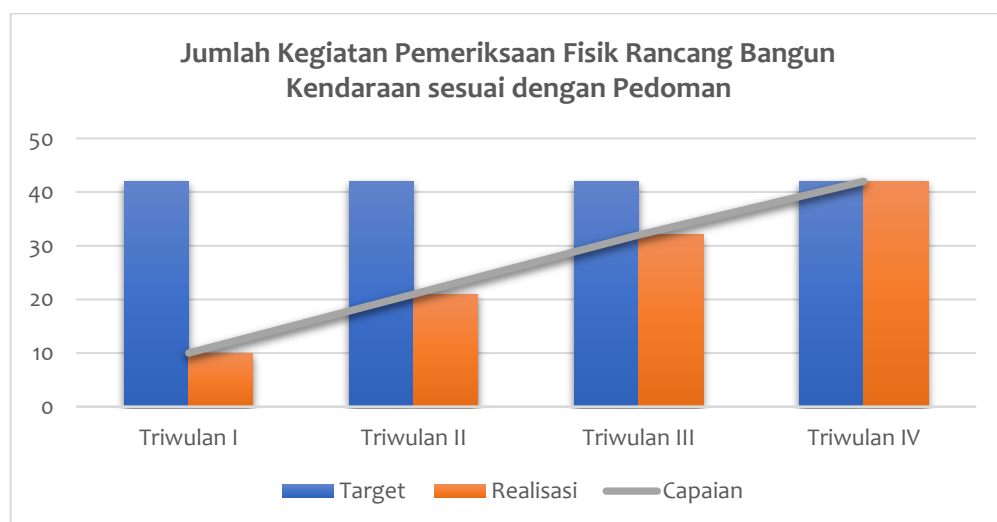


- n. Kendaraan dan kondisi perlengkapan Kendaraan Bermotor berupa ban cadangan, segitiga pengaman, dongkrak dan alat pembuka roda;
- o. Kendaraan dan kelengkapan peralatan pertolongan pertama pada kecelakaan;
- p. Kondisi badan kendaraan, kaca-kaca bagi Landasan Kendaraan Bermotor berupa *chassis* kabin, engsel, dan tempat duduk; dan
- q. Rancangan teknis Kendaraan Bermotor sesuai dengan peruntukan.

Sehingga, setiap penanggung jawab perusahaan pembuat, perakit, pengimpor, dan/atau pemodifikasi harus mendaftarkan tipe Kendaraan Bermotor untuk setiap unit Kendaraan Bermotor yang dibuat, dirakit, diimpor, dan/atau dimodifikasi yang akan dioperasikan di Jalan harus mendaftarkan setiap unit Kendaraan Bermotor, Kereta Gandengan, dan Kereta Tempelan yang akan dioperasikan di Jalan akan diberikan SRUT oleh Direktur Jenderal. Tahapan ini melalui pengujian Kendaraan Bermotor Unit Pelaksana Teknis yaitu Balai Pengelola Transportasi Darat.

### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 42 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 42 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman.



Gambar II.17 Realisasi IKK Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 133 Tahun 2015 Pengujian Berkala Kendaraan Bermotor;

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 33 Tahun 2018 tentang Pengujian Tipe Kendaraan Bermotor;
  - Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 30 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 33 Tahun 2018 tentang Pengujian Tipe Kendaraan Bermotor;
  - Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 23 Tahun 2021 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 33 Tahun 2018 tentang Pengujian Tipe Kendaraan Bermotor.
- ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025
- Adapun target IKK Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 42 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.
- ❖ Faktor Keberhasilan
- Kelengkapan & Kesesuaian Dokumen;
  - Kendaraan Sesuai Standar Teknis;
  - Kesesuaian antara Rancang Bangun dan Realisasi Fisik;
  - Pelaksanaan Pemeriksaan yang Sistematis & Profesional;
  - Pemanfaatan Sistem Online (VTA / Uji Tipe Online).
- ❖ Faktor Kegagalan
- Ketidaksesuaian Fisik Kendaraan;
  - Dokumen Tidak Lengkap atau Tidak Valid;
  - Modifikasi Tanpa Persetujuan atau Tidak Terdaftar;
  - Petugas Pemeriksa Tidak Dapat Melakukan Verifikasi Fisik Lengkap;
  - Kesalahan Input Data di Sistem VTA / Uji Tipe.
- ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja
- Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut:

*IKK 3.2.1*

*= Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman*

*Realisasi = 42 kegiatan*

❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut:

$$\text{Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

$$= \frac{42}{42} \times 100\% = 100\%$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 yaitu Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan Pedoman memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 140.918.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 140.917.500,- atau mencapai 100%.

**a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Melaksanakan koordinasi yang baik dengan pihak bengkel karoseri terkait dengan perkembangan dan kondisi karoseri;
2. Berkoordinasi dengan penguji terkait hasil-hasil pemeriksaan fisik rancang bangun kendaraan yang telah diperiksa;
3. Mengusulkan anggaran terkait kegiatan pemeriksaan fisik rancang bangun kendaraan.

**II.2.6.2. IKK 3.2.2 Jumlah Alat Uji yang Telah Dikalibrasi di UPUBKB**

**a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

Standarisasi pengujian berkala kendaraan bermotor adalah pemberian akreditasi Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor (UPUBKB) sesuai dengan Perdirjen Nomor KP.4404/AJ.502/DRJD/2020.

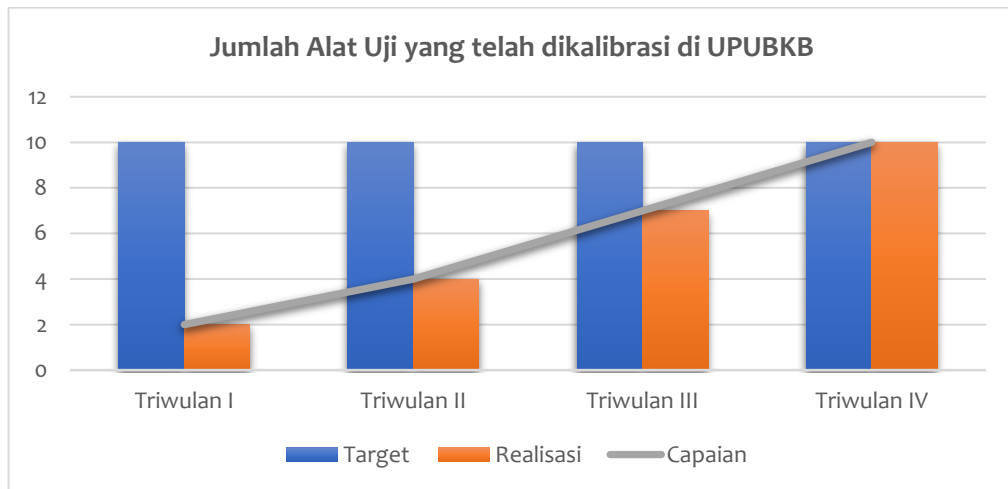
Persentase standarisasi pengujian berkala kendaraan bermotor merupakan persentase jumlah kumulatif Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor (UPUBKB) yang telah terakreditasi baik milik pemerintah daerah maupun swasta sampai dengan tahun ke n dibandingkan dengan jumlah Pemerintah Daerah Indonesia dan jumlah Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor (UPUBKB) milik swasta. Pemerintah daerah yang dimaksud adalah Pemerintah Daerah Riau, Seluruh Pemerintah Kota, dan Seluruh Pemerintah Kabupaten.

Pengujian berkala kendaraan bermotor adalah serangkaian kegiatan menguji dan/atau memeriksa bagian atau komponen kendaraan bermotor, kereta gandengan dan kereta tempelan dalam rangka pemenuhan terhadap persyaratan teknis dan laik jalan. Guna memenuhi seluruh persyaratan teknis dan laik jalan dibutuhkan standarisasi pengujian berkala.

**a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025**

Realisasi Kegiatan Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 10 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 10 kegiatan maka capaian kinerja mencapai

100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB.



Gambar II.18 Realisasi IKK Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 133 Tahun 2015 Pengujian Berkala Kendaraan Bermotor;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 33 Tahun 2018 tentang Pengujian Tipe Kendaraan Bermotor;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 30 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 33 Tahun 2018 tentang Pengujian Tipe Kendaraan Bermotor.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 10 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Adanya dukungan dari pihak Dinas Perhubungan Kabupaten/Kota terkait dengan pengujian kendaraan bermotor;
- Pelaksanaan kegiatan kalibrasi alat untuk mengukur keakuratan alat pengujian kendaraan bermotor berdasarkan kondisi standar;
- Kepatuhan terhadap Standar dan Prosedur Kalibrasi;
- Kompetensi Petugas Terkait (Petugas/operator alat memiliki pengetahuan teknis memadai untuk mendukung proses kalibrasi);
- Kondisi Fisik dan Fungsi Alat Masih Layak Kalibrasi.

## ❖ Faktor Kegagalan

- Tidak adanya dukungan dari pihak Dinas Perhubungan Kabupaten/Kota terkait dengan pengujian kendaraan bermotor;
- Keterlambatan atau Tidak Dilakukannya Kalibrasi (Kalibrasi tidak dilakukan tepat waktu karena alasan anggaran, jadwal penuh, atau kelalaian);
- Peralatan Rusak atau Tidak Layak Kalibrasi (Alat dalam kondisi tidak berfungsi optimal atau mengalami kerusakan permanen) (misal: sensor rusak, rangka bengkok);
- Kurangnya Perawatan Peralatan Kalibrasi oleh Teknisi Pengujian

## ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 3.2.2 = Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB*

*Realisasi = 10 kegiatan*

## ❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{10}{10} \times 100\% = \mathbf{100\%}\end{aligned}$$

## ❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 169.938.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 169.937.438,- atau mencapai 100%.

#### **a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Mengupayakan agar seluruh UPUBKB (Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor) memenuhi standar dengan cara melakukan monitoring;
2. Memberikan informasi terkait dengan pentingnya standar pengujian di seluruh UPUBKB (Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor);
3. Mengupayakan SDM penguji memenuhi kriteria untuk menyesuaikan standarisasi pengujian di UPUBKB (Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor);
4. Melaksanakan monitoring dan evaluasi secara rutin agar seluruh UPUBKB (Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor) menjalankan pengujian sesuai standar;

5. Mengumpulkan dan mengevaluasi jika ada terjadi kendala-kendala pada seluruh UPUBKB (Unit Pelaksana Uji Berkala Kendaraan Bermotor) agar mengurangi resiko tidak selarasnya proses pengujian berkala kendaraan bermotor.

### II.2.7. SK 3.3 Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 3.3 Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 2 (dua) IKK, yaitu:

1. IKK 3.3.1 : Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis,
2. IKK 3.3.2 : Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman.

Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

Tabel II.11 Capaian IKK dan SK Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                           | SATUAN | TARGET | TRIWULAN IV    |                   |                 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                                  |                                                                                           |        |        | TARGET KINERJA | REALISASI KINERJA | CAPAIAN KINERJA |
| (1)                                              |                                                                                           | (2)    | (3)    | (4)            | (5)               | (6)             |
| <b>SK 3.3</b>                                    | <b>Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan</b>                                  |        |        |                |                   | <b>97%</b>      |
| IKK 3.3.1                                        | Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis | %      | 100    | 100            | 94                | 94%             |
| IKK 3.3.2                                        | Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman                     | Lokasi | 4      | 4              | 4                 | 100%            |

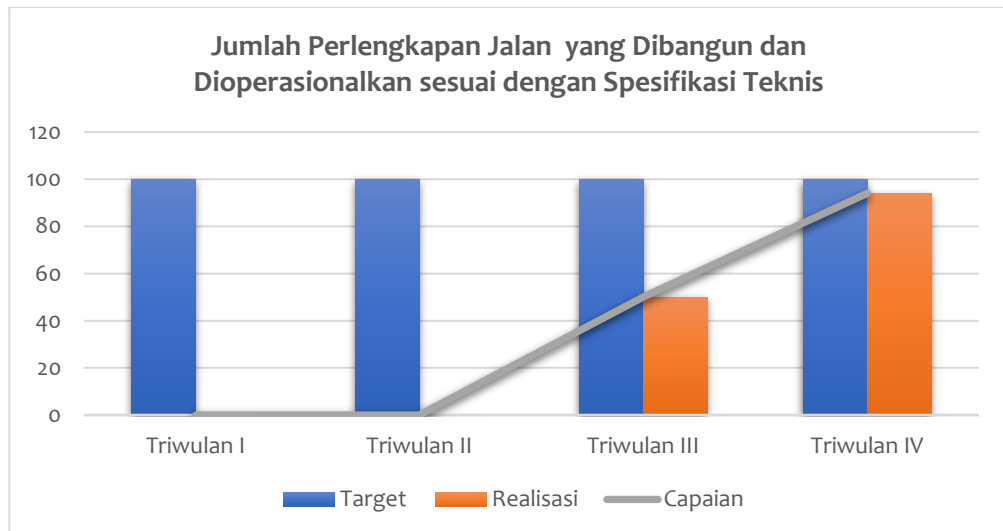
#### II.2.7.1. IKK 3.3.1 Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis

##### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Kebutuhan Perlengkapan Jalan dalam rangka mewujudkan keamanan, keselamatan, ketertiban, dan kelancaran lalu lintas dan angkutan jalan. Pemenuhan kebutuhan Perlengkapan Jalan merupakan perhitungan dari 9 (Sembilan) item Perlengkapan Jalan dengan satuan yang berbeda.

##### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Jumlah Kegiatan Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 94% jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 100% maka capaian kinerja mencapai 94%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis.



Gambar II.19 Realisasi IKK Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasionalkan sesuai dengan Spesifikasi Teknis

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- PM Perhubungan No. 154 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Transportasi Darat;
- Draft Renstra Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau Tahun 2025 – 2029;
- PM 27 Tahun 2018 tentang Alat Penerangan Jalan.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasionalkan sesuai dengan Spesifikasi Teknis tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 100% yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Tersedianya anggaran;
- Pelaksanaan pembangunan yang tepat waktu;
- Optimalnya pengawasan pembangunan.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Tidak adanya anggaran;
- Pelaksanaan pembangunan tidak tepat waktu;
- Kurang optimalnya pelaksanaan pengawasan pembangunan.

❖ **Perhitungan Realisasi Kinerja**

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

IKK 3.3.1

= Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis

*Realisasi = 94%*

❖ **Perhitungan Capaian Kinerja**

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{94}{100} \times 100\% = \mathbf{94\%}\end{aligned}$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Jumlah Perlengkapan Jalan yang Dibangun dan Dioperasikan sesuai dengan Spesifikasi Teknis Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 12.821.057.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 4.766.201.436,- atau mencapai 37,17%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

**a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Melakukan koordinasi bersama pihak penyedia untuk selalu menjaga kualitas dan berupaya menyesuaikan target pekerjaan;
2. Melakukan review berkala untuk beberapa periode untuk koreksi sepanjang progress kerja berjalan; dan
3. Menyampaikan laporan progress secara berkala serta dengan melakukan monitoring ke lapangan untuk dapat segera mengantisipasi apabila terjadi hal-hal yang kiranya dapat menghambat keberhasilan pekerjaan.

**II.2.7.2. IKK 3.3.2 Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman****a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

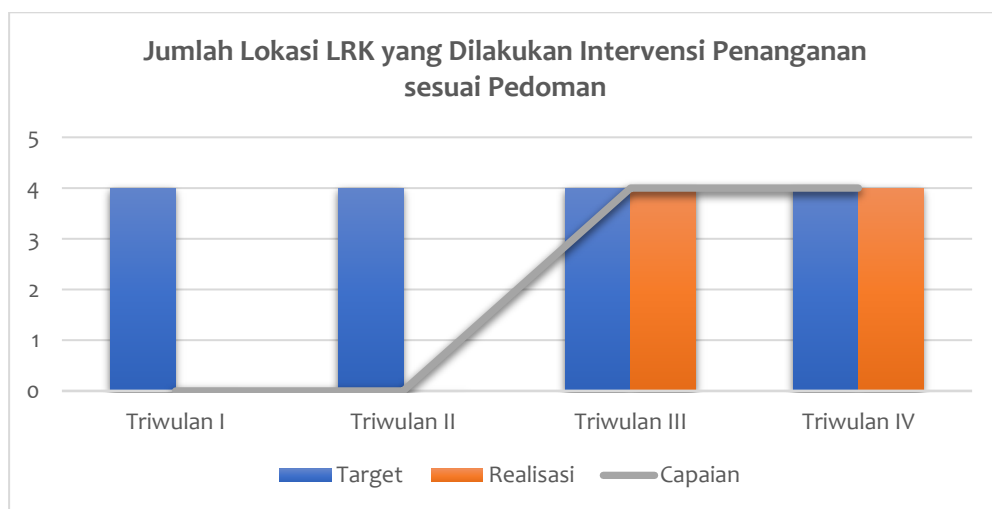
Perbaikan lokasi rawan kecelakaan meliputi analisis data kecelakaan, penerapan solusi rekayasa jalan dan lalu lintas, serta manajemen lalu lintas yang terintegrasi untuk mengurangi angka dan korban kecelakaan.



Solusi rekayasa dapat mencakup perbaikan jalan, pemasangan marka jalan, penambahan rambu lalu lintas, cermin tikung, *rumble strip*, dan *warning light*. Selain itu ada juga upaya peningkatan kesadaran pengguna jalan dan pengelolaan factor penyebab kecelakaan lainnya seperti kendaraan dan lingkungan.

### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 4 lokasi jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 4 lokasi maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman.



Gambar II.20 Realisasi IKK Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- UU Nomor 22 Tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
- PM Perhubungan No. 154 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Transportasi Darat;
- Draft Renstra Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau Tahun 2025 – 2029;
- PM 27 Tahun 2018 tentang Alat Penerangan Jalan.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 4 lokasi yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan

(IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

❖ Faktor Keberhasilan

- Tersedianya anggaran;
- Pelaksanaan pembangunan yang tepat waktu;
- Optimalnya pengawasan pembangunan.

❖ Faktor Kegagalan

- Tidak adanya anggaran;
- Pelaksanaan pembangunan tidak tepat waktu;
- Kurang optimalnya pelaksanaan pengawasan pembangunan.

❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 3.3.2 = Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman*

*Realisasi = 4 lokasi*

❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{4}{4} \times 100\% = \mathbf{100\%}\end{aligned}$$

❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Jumlah Lokasi LRK yang Dilakukan Intervensi Penanganan sesuai Pedoman Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 1.513.000.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 1.499.051.865,- atau mencapai 99,08%.

#### **a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Melakukan koordinasi bersama pihak penyedia untuk selalu menjaga kualitas dan berupaya menyesuaikan target pekerjaan;
2. Melakukan review berkala untuk beberapa periode untuk koreksi sepanjang progress kerja berjalan; dan
3. Menyampaikan laporan progress secara berkala serta dengan melakukan monitoring ke lapangan untuk dapat segera mengantisipasi apabila terjadi hal-hal yang kiranya dapat menghambat keberhasilan pekerjaan.

## II.2.8. SK 4 Meningkatnya Indeks Reformasi Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat

Dalam menggambarkan keberhasilan pencapaian Sasaran Kegiatan 4 Meningkatnya Kesadaran & Attitude Pengguna Jalan Berkeselamatan, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau terdapat 6 (enam) IKK, yaitu:

1. IKK 4.1 : Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat,
2. IKK 4.2 : Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat,
3. IKK 4.3 : Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat,
4. IKK 4.6 : Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE),
5. IKK 4.7 : Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa,
6. IKK 4.8 : Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat.

Pencapaiannya sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

*Tabel II.13 Capaian IKK dan SK Meningkatnya Indeks Reformasi Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat*

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                           | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |       |             |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-------|-------------|
|                                                  |                                                                                           |          |        | T           | R     | C           |
| (1)                                              |                                                                                           | (2)      | (3)    | (4)         | (5)   | (6)         |
| <b>SK 4</b>                                      | <b>Meningkatnya Indeks Reformasi Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat</b>                   |          |        |             |       | <b>101%</b> |
| IKK 4.1                                          | Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                 | Kegiatan | 4      | 4           | 4     | 100%        |
| IKK 4.2                                          | Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat             | Nilai    | 83,76  | 83,76       | 83,76 | 100%        |
| IKK 4.3                                          | Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat                | Nilai    | 90,35  | 90,35       | 94,92 | 105%        |
| IKK 4.6                                          | Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) | Nilai    | 90,8   | 90,8        | 90,8  | 100%        |
| IKK 4.7                                          | Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa                                            | Kegiatan | 2      | 2           | 2     | 100%        |
| IKK 4.8                                          | Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat                                | Kegiatan | 4      | 4           | 4     | 100%        |

### II.2.8.1. IKK 4.1 Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat

#### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Kegiatan Perencanaan Pembangunan Direktorat Jenderal Perhubungan Darat terdiri atas 4 tahapan diantaranya:

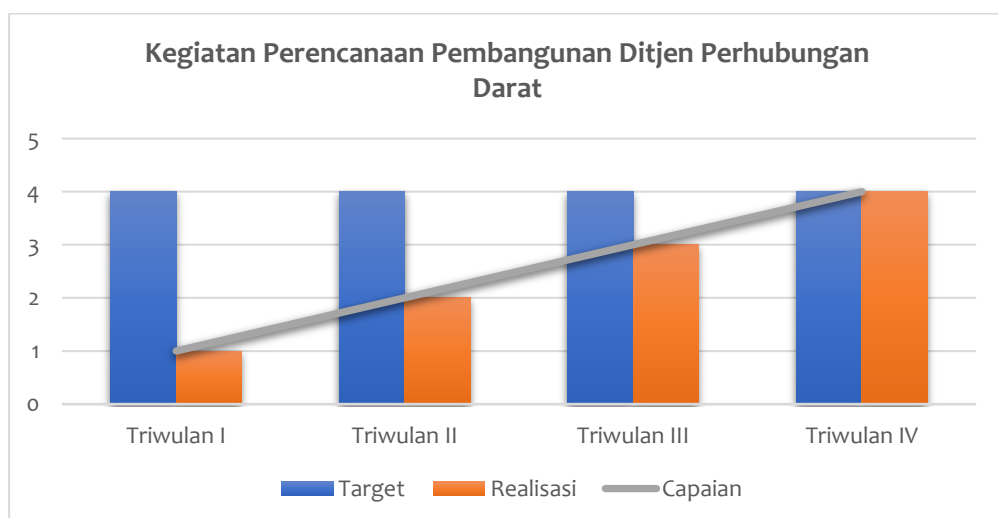
1. Penyusunan RKA-K/L Pagu Kebutuhan, Penyusunan RKA-K/L (Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga) Pagu Kebutuhan adalah proses penyusunan rencana kerja dan anggaran suatu kementerian/lembaga yang

berpedoman pada pagu anggaran yang telah ditetapkan oleh Kementerian Keuangan. Pagu kebutuhan ini merupakan batas tertinggi alokasi anggaran yang diberikan kepada kementerian/lembaga untuk melaksanakan program dan kegiatan mereka dalam satu tahun anggaran.

2. Penyusunan RKA-K/L Pagu Indikatif, Penyusunan RKA-K/L (Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga) Pagu Indikatif adalah proses menyusun rencana kerja dan anggaran kementerian/lembaga berdasarkan pagu indikatif yang telah ditetapkan. Pagu indikatif adalah perkiraan awal anggaran yang diberikan kepada kementerian/lembaga sebagai pedoman dalam menyusun rencana kerja mereka. Proses ini melibatkan beberapa tahapan dan koordinasi antara kementerian/lembaga terkait, serta Kementerian Keuangan.
3. Penyusunan RKA-K/L Pagu Anggaran, Penyusunan RKA-K/L Pagu Anggaran adalah batas tertinggi anggaran yang dialokasikan kepada Kementerian/Lembaga dalam rangka penyusunan RKA-K/L.
4. Penyusunan RKA-K/L Pagu Alokasi Anggaran, Penyusunan RKA-K/L alokasi anggaran adalah proses merinci anggaran yang telah dialokasikan kepada Kementerian/Lembaga (K/L) untuk suatu tahun anggaran, sesuai dengan program dan kegiatan yang telah direncanakan. RKA-K/L (Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga) adalah dokumen perencanaan dan penganggaran yang berisi program dan kegiatan suatu K/L dan merupakan penjabaran dari Renja K/L dalam satu tahun anggaran serta anggaran yang diperlukan untuk melaksanakannya.

## a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 4 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 4 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat.



Gambar II.23 Realisasi IKK Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Hubdat

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 112 Tahun 2017 tentang Pedoman dan Proses Perencanaan di lingkungan Kementerian Perhubungan;
- Intruksi Menteri Perhubungan Nomor 1 Tahun 2018 tentang Pelaksanaan Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Perhubungan Tahun 2019 melalui e-planning;
- Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KM 69 Tahun 2019 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 4 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Ketersediaan dokumen data dukung kegiatan yang sah dan lengkap sesuai koordinasi dengan Direktorat Teknis;
- Penyusunan uraian kegiatan yang detail dan jelas sesuai dengan petunjuk teknis pedoman penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran;
- Koordinasi dan ketelitian terhadap dokumen serta kepatuhan akan batas waktu yang telah ditetapkan.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Tidak tersedianya dokumen data dukung kegiatan yang sah dan lengkap sesuai koordinasi dengan Direktorat Teknis;
- Penyusunan uraian kegiatan yang tidak detail dan kurang jelas serta tidak sesuai dengan petunjuk teknis pedoman penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran;
- Kurangnya Koordinasi dan ketiadaan ketelitian terhadap dokumen serta kurang patuh akan batas waktu yang telah ditetapkan.

#### ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 4.1 = Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat*

*Realisasi = 4 kegiatan*

❖ **Perhitungan Capaian Kinerja**

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{4}{4} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Jumlah Kegiatan Terkait Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 889.030.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 206.627.082,- atau mencapai 23,24%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

**a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

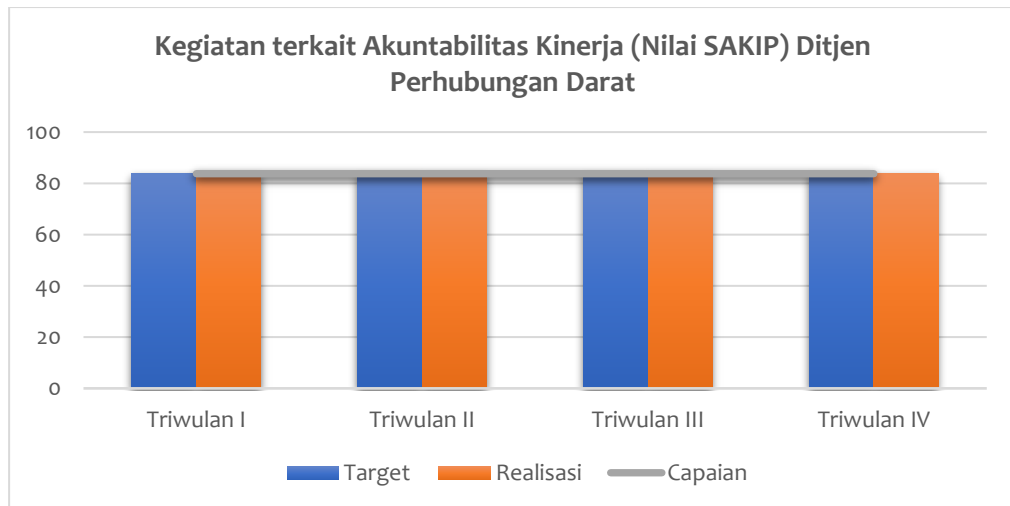
1. Mengupayakan kesesuaian data dukung terkait anggaran yang diusulkan;
2. Berkoordinasi dengan seksi-seksi terkait usulan prioritas yang akan diusulkan;
3. Menentukan skala prioritas usulan demi pemanfaatan anggaran yang baik dan tepat sasaran.

**II.2.8.2. IKK 14.2 Kegiatan Terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat****a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

Penyusunan SAKIP (Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah) adalah proses membuat dokumen yang berisi sistematisasi aktivitas, alat, dan prosedur yang dirancang untuk menetapkan dan mengukur, mengumpulkan data, mengklasifikasikan, meringkas, dan melaporkan kinerja instansi pemerintah. Penyusunan SAKIP bertujuan untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*) melalui peningkatan akuntabilitas dan kinerja instansi pemerintah.

**a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025**

Realisasi Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 senilai 83,76 jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 senilai 83,76 maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat.



Gambar II.24 Realisasi IKK Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 4 Tahun 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan;
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 1 Tahun 2025 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 6 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Transportasi Darat.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target senilai 83,76 yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Data yang didapatkan dengan mudah dan tepat waktu;
- Kemudahan dalam akses aplikasi yang berkaitan dengan SAKIP;
- Koordinasi dan kolaborasi antar sub-unit kerja yang efektif dan efisien.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Data yang didapatkan sulit dan selalu melebihi batas waktu;
- Kesulitan dalam akses aplikasi yang berkaitan dengan SAKIP;
- Koordinasi dan kolaborasi antar sub-unit kerja yang tidak efektif dan efisien.

❖ **Perhitungan Realisasi Kinerja**

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 4.2 = Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat Realisasi = 83,76*

❖ **Perhitungan Capaian Kinerja**

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Jumlah Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{83,76}{83,76} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Jumlah Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 889.030.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 206.627.082,- atau mencapai 23,24%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

**a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Mengusulkan anggaran kegiatan fisik terkait SAKIP;
2. Mengusulkan penyimpanan *online* untuk mendukung penyimpanan berkas SAKIP sebagai data dukung Lembar Kerja Evaluasi SAKIP;
3. Mengusulkan kegiatan SAKIP dapat disosialisasikan kepada seluruh staf satuan pelayanan.

**II.2.8.3. IKK 4.3 Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat****a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

Setiap pelaksanaan anggaran perlu dilaksanakan peningkatan kualitas pelaksanaan anggaran dan memberikan rekomendasi perbaikan, serta pengukuran dan evaluasi kinerja anggaran atas pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Kementerian/Lembaga, meliputi aspek implementasi, capaian *output*, efisiensi, konsistensi penyerapan anggaran, dan penyerapan anggaran.

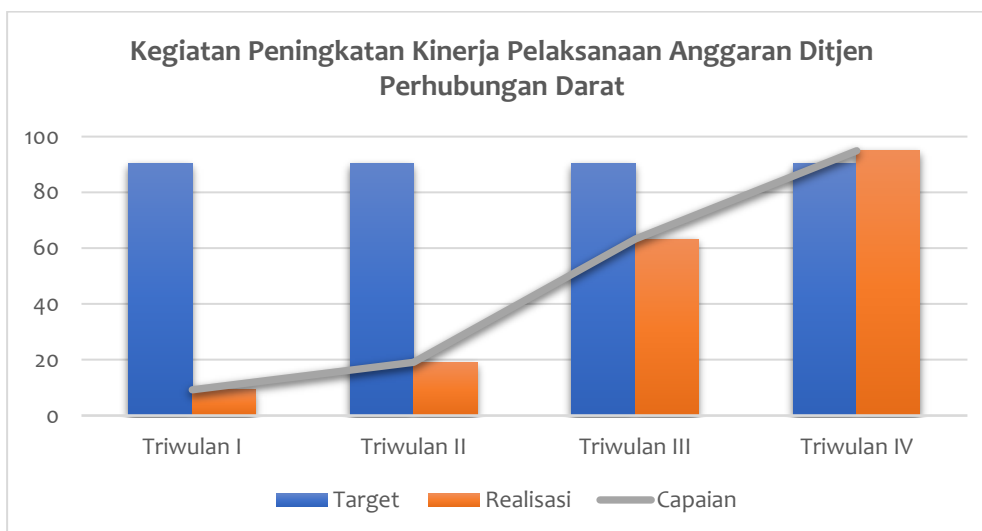
Adapun IKPA adalah Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran. Ini adalah alat ukur yang digunakan oleh Kementerian Keuangan untuk menilai kinerja



pelaksanaan anggaran belanja pada Kementerian Negara/Lembaga. IKPA mengukur tiga aspek utama: kualitas perencanaan, pelaksanaan, dan hasil dari anggaran.

### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 senilai 90,35 jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan II Tahun 2025 senilai 90,35 maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat.



Gambar II.26 Realisasi IKK Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Menteri Keuangan (PMK) Nomor 22/PMK.02/2021 mengatur tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor PMK 62 Tahun 2023 tentang Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, serta Akuntansi Pelaporan Keuangan.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Jumlah Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target senilai 90,35 yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II

Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

❖ Faktor Keberhasilan

- Kualitas perencanaan telah dilaksanakan dengan kesesuaian data dukung yang digunakan untuk pengusulan anggaran;
- Pelaksanaan dari anggaran yang diupayakan percepatan proses pencairan anggaran;
- Evaluasi pelaksanaan anggaran dilaporkan secara berkala;
- Capaian *output* yang baik.

❖ Faktor Kegagalan

- Jika realisasi rendah maka kinerja pelaksanaan anggaran menurun;
- Anggaran yang tidak dapat digunakan untuk kegiatan-kegiatan tertentu menentukan persentase realisasi;
- Capaian *output* tidak sesuai.

❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 4.4 = Jumlah Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Hubdat*

*Realisasi = 90,35*

❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{90,35}{90,35} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 889.030.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 206.627.082,- atau mencapai 23,24%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

#### a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Mengupayakan percepatan penyerapan anggaran dalam semua kegiatan;
2. Menentukan prognosa keuangan setiap bulan;

3. Memastikan seluruh dokumen-dokumen pencairan sudah sesuai ketentuan berlaku agar mempercepat proses pencairan anggaran dan meningkatkan realisasi keuangan.

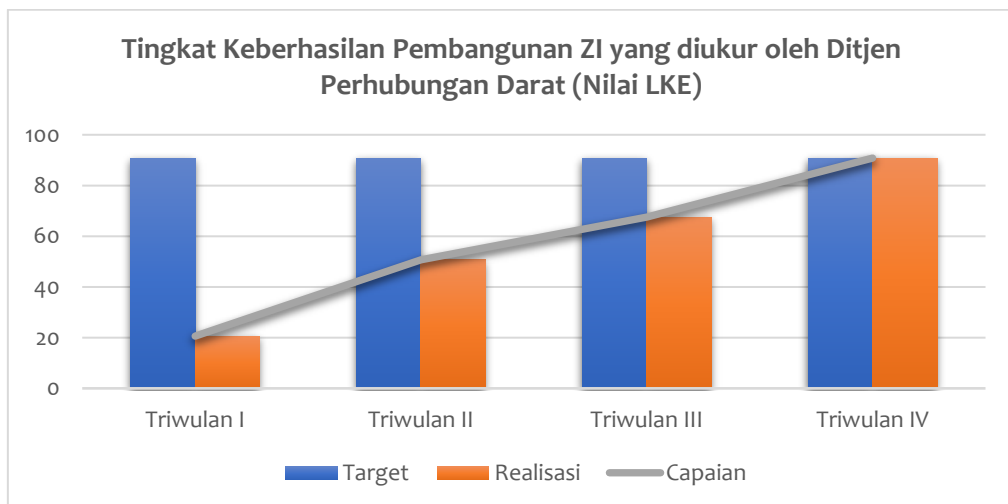
#### II.2.8.4. IKK 4.6 Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE)

##### a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan

Pembangunan Zona Integritas (ZI) adalah strategi reformasi birokrasi pemerintah di Indonesia untuk membangun unit kerja yang bebas korupsi (WBK) dan memberikan pelayanan publik yang prima (WBBM). ZI bertujuan menciptakan birokrasi yang bersih dan berintegritas, dengan fokus pada perubahan sistem, sumber daya manusia, dan budaya kerja untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan mencegah tindak pidana korupsi.

##### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) Triwulan IV Tahun 2025 senilai 90,8 jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 senilai 90,8 maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE).



Gambar II.33 Realisasi IKK Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE)

##### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

###### ❖ Dasar Hukum

- Undang – Undang Nomor 28 Tahun 1999 Tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme;
- Undang – Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;

- Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi 2010-2025;
  - Peraturan Presiden Nomor 23 Tahun 2022 tentang Kementerian Perhubungan;
  - Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 30 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2014 tentang pedoman Evaluasi Reformasi Birokrasi instansi Pemerintah;
  - Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 6 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Transportasi Darat;
  - Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KP.2016 Tahun 2016 tentang Tim Reformasi Birokrasi Kementerian Perhubungan.
- ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025  
Adapun target IKK Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target senilai 90,8 yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.
- ❖ Faktor Keberhasilan
- Mengelola resistensi dan menumbuhkan komitmen bersama untuk perubahan;
  - Memastikan adanya kinerja yang terukur dan dapat dipertanggungjawabkan;
  - Menciptakan pelayanan yang cepat, prima, dan dapat dirasakan langsung oleh masyarakat.
- ❖ Faktor Kegagalan
- Kurangnya transparansi informasi publik;
  - Resistensi pegawai terhadap perubahan;
  - Kurangnya komitmen pimpinan;
  - Lemahnya implementasi komponen pengungkit dan komponen hasil yang meliputi penataan tatalaksana, manajemen SDM, penguatan pengawasan, akuntabilitas kinerja, dan pelayanan publik.
- ❖ Perhitungan Realisasi Kinerja  
Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

IKK 4.6

= Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE)

Realisasi = 90,8

❖ **Perhitungan Capaian Kinerja**

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{90,8}{90,8} \times 100\% = 90,8\%\end{aligned}$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 889.030.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 206.627.082,- atau mencapai 23,24%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

**a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Menerapkan perubahan yang terencana untuk menciptakan birokrasi yang lebih baik.;
2. Memperbaiki sistem dan prosedur pelayanan publik agar lebih efisien dan efektif.;
3. Membangun sistem yang transparan, akuntabel, dan profesional dalam pengelolaan sumber daya manusia;
4. Meningkatkan sistem pengawasan internal untuk mencegah terjadinya penyimpangan;
5. Memastikan kinerja unit kerja dapat dipertanggungjawabkan dan sesuai dengan tujuan yang ditetapkan.

**II.2.8.5. IKK 4.7 Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa**

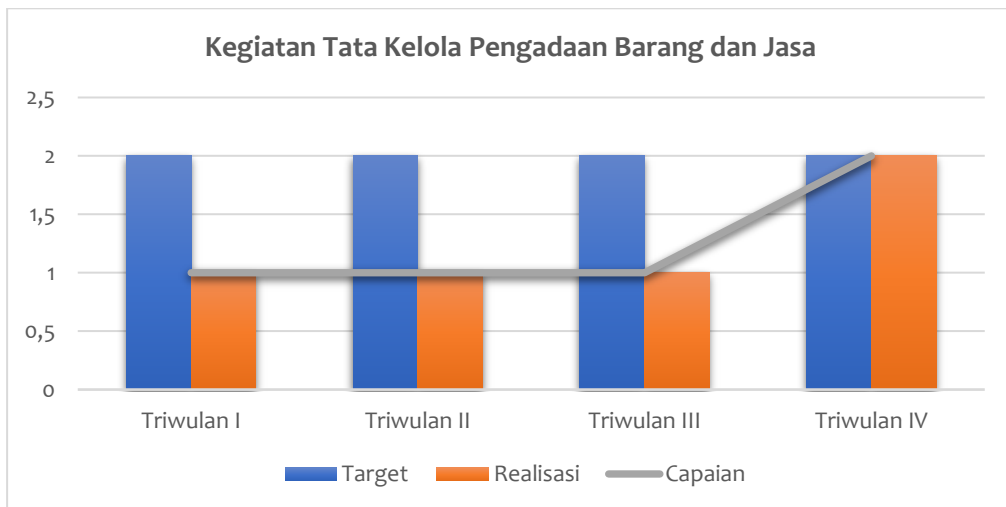
**a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah adalah kegiatan pengadaan Barang/Jasa oleh Kementerian / Lembaga / Perangkat Daerah / Institusi lainnya / yang dibiayai oleh APBN / APBD / APBD yang prosesnya sejak identifikasi kebutuhan sampai dengan serah terima hasil pekerjaan.

**a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025**

Realisasi Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 2 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK

Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 2 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa.



Gambar II.31 Realisasi IKK Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Peraturan Presiden Nomor 46 Tahun 2025 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJP);
- Peraturan LKPP Nomor 10 Tahun 2021 tentang Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa (UKPBJ) di Kementerian/Lembaga/Pemerintah Daerah;
- Peraturan LKPP Nomor 4 Tahun 2024 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Melalui Penyedia.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 2 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

#### ❖ Faktor Keberhasilan

- Anggaran tersedia untuk belanja barang operasional;
- Percepatan proses pengadaan barang;
- Percepatan penyusunan dokumen pertanggungjawaban.

#### ❖ Faktor Kegagalan

- Anggaran tersedia dan masih membutuhkan tambahan;
- Jika dokumen tidak diselesaikan tepat waktu maka pencairan dipastikan akan mengalami keterlambatan;

- Terdapat beberapa kegiatan pengadaan barang dan jasa dipastikan tidak terlaksana dikarenakan efisiensi anggaran.

❖ **Perhitungan Realisasi Kinerja**

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 4.7 = Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa*

*Realisasi = 2 Kegiatan*

❖ **Perhitungan Capaian Kinerja**

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{2}{2} \times 100\% = \mathbf{100\%}\end{aligned}$$

❖ **Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan**

Adapun anggaran terkait Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 504.023.000,- dengan realisasi hingga Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 206.627.082,- atau mencapai 41%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

#### **a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Mengusulkan penambahan anggaran;
2. Menentukan prioritas pengadaan barang yang diusulkan;
3. Mengusulkan pengadaan baju dinas, peralatan kehumasan.

### **II.2.8.6. IKK 4.8 Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat**

#### **a.1. Definisi Indikator Kinerja Kegiatan**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat adalah ukuran keberhasilan pelaksanaan pengelolaan sumber daya manusia yang dilaksanakan secara objektif, transparan, adil, dan berbasis kompetensi, kualifikasi, kinerja, serta kebutuhan organisasi, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

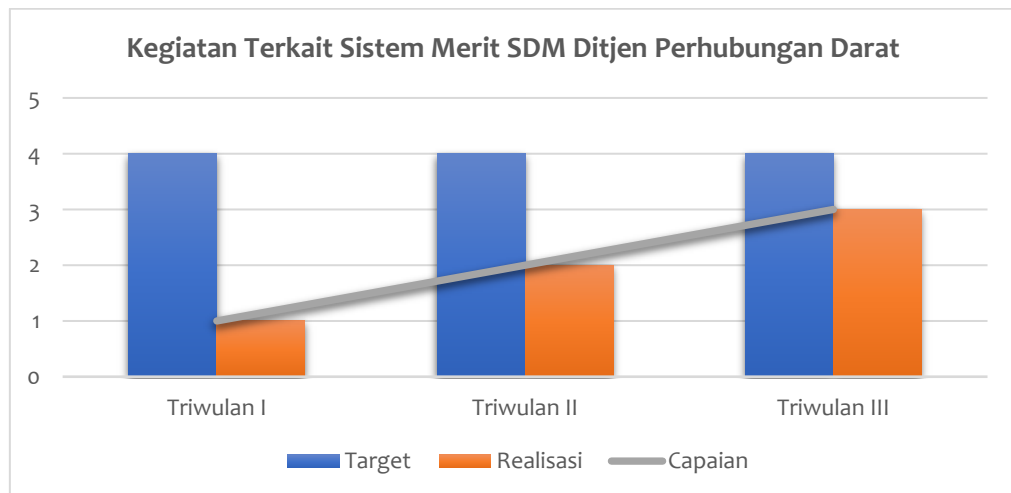
Indikator ini mencerminkan tingkat penerapan prinsip sistem merit dalam seluruh siklus manajemen SDM, meliputi:

- Perencanaan kebutuhan SDM
- Pengadaan dan pengisian jabatan

- Pengembangan kompetensi
- Penilaian kinerja
- Promosi dan mutasi
- Manajemen talenta
- Disiplin dan penghargaan

### a.2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Terhadap Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Realisasi Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 4 kegiatan jika dibandingkan dengan target Revisi II PK Triwulan IV Tahun 2025 sebanyak 4 kegiatan maka capaian kinerja mencapai 100%. Pencapaian ini digambarkan pada Grafik Realisasi IKK Kegiatan mendukung Kebijakan dan Reformasi Hukum.



Gambar II.34 Realisasi IKK Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat

### a.3. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

#### ❖ Dasar Hukum

- Undang-undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
- Peraturan Menteri Hukum dan HAM Nomor 11 Tahun 2025 tentang Pedoman Penilaian Indeks Reformasi Hukum;
- Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi 2010-2025.
- Peraturan Menteri PAN-RB Nomor 3 Tahun 2023 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri PAN-RB Nomor 25 Tahun 2020 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024.

#### ❖ Target pada Revisi II Perjanjian Kinerja (PK) TA. 2025

Adapun target IKK Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat tahun 2025 diperoleh dari Target draft Rencana Strategis Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau 2025-2029 dengan target sebanyak 4 kegiatan yang merupakan asumsi proyeksi arahan pimpinan



pada rapat Renstra 2025-2029. Memasuki Triwulan IV tahun 2025 terdapat perubahan terhadap Sasaran Kegiatan berikut Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada draft Renstra yang merujuk hingga akhirnya Revisi II Perjanjian Kinerja. IKK yang mengalami perubahan tentunya merubah target yang ada.

❖ Faktor Keberhasilan

- Dukungan dan keteladanan pimpinan dalam menerapkan prinsip objektivitas, transparansi, dan profesionalisme.;
- Adanya pedoman, SOP, dan kebijakan internal yang selaras dengan regulasi nasional terkait sistem merit;
- Dukungan database SDM yang akurat, terintegrasi, dan mutakhir sebagai dasar pengambilan keputusan;
- Aparatur pengelola kepegawaian yang memiliki pemahaman dan kemampuan teknis terkait sistem merit dan manajemen talenta;
- Sinergi yang baik antara unit kerja teknis dan unit pengelola SDM dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan

❖ Faktor Kegagalan

- Masih adanya praktik subjektivitas dalam pengelolaan SDM;
- Data kompetensi, kinerja, dan potensi pegawai belum terdokumentasi secara lengkap dan terintegrasi;
- Sosialisasi dan internalisasi sistem merit yang belum merata;
- Terbatasnya dukungan pembiayaan untuk pengembangan sistem, pelatihan, dan asesmen;
- Penolakan atau kurangnya dukungan dari sebagian pegawai terhadap penerapan sistem yang lebih objektif dan transparan.

❖ Perhitungan Realisasi Kinerja

Perhitungan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

*IKK 4.8 = Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat*

*Realisasi = 4 Kegiatan*

❖ Perhitungan Capaian Kinerja

Perhitungan Capaian Indikator Kinerja Kegiatan Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 terhadap target Revisi II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Capaian} &= \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\% \\ &= \frac{4}{4} \times 100\% = 100\%\end{aligned}$$

❖ Pagu, Realisasi dan Capaian Keuangan

Adapun anggaran terkait Kegiatan Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat Triwulan IV Tahun 2025 memiliki target keuangan Triwulan IV senilai Rp. 36.034.956.000,- dengan realisasi hingga

Triwulan IV Tahun 2025 Rp. 28.152.994.668,- atau mencapai 78,13%. Capaian realisasi keuangan tidak optimal dikarenakan adanya kebijakan penyesuaian belanja negara dan kebijakan pemerintah lainnya.

**a.4. Upaya Untuk Meningkatkan Capaian di Masa yang Akan Datang**

Adapun upaya yang akan dilakukan untuk meningkatkan capaian dimasa yang akan datang yaitu:

1. Mendorong pimpinan sebagai role model dalam penerapan sistem merit;
2. Penyesuaian kebijakan internal agar lebih adaptif terhadap kebutuhan organisasi dan perkembangan regulasi;
3. Digitalisasi dan integrasi data kompetensi, kinerja, dan talenta pegawai;
4. Melalui pelatihan, sertifikasi, dan benchmarking ke instansi yang telah menerapkan sistem merit dengan baik;
5. Edukasi berkelanjutan kepada seluruh pegawai untuk membangun pemahaman dan penerimaan terhadap sistem merit.

## II.3. Realisasi Anggaran

### II.3.1. Alokasi Anggaran Tahun 2025

#### II.3.1.1. Pagu Anggaran

Pagu Awal DIPA TA. 2024 sebesar **Rp. 130.466.736.000,-** dengan rincian sebagai berikut:

#### a.1. Rincian Per Sumber Dana Triwulan I Tahun 2025

|              |           |                        |             |
|--------------|-----------|------------------------|-------------|
| <b>RM</b>    | Rp        | 104,885,317,000        | 80.39%      |
| <b>PNBP</b>  | Rp        | 25,581,419,000         | 19.61%      |
| <b>Total</b> | <b>Rp</b> | <b>130,466,736,000</b> | <b>100%</b> |

#### a.2. Rincian Per Jenis Belanja Triwulan I Tahun 2025

|                        |           |                        |             |
|------------------------|-----------|------------------------|-------------|
| <b>Belanja Pegawai</b> | Rp        | 19,853,910,000         | 15.22%      |
| <b>Belanja Barang</b>  | Rp        | 56,023,104,000         | 42.94%      |
| <b>Belanja Modal</b>   | Rp        | 54,589,722,000         | 41.84%      |
| <b>Total</b>           | <b>Rp</b> | <b>130,466,736,000</b> | <b>100%</b> |

#### II.3.1.2. Realokasi Anggaran Tahun 2025

Pada periode Triwulan IV tahun 2025 ini BPTD Kelas II Riau melaksanakan perubahan / revisi / realokasi anggaran dengan perubahan sebagai berikut:

#### Rincian Realokasi Per Sumber Dana Triwulan IV Tahun 2025

|              |           |                        |             |
|--------------|-----------|------------------------|-------------|
| <b>RM</b>    | Rp        | 90.378.588.000         | 77,86%      |
| <b>PNBP</b>  | Rp        | 25.706.389.000         | 22,14%      |
| <b>Total</b> | <b>Rp</b> | <b>116.084.977.000</b> | <b>100%</b> |

#### Rincian Realokasi Per Jenis Belanja Triwulan IV Tahun 2025

|                        |           |                        |             |
|------------------------|-----------|------------------------|-------------|
| <b>Belanja Pegawai</b> | Rp        | 28.719.317.000         | 24,74%      |
| <b>Belanja Barang</b>  | Rp        | 50.775.938.000         | 43,74%      |
| <b>Belanja Modal</b>   | Rp        | 36.589.722.000         | 31,52%      |
| <b>Total</b>           | <b>Rp</b> | <b>116.084.977.000</b> | <b>100%</b> |

### II.3.1.3. Perbandingan Pagu dan Realisasi Tahun 2017 – 2025

Berikut merupakan data pagu dan realisasi dari tahun 2017 hingga 2025, untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel di bawah ini dengan rincian sebagai berikut:

Tabel II.14 Perbandingan Pagu & Realisasi

| NO | TAHUN                  | PAGU AWAL       | PAGU AKHIR      | REALISASI       |        |
|----|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------|
|    |                        | RP.             | RP.             | RP.             | %      |
| 1  | 2017                   | 746.173.000     | 746.173.000     | 735.012.888     | 98,50% |
| 2  | 2018                   | 154.886.371.000 | 155.881.123.000 | 149.097.305.920 | 95,65% |
| 3  | 2019                   | 101.436.870.000 | 92.185.911.000  | 87.366.439.252  | 94,77% |
| 4  | 2020                   | 105.765.540.000 | 114.521.748.000 | 113.299.373.799 | 98,93% |
| 5  | 2021                   | 226.695.617.000 | 154.373.472.000 | 153.524.008.177 | 99,45% |
| 6  | 2022                   | 145.564.552.000 | 146.752.998.000 | 146.660.930.163 | 99,94% |
| 7  | 2023                   | 217.438.999.000 | 199.220.705.000 | 200.026.849.087 | 99,81% |
| 8  | 2024                   | 167.004.214.000 | 175.590.910.000 | 163.496.712.355 | 93,11% |
| 9. | 2025<br>(Pagu Total)   | 130.466.736.000 | 116.084.977.000 | 71.322.224.979  | 61,44% |
|    | 2025<br>(Pagu Efektif) | 130.466.736.000 | 71.811.628.000  | 71.327.632.184  | 99,32% |

### II.3.2. Realisasi Anggaran TA. 2025

Realisasi penyerapan anggaran Pagu Total Triwulan IV tahun 2025 untuk semua jenis belanja sebesar Rp. 71.322.224.979,- atau mencapai 60,04% dari total pagu sebesar Rp. 116.084.977.000,-. Namun realisasi penyerapan anggaran Pagu Efektif Triwulan IV tahun 2025 untuk semua jenis belanja sebesar Rp. 71.327.632.184,- atau mencapai 99,33% dari total pagu Rp. 71.811.628.000,-. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel di bawah ini dengan rincian sebagai berikut:

#### II.3.2.1. Realisasi Anggaran Per Sasaran Kegiatan Triwulan IV TA. 2025

Tabel II.15 Rincian Realisasi Anggaran Per Sasaran Kegiatan Pada Periode Triwulan IV TA. 2025

| KODE          | NOMENKLATUR KEGIATAN                                             | PAGU<br>PERUBAHAN      | TRIWULAN IV           |               |
|---------------|------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
|               |                                                                  |                        | REALISASI             | %             |
| <b>403844</b> | <b>Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau</b>          | <b>116.084.977.000</b> | <b>71.322.224.979</b> | <b>61,44%</b> |
| 02203GA       | Program Infrastruktur Konektivitas                               | 76.314.374.000         | 33.664.492.765        | 44,11%        |
| 4637          | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Darat                    | 26.743.187.000         | 13.998.915.059        | 52,35%        |
| 4638          | Pelayanan Transportasi Darat                                     | 19.473.039.000         | 6.342.557.491         | 32,57%        |
| 4639          | Keselamatan dan Keamanan Transportasi Darat                      | 23.429.230.000         | 10.475.242.407        | 44,71%        |
| 4640          | Penunjang Teknis Transportasi Darat                              | 6.668.918.000          | 2.847.777.808         | 42,70%        |
| 02203WA       | Program Dukungan Manajemen                                       | 39.770.603.000         | 37.657.732.214        | 94,69%        |
| 4670          | Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Darat                | 11.051.286.000         | 9.417.422.833         | 85,22%        |
| 4671          | Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN dan Umum Transportasi Darat | 28.719.317.000         | 28.240.309.381        | 98,33%        |

### II.3.2.2. Realisasi Anggaran Per Jenis Belanja Triwulan IV TA. 2025

Realisasi Anggaran berdasarkan jenis belanja BPTD Kelas II Riau tertuang sebagai berikut:

| NO           | JENIS BELANJA   | PAGU ALOKASI           | REALISASI             |               |
|--------------|-----------------|------------------------|-----------------------|---------------|
|              |                 | Rp.                    | Rp.                   | %             |
| 1            | Belanja Pegawai | 28.719.317.000         | 28.240.309.381        | 98,33%        |
| 2            | Belanja Barang  | 50.775.938.000         | 39.494.714.337        | 77,78%        |
| 3            | Belanja Modal   | 36.589.722.000         | 3.587.201.261         | 9,80%         |
| <b>TOTAL</b> |                 | <b>116.084.977.000</b> | <b>71.322.224.979</b> | <b>61,44%</b> |

### II.3.2.3. Realisasi Anggaran Per Sumber Dana Triwulan IV TA. 2025

Realisasi Anggaran berdasarkan sumber dana BPTD Kelas II Riau tertuang sebagai berikut:

| NO           | SUMBER DANA  | PAGU ALOKASI           | REALISASI             |               |
|--------------|--------------|------------------------|-----------------------|---------------|
|              |              | Rp.                    | Rp.                   | %             |
| 1            | Rupiah Murni | 90.378.588.000         | 71.197.263.929        | 78,78%        |
| 2            | PNBP         | 25.706.389.000         | 124.961.050           | 0,49%         |
| <b>TOTAL</b> |              | <b>116.084.977.000</b> | <b>71.322.224.979</b> | <b>61,44%</b> |

### II.3.2.4. Realisasi Anggaran Per Pagu Efektif Triwulan IV TA. 2025

Berdasarkan perjalanan pagu BPTD Kelas II Riau awal hingga akhir, Pemerintah Pusat baik internal Kementerian Perhubungan maupun Kementerian Keuangan telah menetapkan pemblokiran beberapa jumlah pagu yang menyebabkan tidak terserapnya anggaran dengan maksimal. Berikut rincian pagu selain pagu blokir yang disampaikan dengan pagu efektif :

| NO           | JENIS BELANJA   | PAGU EEFKTIF          | REALISASI             |               |
|--------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|              |                 | Rp.                   | Rp.                   | %             |
| 1            | Belanja Pegawai | 28.719.317.000        | 28.240.309.381        | 98,33%        |
| 2            | Belanja Barang  | 39.444.843.000        | 39.500.121.542        | 100,13%       |
| 3            | Belanja Modal   | 3.647.468.000         | 3.587.201.261         | 98,35%        |
| <b>TOTAL</b> |                 | <b>71.811.628.000</b> | <b>71.327.632.184</b> | <b>99,32%</b> |

| NO           | SUMBER DANA  | PAGU EEFKTIF          | REALISASI             |               |
|--------------|--------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|              |              | Rp.                   | Rp.                   | %             |
| 1            | Rupiah Murni | 71.686.658.000        | 71.202.671.134        | 99,32%        |
| 2            | PNBP         | 124.970.000           | 124.961.050           | 99,99%        |
| <b>TOTAL</b> |              | <b>71.811.628.000</b> | <b>71.327.632.184</b> | <b>99,33%</b> |

### II.3.3. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

#### II.3.3.1. Analisis atas efisiensi penggunaan Sumber Daya Keuangan

Berikut merupakan analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya berdasarkan Sasaran Kegiatan per-Triwulan IV Tahun 2025, untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel di bawah ini dengan rincian sebagai berikut:

Tabel II.16 Efisiensi Anggaran

| NO        | SASARAN KEGIATAN |                                                                                                                                                  | Triwulan II                         |                    |                                | Triwulan III                        |                    |                                |
|-----------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------------------|
|           |                  |                                                                                                                                                  | % Capaian Rata-Rata Kinerja Sasaran | % Capaian Keuangan | Efisiensi (posisi Triwulan II) | % Capaian Rata-Rata Kinerja Sasaran | % Capaian Keuangan | Efisiensi (posisi Triwulan IV) |
| 1         | SK 2             | Meningkatnya Konektivitas Jaringan Transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan                                                     | 100%                                | 81.81%             | 18.19%                         | 100.00%                             | 66.17%             | 33.83%                         |
| 2         | SK 3             | Meningkatnya konektivitas jaringan trayek antar kota dengan terminal, pusat kegiatan (KEK, KSN & KI), lintas negara, dan pedesaan antar provinsi | 0.00%                               | 7.44%              | -7.44%                         | 100.00%                             | 15.02%             | 84.98%                         |
| 3         | SK 5             | Meningkatnya Rasio Konektivitas Jaringan Transportasi Angkutan Penyeberangan                                                                     | 50.00%                              | 46.74%             | 3.26%                          | 50.00%                              | 36.12%             | 13.88%                         |
| 4         | SK 7             | Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi Jalan                                                                                          | 62.50%                              | 27.64%             | 34.86%                         | 62.50%                              | 30.77%             | 31.73%                         |
| 5         | SK 8             | Meningkatnya Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Terhadap Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP                                                 | 14.68%                              | 22.47%             | -7.78%                         | 14.68%                              | 28.60%             | -13.91%                        |
| 6         | SK 9             | Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang                                                                                           | 0.00%                               | 4.69%              | -4.69%                         | 100.00%                             | 18.76%             | 81.24%                         |
| 7         | SK 10            | Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi Active dan Passive Safety                                                                     | 50.00%                              | 11.69%             | 38.31%                         | 100.00%                             | 17.03%             | 82.97%                         |
| 8         | SK 11            | Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan                                                                                                | 0.00%                               | 0.00%              | 0.00%                          | 73.29%                              | 19.64%             | 53.66%                         |
| 9         | SK 12            | Meningkatnya Kesadaran & Attitude Pengguna Jalan Berkeselamatan                                                                                  | 0.00%                               | 0.00%              | 0.00%                          | 0.00%                               | 0.00%              | 0.00%                          |
| 10        | SK 14            | Meningkatnya Layanan Perkantoran                                                                                                                 | 31.14%                              | 18.59%             | 12.55%                         | 52.88%                              | 30.44%             | 22.44%                         |
| Rata-Rata |                  |                                                                                                                                                  | 30.83%                              | 22.11%             | 8.73%                          | 65.34%                              | 26.25%             | 39.08%                         |

| NO        | SASARAN KEGIATAN |                                                                                              | Triwulan IV                         |                    |                                |
|-----------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------------------|
|           |                  |                                                                                              | % Capaian Rata-Rata Kinerja Sasaran | % Capaian Keuangan | Efisiensi (posisi Triwulan II) |
| 1         | SK 1.1.1         | Meningkatnya Konektivitas Jaringan Transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan | 100%                                | 100%               | 0%                             |
| 2         | SK 1.2.1         | Meningkatnya rasio konektivitas jaringan transportasi angkutan penyeberangan                 | 100%                                | 98,21%             | 1,79%                          |
| 3         | SK 2.1           | Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi Jalan                                      | 100%                                | 49,36%             | 50,64%                         |
| 4         | SK 2.2           | Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi ASDP                                       | 100%                                | 39,76%             | 60,24%                         |
| 5         | SK 3.1           | Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang                                       | 100%                                | 79,26%             | 20,74%                         |
| 6         | SK 3.2           | Meningkatnya kepatuhan kendaraan bermotor memenuhi active dan passive safety                 | 100%                                | 100%               | 0%                             |
| 7         | SK 3.3           | Menurunnya jumlah titik konflik lalu lintas jalan                                            | 97%                                 | 68,13%             | 28,87%                         |
| 8         | SK 4             | Meningkatnya Indeks Reformasi Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat                             | 100%                                | 35,35%             | 64,65%                         |
| Rata-Rata |                  |                                                                                              | 99,63%                              | 71,26%             | 28,37%                         |

### **II.3.3.2. Hambatan dan Kendala**

Beberapa Hambatan/Kendala masih rendahnya realisasi daya serap anggaran antara lain:

1. Pelaksanaan Instruksi Presiden Nomor 1 tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 yang masih dalam penyesuaian dan berpaku pada arahan pimpinan pusat dan Kementerian keuangan tentunya;
2. Perubahan Susunan Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Transportasi Darat bahkan level perubahan dalam ruang lingkup banyak matra yang beberapa saling berdampak terhadap administrasi dan wewenang menyebabkan perubahan dan pergantian beberapa pejabat internal BPTD sehingga proses melaksanakan kegiatan mengalami penyesuaian dokumen yang cukup menyita waktu;
3. Proses revisi DIPA merupakan salah satu hambatan dalam penyerapan dana APBN karena lamanya waktu dalam melakukan revisi DIPA.





# BAB III

## PENUTUP

## Bab III

### Penutup

#### III. Penutup

Dalam rangka perwujudan pertanggung jawaban pelaksanaan tugas dan fungsi Balai Pengelola Transportasi Darat serta Pengelolaan Sumber Daya dan Pelaksanaan Kebijakan dan Kegiatan. Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulanan ini perlu disusun secara berkala sebagai salah satu alat pendorong terwujudnya pemerintahan yang bersih dan berwibawa.

---

### III.1. Ringkasan Capaian

Sebagai penutup dari Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 dapat disampaikan hal-hal sebagai berikut:

1. Sebagai kelanjutan dari pelaksanaan kegiatan untuk Perjanjian Kinerja Tahun 2025, dari keseluruhan kegiatan yang telah dilakukan sampai dengan triwulan IV Tahun 2025 ini terdapat 34 (Tiga Puluh Empat) Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau triwulan IV tahun 2025. Terdapat 15 (Lima Belas) Indikator Kinerja Kegiatan yang lebih besar atau sama dengan 100% ( $IKK \geq 100\%$ ) dan 19 (Sembilan Belas) Indikator Kinerja Kegiatan kurang dari 100% ( $0\% \leq IKP < 100\%$ ). Adapun rincian capaian untuk setiap IKK pada triwulan IV tahun 2025 adalah sebagai berikut:
  - 1) Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan sebanyak 9 trayek (target 9 trayek) tercapai 100%;
  - 2) Jumlah Layanan Subsidi transportasi Angkutan SDP terealisasi sebanyak 2 trayek (target 2 trayek) tercapai 100%;
  - 3) Jumlah operasional layanan terminal tipe A sesuai SPM terealisasi sebanyak 3 lokasi (target 3 lokasi) tercapai 100%;
  - 4) Jumlah operasional layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai PM terealisasi sebanyak 3 lokasi (target 3 lokasi) tercapai 100%;
  - 5) Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ terealisasi sebanyak 9 kegiatan (target 9 kegiatan) tercapai 100%;
  - 6) Jumlah operasional layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM sebanyak 2 unit (target 2 unit) tercapai 100%;
  - 7) Operasional layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM terealisasi sebanyak 2 unit (target 2 unit) tercapai 100%;
  - 8) Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP terealisasi sebanyak 3 kegiatan (target 3 kegiatan) tercapai 100%;
  - 9) Jumlah Kegiatan pengawasan operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata sebanyak 3 kegiatan (target 3 kegiatan) tercapai 100%;
  - 10) Jumlah Kegiatan pengawasan operasional angkutan barang terealisasi sebanyak 1 kegiatan (target 1 kegiatan) tercapai 100%;
  - 11) Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan pedoman terealisasi sebanyak 42 kegiatan (target 42 kegiatan) tercapai 100%;
  - 12) Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB terealisasi sebanyak 10 kegiatan (target 10 kegiatan) tercapai 100%;
  - 13) Jumlah Perlengkapan jalan yang dibangun dan dioperasikan sesuai dengan spesifikasi teknis terealisasi 94% (target 100%) tercapai 94%;
  - 14) Jumlah Lokasi LRK yang dilakukan intervensi penanganan sesuai pedoman terealisasi sebanyak 4 lokasi (target 4 lokasi) tercapai 100%;
  - 15) Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat terealisasi sebanyak 4 kegiatan (target 4 kegiatan) tercapai 100%;
  - 16) Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat terealisasi senilai 83,76 dokumen (target penilaian 83,76) tercapai 100%;
  - 17) Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat terealisasi senilai 90,35 dokumen (target penilaian 90,35) tercapai 100%;

- 18) Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) terealisasi senilai 90,8 dokumen (target penilaian 90,8) tercapai 100%;
- 19) Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa terealisasi sebanyak 2 kegiatan (target 2 kegiatan) tercapai 100%;
- 20) Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat terealisasi sebanyak 4 kegiatan (target 4 kegiatan) tercapai 100%;

Untuk meningkatkan capaian kinerja di triwulan selanjutnya, Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau akan meningkatkan monitoring dan pemantauan terhadap kegiatan di lingkungan Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau; Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau juga akan meningkatkan koordinasi dengan melakukan monitoring keselamatan dan keamanan transportasi darat dan penyeberangan agar dapat lebih meningkatkan kinerja menuju *zero accident*; Melaksanakan evaluasi berkala dan substansial dalam merencanakan, mempersiapkan dan merealisasikan seluruh kegiatan yang ada di Balai Pengelola Transportasi Darat Kelas II Riau.

### III.2 Hasil Evaluasi, Rekomendasi dan Unit Kerja Penanggung Jawab

Adapun hasil evaluasi, rekomendasi dan unit kerja penanggung jawab dijabarkan sebagai berikut :

Tabel III. 1 Hasil Evaluasi, Rekomendasi, dan Unit Kerja Penanggung Jawab

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                              | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |      | EVALUASI | TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                               | PENANGGUNG<br>JAWAB |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                  |                                                                                              |          |        | T           | R   | C    |          |                                                                                                                                                                                                             |                     |
| (1)                                              |                                                                                              | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)  | (7)      | (8)                                                                                                                                                                                                         | (9)                 |
| SK<br>1.1.1                                      | Meningkatnya konektivitas jaringan transportasi Daerah Tertinggal, Perbatasan, dan Kepulauan |          |        |             |     | 100% |          |                                                                                                                                                                                                             |                     |
| IKK<br>1.1.1.A                                   | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan Jalan                                           | Trayek   | 9      | 9           | 9   | 100% | TERCAPAI | Menyusun laporan dan melaksanakan evaluasi terhadap load faktor menyeleksi kembali trayek yang sudah berjalan selama 5 tahun                                                                                | Sarana &<br>AJSDP   |
| SK<br>1.2.1                                      | Meningkatnya rasio konektivitas jaringan transportasi angkutan penyeberangan                 |          |        |             |     | 100% |          |                                                                                                                                                                                                             |                     |
| IKK<br>1.2.1.B                                   | Jumlah Layanan Subsidi Transportasi Angkutan SDP                                             | Lintasan | 1      | 1           | 1   | 100% | TERCAPAI | Menyusun laporan dan melaksanakan evaluasi terhadap load faktor menyeleksi kembali lintasan yang sudah berjalan selama 5 tahun                                                                              | Sarana &<br>AJSDP   |
| SK<br>2.1                                        | Meningkatnya pelayanan publik sektor transportasi Jalan                                      |          |        |             |     | 100% |          |                                                                                                                                                                                                             |                     |
| IKK<br>2.1.2                                     | Jumlah Operasional Layanan Terminal tipe A sesuai SPM                                        | Unit     | 3      | 3           | 3   | 100% | TERCAPAI | Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan, peningkatan kualitas layanan, serta penguatan kompetensi SDM dan sarana prasarana guna menjaga keberlanjutan dan optimalisasi operasional satuan pelayanan | Prasarana<br>JSDP   |
| IKK<br>2.1.5                                     | Jumlah Operasional Layanan Fasilitas Penimbangan KB sesuai SPM                               | Unit     | 3      | 3           | 3   | 100% | TERCAPAI | Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan, peningkatan kualitas layanan, serta penguatan kompetensi SDM dan sarana prasarana guna menjaga keberlanjutan dan optimalisasi operasional satuan pelayanan | Prasarana<br>JSDP   |
| IKK<br>2.1.6                                     | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi LLAJ         | Kegiatan | 9      | 9           | 9   | 100% | TERCAPAI | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                                                      | LLJSDP &<br>Was     |

| SASARAN KEGIATAN / INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                      | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |     |             | EVALUASI | TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                               | PENANGGUNG JAWAB |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-----|-------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                               |                                                                                      |          |        | T           | R   | C           |          |                                                                                                                                                                                                             |                  |
| (1)                                           |                                                                                      | (2)      | (3)    | (4)         | (5) | (6)         | (7)      | (8)                                                                                                                                                                                                         | (9)              |
| <b>SK 2.2</b>                                 | <b>Meningkatnya Pelayanan Publik Sektor Transportasi ASDP</b>                        |          |        |             |     | <b>100%</b> |          |                                                                                                                                                                                                             |                  |
| IKK 2.2.2                                     | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Penyeberangan sesuai SPM                        | Unit     | 2      | 2           | 2   | 100%        | TERCAPAI | Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan, peningkatan kualitas layanan, serta penguatan kompetensi SDM dan sarana prasarana guna menjaga keberlanjutan dan optimalisasi operasional satuan pelayanan | Prasarana JSDP   |
| IKK 2.2.4                                     | Jumlah Operasional Layanan Pelabuhan Sungai dan Danau sesuai SPM                     | Unit     | 2      | 2           | 2   | 100%        | TERCAPAI | Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan, peningkatan kualitas layanan, serta penguatan kompetensi SDM dan sarana prasarana guna menjaga keberlanjutan dan optimalisasi operasional satuan pelayanan | Prasarana JSDP   |
| IKK 2.2.7                                     | Jumlah Monitoring Evaluasi terkait Peningkatan Pelayanan Tugas Pokok dan Fungsi ASDP | Kegiatan | 3      | 3           | 3   | 100%        | TERCAPAI | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                                                      | Sarana & AJSDP   |
| <b>SK3.1</b>                                  | <b>Meningkatnya Keselamatan Angkutan Penumpang dan Barang</b>                        |          |        |             |     | <b>100%</b> |          |                                                                                                                                                                                                             |                  |
| IKK 3.1.1                                     | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional AKAP, AJAP, dan Pariwisata                    | Kegiatan | 3      | 3           | 3   | 100%        | TERCAPAI | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                                                      | Sarana & AJSDP   |
| IKK 3.1.2                                     | Jumlah Kegiatan Pengawasan Operasional Angkutan Barang                               | Kegiatan | 1      | 1           | 1   | 100%        | TERCAPAI | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                                                      | LLJSDP & Was     |
| <b>SK 3.2</b>                                 | <b>Meningkatnya Kepatuhan Kendaraan Bermotor Memenuhi Active dan Passive Safety</b>  |          |        |             |     | <b>100%</b> |          |                                                                                                                                                                                                             |                  |
| IKK 3.2.1                                     | Jumlah Kegiatan Pemeriksaan Fisik Rancang Bangun Kendaraan sesuai dengan pedoman     | Kegiatan | 42     | 42          | 42  | 100%        | TERCAPAI | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                                                      | Sarana & AJSDP   |
| IKK 3.2.2                                     | Jumlah Alat Uji yang telah dikalibrasi di UPUBKB                                     | Kegiatan | 10     | 10          | 10  | 100%        | TERCAPAI | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                                                      | Sarana & AJSDP   |

| SASARAN KEGIATAN /<br>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                           | SATUAN   | TARGET | TRIWULAN IV |       |             | EVALUASI       | TINDAK LANJUT                                                                                                                                                             | PENANGGUNG JAWAB  |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|-------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                  |                                                                                           |          |        | T           | R     | C           |                |                                                                                                                                                                           |                   |
| (1)                                              |                                                                                           | (2)      | (3)    | (4)         | (5)   | (6)         | (7)            | (8)                                                                                                                                                                       | (9)               |
| <b>SK 3.3</b>                                    | <b>Menurunnya Jumlah Titik Konflik Lalu Lintas Jalan</b>                                  |          |        |             |       | <b>97%</b>  |                |                                                                                                                                                                           |                   |
| IKK 3.3.1                                        | Jumlah Perlengkapan Jalan yang dibangun dan dioperasikan sesuai dengan spesifikasi teknis | %        | 100    | 100         | 94    | 94%         | BELUM TERCAPAI | Melakukan pemeliharaan, evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan      | LLJSDP & Was      |
| IKK 3.3.2                                        | Jumlah Lokasi LRK yang dilakukan intervensi penanganan sesuai pedoman                     | Lokasi   | 4      | 4           | 4     | 100%        | TERCAPAI       | Melakukan pemeliharaan, evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan 100% tetap optimal dan berkelanjutan | LLJSDP & Was      |
| <b>SK 4</b>                                      | <b>Meningkatnya Indeks Reformasi Birokrasi Ditjen Perhubungan Darat</b>                   |          |        |             |       | <b>100%</b> |                |                                                                                                                                                                           |                   |
| IKK 4.1                                          | Kegiatan Perencanaan Pembangunan Ditjen Perhubungan Darat                                 | Kegiatan | 4      | 4           | 4     | 100%        | TERCAPAI       | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                    | Subbag Tata Usaha |
| IKK 4.2                                          | Kegiatan terkait Akuntabilitas Kinerja (Nilai SAKIP) Ditjen Perhubungan Darat             | Nilai    | 83,76  | 83,76       | 83,76 | 100%        | TERCAPAI       | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                    | Subbag Tata Usaha |
| IKK 4.3                                          | Kegiatan Peningkatan Kinerja Pelaksanaan Anggaran Ditjen Perhubungan Darat                | Nilai    | 90,35  | 90,35       | 90,35 | 100%        | TERCAPAI       | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                    | Subbag Tata Usaha |
| IKK 4.6                                          | Tingkat Keberhasilan Pembangunan ZI yang diukur oleh Ditjen Perhubungan Darat (Nilai LKE) | Nilai    | 90,8   | 90,8        | 90,8  | 100%        | TERCAPAI       | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                    | Subbag Tata Usaha |
| IKK4.7                                           | Kegiatan Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa                                            | Kegiatan | 2      | 2           | 2     | 100%        | TERCAPAI       | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                    | Subbag Tata Usaha |
| IKK 4.8                                          | Kegiatan Terkait Sistem Merit SDM Ditjen Perhubungan Darat                                | Kegiatan | 4      | 4           | 4     | 100%        | TERCAPAI       | Melakukan evaluasi berkala, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan guna memastikan kegiatan yang telah berjalan tetap optimal dan berkelanjutan                    | Subbag Tata Usaha |

